



Životopis

OSOBNJE INFORMACIJE

Grubišić Šeba Mihaela

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

Spol Žensko | Datum rođenja [REDACTED] | Državljanstvo [REDACTED]

VRSTA PRIJAVE

Članica Odbora za gospodarstvo

RADNO ISKUSTVO

01/01/2004–danas

Znanstvena suradnica

Ekonomski institut, Zagreb

Odjel za inovacije, poslovnu ekonomiju i ekonomske sektor  
Trg J. F. Kennedy-ja 7, 10000 Zagreb (Hrvatska)  
[www.eizg.hr](http://www.eizg.hr)

- znanstveno istraživanje iz područja financijskog menadžmenta (financiranje poduzeća i projekata, analiza financijskih opcija, izrada studija izvedivosti i poslovnih planova, restrukturiranja i privatizacije, uključivo javnom ponudom dionica, ocjene efikasnosti poslovanja poduzeća, korporativno u pravljanje),
- evaluacije kvalitete projektnih prijava pristiglih na pozive za sufinanciranje iz ESI fondova
- izrada znanstvenih i stručnih radova i recenziranje radova domaćih i inozemnih autora s ciljem objave u domaćim i inozemnim znanstvenim i stručnim časopisima
- savjetovanje naručitelja iz javnog i privatnog sektora u raznim pitanjima (najčešći sektori: energetika, transport, urbani razvoj)
- sudjelovanje na znanstvenim i stručnim konferencijama, okruglim stolovima i radionicama

Djelatnost ili sektor: Stručna, znanstvena i tehnička djelatnost

05/09/2002–30/04/2003

Analitičarka na tržištu kapitala, Sektor investicijskog bankarstva

Hypo Alpe-Adria-Bank d.d., Zagreb (Hrvatska)

- kupoprodaja dionica inozemnih izdavatelja
- praćenje ekonomskih vijesti i izrada dnevnih i periodičkih izvještaja s tržišta kapitala
- izrada prospekta za izdanje obveznica Banke
- određivanje cijene domaćih državnih obveznica

Djelatnost ili sektor: Bankarstvo

02/03/2001–02/09/2002

Stručna suradnica / dilerica na novčanom tržištu

Hrvatska narodna banka, Zagreb (Hrvatska)

- plasiranje sredstava na međunarodnom financijskom tržištu (depoziti, certifikati o depozitu i obrnuti repo sporazumi) u EUR i USD putem Bloomberg i Reuters platforme; prosječna veličina transakcije 20-30 milijuna EUR/USD
- provedba aukcija blagajničkih zapisa i deviznih aukcija
- praćenje glavnih ekonomskih događaja u eurozoni i SAD i izrada periodičnih i mjesečnih izvještaja

Djelatnost ili sektor: Bankarstvo

02/11/2000–28/02/2001

Suradnica na projektu uspostave Državne riznice

KPMG Hrvatska za Ministarstvo financija Republike Hrvatske, Zagreb (Hrvatska)

- upoznavanje korisnika iz javnih institucija sa sustavom Državne riznice na SAP platformi
- rješavanje jednostavnijih zahtjeva iz financija / računovodstva

Djelatnost ili sektor: Poslovno savjetovanje

## OBRAZOVANJE I OSPOSOBLJAVANJE

10/06/2009–13/07/2011 Doktorica znanosti, polje ekonomije, grana financije razina 8 EKO-a  
Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Zagreb (Hrvatska)  
Naziv doktorske disertacije: "Financiranje poduzeća na hrvatskom tržištu kapitala"

03/2004–08/01/2008 Magistra znanosti, polje ekonomije, grana financije razina 7 EKO-a  
Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Zagreb (Hrvatska)  
Poslijediplomski znanstveni magistarski studij iz računovodstva, revizije i financija u trajanju od četiri semestra predavanja i petnaest kolegija. Naziv magistarskog rada: "Parametri ocjene uspješnosti zajedničkih pothvata".

01/09/2002–15/06/2006 CFA charterholder (ovlaštena financijska analitičarka) razina 7 EKO-a  
CFA Institute, Charlottesville (Virginia, US)  
Stručna kvalifikacija koja daje pravo korištenja titule ovlaštenog financijskog analitičara, dobivena nakon položena tri opsežna ispita koja su uključivala: analizu financijskih izvještaja, korporacijske financije, upravljanje portfeljem, analizu dionica, analizu obveznica, analizu izvedenih financijskih instrumenta, kvantitativne metode za ocjenu investicija, poslovnu etiku, ekonomiju i projektno financiranje.

01/10/1995–02/03/2000 Diplomirana ekonomistica razina 6 EKO-a  
Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Zagreb (Hrvatska)  
Studij Poslovne ekonomije, smjer Financije u trajanju od osam semestara predavanja s trideset kolegija završen je izradom i javnom obranom diplomskog rada pod nazivom "Tehnička analiza".

## OSOBNJE VJEŠTINE

Materinski jezik Hrvatski

### Ostali jezici

#### RAZUMIJEVANJE

#### GOVOR

#### PISANJE

##### Slušanje

##### Čitanje

##### Govorna interakcija

##### Govorna produkcija

engleski

C1

C2

C1

C1

C1

First certificate in English, Certificate in Advanced English, University of Cambridge

njemački

A2

B1

A2

A2

B1

Stupnjevi: A1 i A2: Početnik - B1 i B2: Samostalni korisnik - C1 i C2: Iskusni korisnik  
Zajednički europski referentni okvir za jezike

### Komunikacijske vještine

- dobre komunikacijske vještine stečene radom na projektima s različitim suradnicima
- dobre prezentacijske vještine stečene javnim izlaganjima

### Organizacijske / rukovoditeljske vještine

- dobra organiziranost i sposobnost produciranja rezultata u traženim rokovima
- iskustvo vođenja projektnih timova

## Životopis

- upravljačko iskustvo stečeno članstvom u Skupštini Zagrebačkog holdinga d.o.o. i Skupštini Razvojne agencije Zagreb- Tehnološki park Zagreb d.o.o. (10/2012-06/2013)
- iskustvo u internoj kontroli poslovanja stečeno članstvom u Revizijskom odboru Zagrebačkog holdinga d.o.o. (04/2012-12/2013)

## Poslovne vještine

- izrada studija financijske i ekonomske izvedivosti
- izrada projektnih studija sukladno projektnom zadatku
- analiza financijskih izvještaja, učinkovitosti poslovanja poduzeća i financijskih opcija
- izrada i recenzije znanstvenih i stručnih radova
- upotreba kvantitativnih metoda u ocjeni isplativosti ulaganja

## Digitalna kompetencija

### SAMOPROCJENA

Obrada  
informacija

Komunikacija

Stvaranje  
sadržaja

Sigurnost

Rješavanje  
problema

Iskusni korisnik

Samostalni korisnik

Temeljni korisnik

Samostalni korisnik

Samostalni korisnik

Informacijsko-komunikacijske tehnologije - tablica za samoprocjenu

- Napredno korištenje MS Office paketa
- korištenje statističkih programa

Odabrani znanstveni  
radovi relevantni za  
predmet poziva na  
jeziku objave:

Popis napisanih 50-ak  
znanstvenih i stručnih radova  
dostupan je na internetskoj  
stranici: [https://bib.irb.hr/lista-  
radova?autor=264106](https://bib.irb.hr/lista-radova?autor=264106)

Grubišić Šeba, Mihaela, 2017, "PPPs in public infrastructure in Croatia", u postupku objave u knjizi Public-Private Partnerships in Transitional Nations: Policy, Governance and Praxis, Cambridge Scholars Publishing / Mouraviev, Nikolai and Kakabadse Nada (ur.)

Grubišić Šeba, Mihaela, 2017, "Financial aspects of urban transport", poglavlje u knjizi Urban Transport Systems / Hamid Yaghoubi (ur.), InTech Rijeka, str. 171-190.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2016, "Transparent privatisations – the case of Croatian telecom", rad prezentiran na 5. međunarodnoj znanstvenoj konferenciji REDETE – Researching Economic Development and Entrepreneurship in Transition Countries, Beograd, 28-30. listopada 2016.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2016, "Financing Preferences of European SMEs", poglavlje u knjizi Economic Development and Entrepreneurship in Transition Countries / Ateljević, Jovo; Trivić, Jelena (ur.), Springer International Publishing Switzerland, str. 185-204.

Grubišić Šeba, Mihaela, Mušec, Marija, 2016, "Making street lighting ESCO projects work in practice", rad prezentiran na 8. međunarodnoj konferenciji "The Economies of Balkan and Eastern Europe Countries in the Changed World", Split: Ekonomski fakultet Sveučilišta u Splitu, 6-8. svibanj 2016.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2015, "Transport infrastructure construction in Croatia: an analysis of public-private partnerships", *Southeast European and Black Sea Studies*, 15 (2); str. 327-360.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2015, "Mandatory shares' listing effect in the Croatian capital market from 2002-2010", *Ekonomika istraživanja*, 28(1), str. 1079-1095.

Grubišić Šeba, Mihaela; Orsag, Silvije, 2015, "Corporate Motives for Public Shares' Offering during the Financial Crisis", *UTMS Journal of Economics – International Journal of multidisciplinary scientific research for south and southeast Europe*, 6(1), str. 99-114.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2014, "Istrian Y Toll Motorway, Croatia" // COST Action TU1001 - Public Private Partnerships in Transport: Trends & Theory P3T3 ; 2014 Discussion Papers - Country Profiles and Case Studies / Roumboutsos, Athena; Farrell, Sheilla ; Verhoest, Koen (ur.). Brussels: COST Office, str. 96-107.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2014, "Outsourcing javnih usluga", 7. forum za javnu upravu: Od javnog prema privatnom – privatizacija i outsourcing javnih usluga // Musa, Anamarija (ur.), Zagreb: Friedrich Ebert Stiftung i Institut za javnu upravu, str. 27-52.

Grubišić Šeba, Mihaela; Jurina Alibegović, Dubravka; Slijepčević, Sunčana, 2014, "Combating fiscal constraints for PPP development", *Managerial Finance*, 40 (11), str. 1112-1130.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2013, "Moraju li se hrvatske autoceste dati u koncesiju", *Ekonomski pregled – mjesečnik Hrvatskog društva ekonomista Zagreb*, 64(6), str. 630-660.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2013, "Troškovi izdavatelja vrijednosnih papira na hrvatskom tržištu kapitala", *Ekonomski pregled – mjesečnik Hrvatskog društva ekonomista Zagreb*, 64(3), str. 213-240.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2014, "Financing policies of Croatian publicly listed firms", *UTMS Journal of Economics – International Journal of multidisciplinary scientific research for south and southeast Europe*, 4(2), str. 127-141

Grubišić Šeba, Mihaela, 2013, "The role of EU funds in encouraging entrepreneurship", *Učenje za poduzetništvo*, 3(2), str. 76-88.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2012, "Financijsko izvještavanje i revizija poduzeća sukladno pravnoj stečevini EU", *Računovodstvo i financije*, 58(2), str. 78-86.

Grubišić, Mihaela; Nušinić, Mustafa; Roje, Gorana, 2009, "Prema učinkovitom upravljanju državnom imovinom", *Financijska teorija i praksa*, 33(3), str. 335-374.

Grubišić, Mihaela, 2008, "Some Reflections of the Period of Big IPOs in the Croatian Financial Market", rad objavljen u Zborniku sažetaka s 4<sup>th</sup> International Conference "An Enterprise Odyssey: Tourism - Governance and Entrepreneurship" // Galelić, Lovorka; Čavlek, Nevenka (ur.). Zagreb: Ekonomski fakultet, Mikrorad d.o.o., str. 83-84, cjeloviti rad na CD-ROM-u, str. 532-555.

Grubišić, Mihaela; Čevizović, Ivan, 2008, "Business Group Taxation in Croatia and the Implications of the EU Framework Adoption", *Zagreb International Review of Economics and Business, Special Conference Issue*, str. 113-135.

Grubišić, Mihaela; Nušinić, Mustafa, 2006, "Fee Redistribution and Cost Rationalisation in the 2<sup>nd</sup> Pension Pillar of the Croatian Pension System", rad objavljen u Zborniku sažetaka s 3. međunarodne konferencije An Enterprise Odyssey: Integration or Disintegration // Galelić, Lovorka (ur.). Zagreb: Ekonomski fakultet, Mikrorad d.o.o., prošireni sažetak str. 30-31, cjeloviti rad na CD-ROM-u, str. 163-183.

Grubišić, Mihaela; Roje, Gorana, 2004, "The Analysis of Profit and Cost Centres in the Value Chain – A Case of the Croatian Wood Manufacturing Company", rad objavljen u Zborniku radova sa 65. godišnjice Ekonomskog instituta, Zagreb, str. 735-748.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2015, "Ususret europskim fondovima 2014-2020", *Računovodstvo i financije*, 61 (2), str. 178-183.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2014, "Poslovna klima i investicije", *Računovodstvo i financije*, 60 (12), str. 7-12.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2014, "Jamstva i/ili obećanja u monetizaciji javnog duga hrvatskih autocesta", *Računovodstvo i financije*, 60 (10), str. 12-16.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2013, "Temeljne odrednice analize ekonomskih troškovova i koristi", *Računovodstvo i financije*, 59 (4), str. 71-74.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2013, "Uloga studije izvedivosti u projektnom financiranju", *Računovodstvo i financije*, 59 (3), str. 87-90.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2013, "Projektno financiranje infrastrukture", *Računovodstvo i financije*, 59 (2), str. 205-211.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2012, "Financiranje projekata kombinacijom EU fondova i javno-privatnog partnerstva", *Računovodstvo i financije*, 58(5), str. 138-143.

Grubišić Šeba, Mihaela, 2011, "Nelikvidnost i pridruživanje Hrvatske EU", *Računovodstvo i financije*, 57(10), str. 125-131.

Grubišić, Mihaela, 2008, "Due diligence – opravdanje ili prevencija poslovnih spajanja", *Računovodstvo i financije*, 54(5), str. 85-88.

Grubišić, Mihaela, 2008, "Projektno i forfeiting financiranje projekata u javno-privatnom partnerstvu", *Riznica*, br. 5, str. 27-30.

Ocjena prijava pristiglih na poziv za odabir područja za provedbu mehanizma integriranih teritorijalnih ulaganja (ITU mehanizam), neovisni procjenitelj prijava za Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU, 2016.

Ocjena kvalitete projektnih prijedloga pristiglih na trajni otvoreni poziv za dostavu projektnih prijedloga za dodjelu bespovratnih sredstava za "Povećanje razvoja novih proizvoda i usluga koje proizlaze iz aktivnosti istraživanja i razvoja", neovisni procjenitelj kvalitete projektnih prijedloga za Ministarstvo gospodarstva, projekt u tijeku od 2016. godine.

Ocjena kvalitete projektnih prijedloga pristiglih na poziv "Izgradnja proizvodnih kapaciteta i ulaganje u opremu", neovisni procjenitelj kvalitete projektnih prijedloga za Ministarstvo poduzetništva i obrta Republike Hrvatske, 2016.

Ocjena kvalitete projektnih prijedloga pristiglih na poziv "Ulaganje u proizvodnu tehnologiju MSP", neovisni

Odabrani stručni  
radovi relevantni za  
predmet poziva na  
jeziku objave

Popis projekata  
relevantnih za predmet  
javnog poziva



## Životopis

procjenitelj kvalitete projektnih prijedloga za Ministarstvo poduzetništva i obrta Republike Hrvatske, 2016

Izgradnja lokalnih partnerstva za otvoreno upravljanje i borbu protiv korupcije u odgovornom upravljanju prirodnim resursima, IPA – Pomoć u tranziciji i izgradnji kapaciteta javnih institucija, komponenta za 2012. godinu, suradnica na projektu, SAFU, u tijeku od kraja 2015. godine.

Analiza financijske isplativosti energetske učinkovite obnove stambenih i javnih građevina u Republici Hrvatskoj, suradnica na projektu – financijska stručnjakinja, Ministarstvo graditeljstva Republike Hrvatske, 2015.

Analiza poslovanja agencija, zavoda, fondova i drugih pravnih osoba s javnim ovlastima, zamjenica predsjednice povjerenstva, projekti za Vladu Republike Hrvatske, 2015.

(Ex-post) evaluacija potpora malom i srednjem poduzetništvu, suradnica na projektu za Ministarstvo financija Republike Hrvatske, 2014.

Usporedba cijena komunalnih usluga u regiji Jugoistočne Europe, suradnica na projektu za Grad Zagreb, 2014.

Predinvesticijska studija o osnivanju Inovacijskog centra Zagreb, suradnica na projektu za Fakultet elektrotehnike i računarstva, 2013-2015.

Support with establishing ERM database on restructuring support and legislation in Croatia, analiza rađena za Eurofound, Irska, voditeljica projekta, 2013.

Studija izvedivosti o uspostavi Memorijalnog centra Hrvatskog Domovinskog rata u Vukovaru, voditeljica projekta za Ministarstvo branitelja Republike Hrvatske, 2013.

Analitičke podloge za Partnerski sporazum Hrvatske i EU, autorica izvještaja o malim i srednjim poduzećima, za Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU, 2013.

Financijske opcije za izgradnju zagrebačkog Trga pravde, 2012, lokalna financijska stručnjakinja u međunarodnom timu na projektu rađenom za Ministarstvo pravosuđa financiranom od strane Svjetske banke.

Restrukturiranje i konkurentnost hrvatskih poduzeća u pridruživanju EU, znanstveni projekt za Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa Republike Hrvatske, suradnica na projektu od 2006-2012. godine.

Državne subvencije za smještaj i prehranu sveučilišnih studenata, 2009, suradnica na projektu za Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa Republike Hrvatske.

Metodološke osnove i sastavnice izvedbenog modela za izračun cijene koštanja i vrijednosti zaliha gotovih proizvoda u "Sladorani" d.d., Županja, 2009, voditeljica projekta.

Usklađivanje plana razvitka Luke Osijek – studija izvodljivosti, 2008, suradnica na projektu za Lučku upravu Osijek.

Investicijska studija izgradnje tvornice bioetanolu u Županji, 2007, suradnica na projektu za tri hrvatske šećerane.

Tržišne, tehnološke i ekonomske karakteristike izgradnje bloka termoelektrane Plomin C – 500 MWe u hrvatskom energetsom sustavu i energetske zajednici Jugoistočne Europe, suradnica na projektu, 2007.

Koncept i izvedbene sastavnice modela integralnog upravljanja državnom imovinom u Republici Hrvatskoj, suradnica na projektu za Hrvatski fond za privatizaciju, 2006.

CARDS 2003: Program prekogranične suradnje Hrvatska – Slovenija, Studija uspostave turističkog klastera u zajedničkoj turističkoj zoni „Po Sutli i Žumberku“, 2005, suradnica na projektu za Zagrebačku županiju.

Hrvatski mirovinski sustav s posebnim osvrtom na ulogu i položaj REGOS-a, 2005, voditeljica projekta.

Investment project on PET and Cyclotron in Croatia – Pre-feasibility study, 2004, suradnica na projektu za International Energy Agency, Beč.

„Ekonomske razvoj Hrvatske i približavanje EU: makro, mikroekonomija i prostor“, suradnica na projektu, 2004-2005.

## Članstva

Članica CFA Institute, VA, US

Članica Hrvatske mreže evaluatora