



HRVATSKI SABOR

KLASA: 021-12/14-09/60

URBROJ: 65-14-02

Zagreb, 29. kolovoza 2014.

**ZASTUPNICAMA I ZASTUPNICIMA
HRVATSKOGA SABORA**

**PREDSJEDNICAMA I PREDSJEDNICIMA
RADNIH TIJELA**

Na temelju članka 33. stavka 1. podstavka 3. Poslovnika Hrvatskoga sabora u prilogu upućujem *Izvešće o poslovanju HRT-a za 2013. godinu*, koje je predsjedniku Hrvatskoga sabora sukladno odredbi članka 19.a stavka 6. Zakona o Hrvatskoj radioteleviziji ("Narodne novine", broj 137/10 i 76/12) dostavio Glavni ravnatelj Hrvatske radiotelevizije, aktom od 27. kolovoza 2014. godine.

PREDSJEDNIK

Josip Leko

HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA

Glavni ravnatelj HRT

REPUBLIKA HRVATSKA

65 - HRVATSKI SABOR

ZAGREB, Trg Sv. Marka 6

Ur. broj: 01-14/793

Zagreb, 27. kolovoza 2014.

Primljeno: 28-08-2014		
Klasifikacijska oznaka:		Org. jed.
021-12/14-09/60		65
Uruđbeni broj:		Pril. Vrij.
38201-14-01		2 -

HRVATSKI SABOR

Gospodin Josip Leko

Predsjednik Hrvatskog sabora

Predmet: dostava Izvješća o poslovanju HRT-a za 2013. godinu

U prilogu dostavljamo:

1. Izvješće o poslovanju HRT-a za 2013. godinu,
2. Izvješće neovisnog revizora financijskih izvještaja Hrvatske radiotelevizije za 2013. godinu (BDO Croatia d.o.o./Audit d.o.o.).

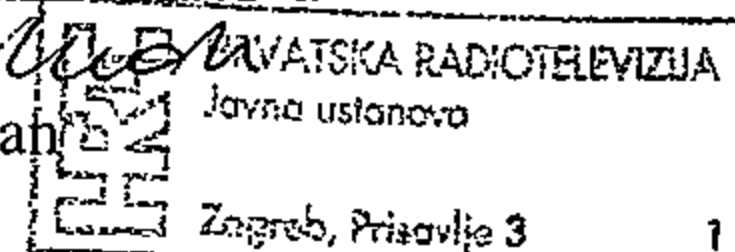
Nadzorni odbor HRT-a je na svojoj 26. sjednici održanoj 11. srpnja 2014. (kao točka 6 predmetne sjednice) prihvatio godišnje financijsko izvješće HRT-a nakon provedene revizije neovisnog revizora uz prethodno pribavljenu preporuku Revizorskog odbora HRT-a sukladno odredbama članka 23. stavak 1. točka 6. Zakona o HRT-a i članka 19. stavak 1. točka 8. Statuta HRT-a.

Nadzorni odbor HRT-a je na svojoj 27. sjednici održanoj 21. srpnja 2014. (kao točka 2 predmetne sjednice) jednoglasno usvojio Izvješće o radu (poslovanju) HRT-a u 2013. kojeg Glavni ravnatelj podnosi Hrvatskom saboru uz prethodno pribavljeno mišljenje Programskog vijeća HRT-a sukladno odredbi članka 19.a stavak 6. Zakona o HRT-a.

S poštovanjem,

GLAVNI RAVNATELJ HRT-a

Goran Radman



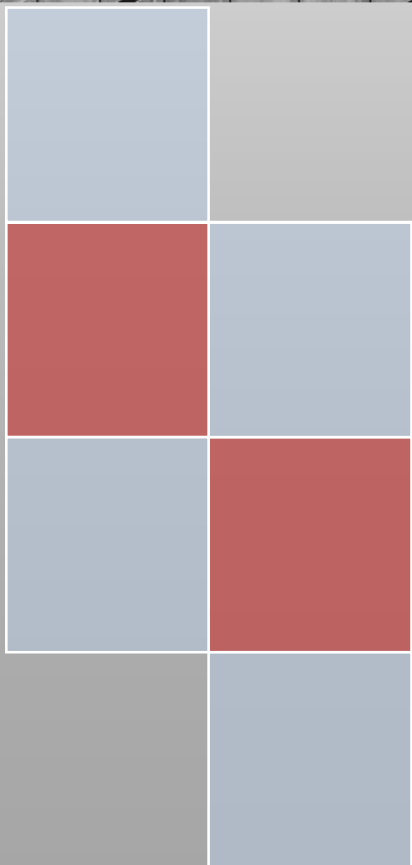
Dostavljeno:

- Ministarstvo kulture RH, gospođa Andrea Zlatar Violić, ministrica

2013.

**Izvješće o poslovanju HRT-a
za 2013. godinu**

Zagreb, 30. lipnja 2014.



SADRŽAJ

1.	Uvod	4
2.	Ostvarenje programa rada HRT-a	7
2.1.	PJ Program	7
2.1.1.	Radio	7
2.1.2.	Televizija	9
2.2.	PJ Produkcija	11
2.2.1.	RJ Produkcijски odjeli	14
2.2.2.	RJ Glazba	17
2.2.2.1.	Simfonijski orkestar HRT-a	17
2.2.2.2.	Zbor HRT-a	17
2.2.2.3.	Tamburaški orkestar HRT-a	18
2.2.2.4.	JAZZ orkestar HRT-a	18
2.2.3.	RJ HRT Centri	19
2.2.4.	HRT Centar Dubrovnik	19
2.2.5.	HRT Centar Osijek	20
2.2.6.	HRT Centar Knin - Šibenik	20
2.2.7.	HRT Centar Pula	20
2.2.8.	HRT Centar Rijeka	20
2.2.9.	HRT Centar Split	21
2.2.10.	HRT Centar Zadar	21
2.2.11.	RJ Produkcijски osoblje	21
2.2.12.	RJ Dizajn i scenografija	22
2.2.13.	RJ Arhivi i programsko gradivo	23
2.3.	PJ Tehnologija	24
2.3.1.	RJ Mrežni sustavi digitalne proizvodnje	24
2.3.2.	RJ Radijska tehnika	25
2.3.3.	RJ Televizijska tehnika	25
2.3.4.	RJ Odvijanje programa	26
2.3.5.	RJ Proizvodne tehnologije	26
2.3.6.	RJ Brza multimedijaska tehnika	26
2.3.7.	RJ informacijska i komunikacijska tehnologija	27
2.3.8.	RJ Energetika	27
2.4.	PJ POSLOVANJE	28
2.4.1.	Poslovne službe	28
2.4.2.	Odjel poslovno planiranje i izvješćivanje	28
2.4.3.	Odjel Informatička podrška poslovanju u PJ Poslovanje	28
2.4.4.	RJ Pristojba	28
2.4.5.	RJ Prodaja	29
2.4.6.	RJ Nabava	30
2.4.7.	RJ Financije i računovodstvo	30
2.4.8.	RJ Poslovna logistika	31
2.5.	SUJ Podrška upravljanju	33
2.5.1.	Tajništvo HRT-a	33
2.5.2.	Komunikacije	34
2.5.3.	Razvoj	35
2.5.4.	Međunarodni odnosi	36
2.5.5.	Ljudski potencijali	37
2.5.6.	HRT Akademija	38
2.5.7.	Pravni poslovi	40
2.5.8.	Interna revizija	40
3.	Ostvarenje financijskog plana HRT-a	43
3.1.	Bilanca	43
3.2.	Promjene bilančnih pozicija	44
3.2.1.	Promjene aktive	44
3.2.2.	Promjene pasive	45
3.3.	Potraživanja	46
3.3.1.	Potraživanja od kupaca	47
3.4.	Obveze	49
3.4.1.	Kreditne obveze	50
3.4.2.	Obveze prema dobavljačima	52
3.5.	Ispunjavanje novčanih obveza, likvidnost, solventnost i adekvatnost kapitala	53

3.5.1.	<i>Ispunjavanje novčanih obveza</i>	53
3.5.2.	<i>Likvidnost i solventnost</i>	53
3.5.3.	<i>Adekvatnost kapitala</i>	54
3.6.	Izvanbilančni zapisi	57
3.7.	Financijski pokazatelji na temelju analize Bilance	58
4.	Račun dobiti i gubitka za razdoblje 1. siječnja do 31. prosinca 2013. godine	60
4.1.	Račun dobiti i gubitka	60
4.2.	Struktura prihoda	62
4.2.1.	Podjela prihoda na javne i komercijalne	63
4.2.2.	Prihodi od RTV pristojbe	64
4.2.3.	Dotacije iz državnog proračuna	65
4.2.4.	Prihodi od oglašavanja	65
4.2.5.	Ostali poslovni prihodi	66
4.2.6.	Financijski prihodi	67
4.3.	Struktura rashoda	67
4.3.1.	Struktura rashoda HRT-a po vrstama	67
4.3.2.	Troškovi proizvodnje programa	68
4.3.2.1.	Troškovi proizvodnje po Odjelima	69
4.3.2.2.	Troškovi proizvodnje po kanalima	71
4.3.2.3.	Emitiranje programa HR-a u minutama	72
4.3.2.4.	Emitiranje programa HTV-a u minutama	73
4.3.2.5.	Proizvodnja programa HTV-a u minutama	74
4.3.2.6.	Nabava europskih djela od neovisnih proizvođača	75
4.3.3.	Plaće i naknade	78
4.3.4.	Troškovi vanjske suradnje	79
4.3.5.	Amortizacija	80
4.3.6.	Financijski rashodi	80
4.3.7.	Rashodi po mjesecima	81
4.4.	Financijski pokazatelji na temelju analize Računa dobiti i gubitka	82
4.4.1.	Pokazatelji aktivnosti	82
4.4.2.	Pokazatelji profitabilnosti	83
4.4.3.	Pokazatelji ekonomičnosti	84
5.	NOVČANI TOK	85
5.1.	Novčani tok indirektnom metodom	85
5.2.	Ostvarenje likvidnosti po mjesecima	86
5.3.	Opoerativni plan likvidnosti po mjesecima	86
6.	Provedba Programa restrukturiranja HRT-a	90
PRILOG – 1	94
PRILOG – 2	98

1. Uvod

Donošenjem Zakona o HRT-u 2012. i novog Statuta HRT-a u siječnju 2013. te prihvaćanjem odgovarajućeg novog Pravilnika o unutarnjem ustroju u veljači 2013., počeo je preustroj HRT-a iz organizacije strukturirane prema medijima u funkcionalnu multimedijску organizaciju. U predviđene tri faze tranzicije koje su počele potkraj ožujka 2013., „analogno“ organizacijsko ustrojstvo HRT-a prema medijima (Hrvatski radio, Hrvatska televizija, Glazbena proizvodnja, Multimedija, Operativni poslovi) promijenila se u funkcionalnu organizaciju prema ključnim poslovnim aktivnostima (Program, Produkcija, Tehnologija i Poslovanje) kako bi se ustrojila moderna, matrična i projektna, „plitka“ i „multimedijalna“ organizacija te postiglo učinkovito, transparentno, efikasno i efektivno poslovanje.

Nova funkcionalna multimedijска organizacija, koja je zahtijevala korjenitu promjenu ustroja, načina rada, integraciju i dijeljenje resursa preko granica tradicionalnih medija te značajne promjene kompetencija, uvedena je u skladu s obuhvatom glavnih poslovnih procesa: oblikovanja programa, produkcije programskih sadržaja, upravljanja razvojem i osiguravanje adekvatne tehnologije, te procesima poslovne podrške i upravljanja organizacijom.

U 2013. godinu HRT je ušao s jasno postavljenim programskim i poslovnim ciljevima sukladno programu rada glavnog ravnatelja do 2017. godine. Godinu je obilježilo provođenje temeljitog organizacijskog preustroja i integracije HRT-a, izbor novog programskog i poslovnog vodstva, izrada nove strategije razvoja te priprema aktivnosti za početak provođenja restrukturiranja HRT-a.

Na svojoj 107. sjednici održanoj 1. kolovoza 2013. godine Vlada Republike Hrvatske usvojila je Program restrukturiranja Hrvatske radiotelevizije, a odmah potom, HRT je započela s izradom plana operativnih aktivnosti na provedbi Programa za 2013. i 2014. godinu. Detaljno su razrađene i definirane aktivnosti u provedbi Programa (plan investicija, plan zbrinjavanja i otpuštanja radnika, plan edukacije i stručnog usavršavanja). Već u početnoj fazi primjene HRT je ostvario značajne uštede kroz smanjenje fiksnih troškova i povećanje poslovne učinkovitosti koje mjerene u odnosu na 2012. godinu iznose oko 27 milijuna kuna. U dijelu provedbe programa restrukturiranja kroz optimizaciju troškova rada i smanjenje broja zaposlenih u 2013. godini zabilježen je porast troškova otpremnina za 39 radnika koji su otišli u mirovinu uz poticajne otpremnine (4,6 milijuna kuna) uz istovremenu skromnu uštedu u 2013. godini na ime smanjenja troškova plaća u visini 0,5 milijuna kuna. Navedene mjere polučiti će pozitivan efekt već u 2014 godini u kojoj se očekuje ušteda od 5,1 milijuna kuna.

HRT je u 2013. godini ostvarila dobit u visini 42,6 milijuna kuna, što je posljedica restriktivne troškovne politike, te izvršenih ušteda u svim segmentima poslovanja. Prihodi su ostvareni u ukupnom iznosu od 1.413,2 milijuna kuna, što je 2,3% manje od ostvarenja u 2012. godini, a 2,6% više od planiranih prihoda. S druge strane, rashodi HRT-a u 2013. godini ostvareni su u iznosu od 1.370,6 milijuna kuna što je 7,1% manje nego u istom razdoblju prethodne godine, te 0,5% manje od plana. Prihod od RTV pristojbe i nadalje je temeljni izvor sredstava HRT-a, a dobra naplata osnovni parametar stabilnosti poslovanja HRT-a. Iznos RTV pristojbe za 2013. godinu utvrdio je Nadzorni odbor HRT-a Odlukom o utvrđivanju visine mjesečne pristojbe koja se plaća Hrvatskoj radioteleviziji za 2013. godinu te povlasticama za određene kategorije obveznika plaćanja na 6. sjednici održanoj 27. ožujka 2013. i 16. travnja 2013. u visini od 80,00 kuna, čime visina pristojbe nije promijenjena u odnosu na prethodnu godinu. Unatoč značajnim i stabilnim prihodima koje ostvaruje, HRT-ova troškovna strana opterećena je i dalje visokim udjelom fiksnih troškova, od čega najveći dio čine zakonski utvrđena davanja, troškovi odašiljanja (OiV, Eutelsat i dr.) te troškovi osoblja. U okviru provedbe programa restrukturiranja i postizanja cilja poslovne učinkovitosti. U svrhu podmirjenja poreznih obveza utvrđenih tijekom prethodnih razdoblja, HRT je u kolovozu 2013. potpisao Sporazum o podmiranju poreznog duga s Ministarstvom financija Republike Hrvatske. Navedenim

Sporazumom uspješno je anuliran ukupni porezni dug u visini 377 milijuna kuna pretvaranjem većeg dijela duga u temeljni kapital HRT-a (povećan za 296,6 milijuna kuna) i otklanjanje opasnosti rizika od ovrhe za nepodmirena porezna dugovanja. U kontekstu odredbi Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi (članak 15.) možemo konstatirati da je likvidnost HRT-a u 2013. bila na zadovoljavajućoj razini. Obveze prema zaposlenima, kreditorima i redovne mjesečne obveze prema državi podmiruju se u zadanim rokovima.

Ostvareni ciljevi u 2013. godini za **PJ Program**, važni za program restrukturiranja su: uspješno je oblikovana programska usluga u okviru raspoloživih resursa, izvršena je profilacija i segmentacija svakog programskog kanala. Jedno od najvažnijih ostvarenja PJ Program u 2013. jest ostvarivanje sinergije između programskih kanala, a osobito između klasičnih, linearnih i novih, nelinearnih programskih usluga. Isto tako, u 2013. ostvareni su osobiti učinci u dijelu integralnog multimedijskog organiziranja te tehnološkog i prostornog povezivanja Informativnog medijskog servisa kao proizvođača vijesti i drugih informativnih sadržaja. PJ Program je u skladu sa zakonom i ugovornim obvezama u 2013. godini proizvodnjom i emitiranjem programa ostvario ulogu javnoga medijskog servisa, zadovoljavajući interese javnosti na državnoj, regionalnoj i lokalnoj razini, te osiguravajući zastupljenost informativnog, umjetničkog, kulturnog, obrazovnog, dječjeg, zabavnog, sportskog, religijskog i drugog sadržaja.

PJ Produkcija je organizacijska jedinica utemeljena Statutom HRT-a i Pravilnikom o unutarnjem ustroju 19. veljače 2013. godine kojoj je glavna zadaća planirati, organizirati, voditi, pratiti i nadzirati procese proizvodnje programskih sadržaja u proizvodnim timovima u sklopu proizvodnih projekata. Takav organizacijski ustroj doprinio je pravovremenom planiranju kapaciteta kao i sinergijskom učinku u proizvodnji programa. Ostvaren je temeljni cilj koji se odnosi na organiziranje proizvodnje i realizaciju narudžbi programskih sadržaja te optimalno iskorištavanje resursa.

PJ Tehnologija u novoj organizaciji HRT-a objedinjava Mrežni sustavi digitalne proizvodnje, Radijska tehnika, Televizijska tehnika, Odvijanje programa, Proizvodne tehnologije, Brza multimedijaska tehnika, Informacijska i komunikacijska tehnologija i Energetika. Do sada razdvojeni tehnološki resursi HRA i HTV-a integrirali su se u novu jedinstvenu ustrojbenu jedinicu Tehnologija. Kroz formiranje jedinstvene organizacijske jedinice ostvaren je cilj u obliku konsolidacije radijskih i televizijskih digitalnih proizvodnih sustava i infrastrukture. Započete su aktivnosti na uvođenju svedigitalnog *tapeless* način rada. Međusobno integrirana i tehnički usklađena tehnologija osigurala je sveobuhvatnu multimedijску proizvodnju za potrebe svih programskih izlaza i formata za televiziju, radio i nove medije.

PJ Poslovanje je kroz rad svojih radnih jedinica Pristojba, Prodaja, Nabava, Financije i računovodstvo, Poslovna logistika, i odjela Poslovno planiranje i izvješćivanje te Informatička podrška poslovanju, ostvarila značajnu reorganizaciju poslovanja i načina u rukovođenju procesima i aktivnostima. PJ Poslovanje, pružajući metodologiju planiranja i praćenja ključnih pokazatelja uspješnosti i povezujući decentralizirane dijelove funkcije, djelovao je integrativno i koordinativno, ostvarujući zajedničku viziju, misiju i ciljeve HRT-a.

SUJ Podrška upravljanju u kojoj su izdvojene organizacijske jedinice Tajništvo HRT-a, Komunikacije, Razvoj, Međunarodni odnosi, Ljudski potencijali, HRT Akademija, Pravni poslovi i Interna revizija. Program zbrinjavanja radnika HRT-a je pokrenut sukladno Programu restrukturiranja, HRT akademija je krenula s aktivnostima na implementaciji modela izobrazbe radnika HRT-a.

Iz svega navedenog, HRT je u 2013. godini ostvario preduvjete za nastavak provođenja Programa restrukturiranja, te nastavak započetih aktivnosti u dijelu tehnološke modernizacije i konsolidacije poslovanja u svrhu održivog razvoja.

OSTVARENJE PROGRAMA RADA HRT-a

2. Ostvarenje programa rada HRT-a

2.1. PJ Program

Program Hrvatske radiotelevizije je u skladu sa zakonom i ugovornim obvezama u 2013. godini proizvodnjom i emitiranjem programa nastojao ostvariti ulogu javnoga medijskog servisa zadovoljavajući interese javnosti na državnoj, regionalnoj i lokalnoj razini te osiguravajući zastupljenost informativnog, umjetničkog, kulturnog, obrazovnog, dječjeg, zabavnog, sportskog, religijskog i drugog sadržaja. Navedene sadržaje HRT je emitirao na četiri nacionalna televizijska (HTV1, HTV2, HTV3, HTV4), tri nacionalna radijska (HRA1, HRA2, HRA3) te osam regionalnih/lokalnih radijskih kanala (Dubrovnik, Split, Knin, Zadar, Rijeka, Pula, Sljeme, Osijek), a uredno je emitiran i međunarodni radijski (Glas Hrvatske) i televizijski kanal (Međunarodni televizijski program).

U 2013. godini program se emitirao u skladu s programskim shemama koje se mogu podijeliti u tri razdoblja:

1. jesen (rujan) 2012. – ljeto (lipanj) 2013.
2. ljeto (lipanj – rujan) 2013.
3. jesen (rujan) 2013. – ljeto (lipanj) 2014.

Programske aktivnosti uvijek su bile vođene osnovnim ciljem – ostvariti i zadovoljiti zakonom i ugovorom propisane obveze. S tim u skladu najveće promjene dogodile su se s novom jesenskom shemom 2013. (od rujna) kada je na nacionalnim, regionalnim i satelitskim programskim kanalima uvedeno stotinjak novih emisija.

PJ Program HRT-a u 2013. godini realizirao je i nekoliko značajnijih projekata:

- Izbori za Europski parlament
- Lokalni izbori u 2013.
- Hrvatska u Europskoj uniji - Dan ulaska
- Odreknuće pape Benedikta XVI. i izbor novog pape Franje

Tijekom godine Hrvatska radiotelevizija prošla je kroz niz izmjena u organizacijskom segmentu poslovanja. Najznačajnije promjene u PJ Program HRT-a odnosile su se na podjelu programskih kanala kojima rukovodi ravnatelj PJ Programa HRT-a, a na čijem čelu se nalaze glavni urednici kanala. S tim u skladu u 2013. godini ostvareni su sljedeći učinci po kanalima:

2.1.1. Radio

Programsku okosnicu **Prvoga radijskog kanala** u 2013. godini činile su vijesti, emisije o dnevnoj vanjskoj i unutarnjoj politici (U mreži Prvoga, Poligraf, Viza, Inventura...), obrazovni (Jezik i predrasude, Putnici kroz vrijeme, Znanjem do zdravlja, Slovo zakona, Zašto tako...), kulturni (Kretanje točke, Licem u lice, Kutija slova, Lica i sjene, Kulturni kolokvij...), znanstveni program (Divni novi svijet, Oko znanosti, Drag mi je Platon...), te sadržaji za djecu (Bijela vrana, Čičak, Stigla je pošta, Glazbena kutijica...). Vijesti, dnevne novosti i kronike emitirale su se svaki sat, a u reportažama i intervjuima obrađivale su se teme od javnog interesa (S predsjednikom uz kavu, A sada Vlada, Oporbeni zarez, S Markova trga, Intervju tjedna...). Obrazovni i dječji programi i u 2013. godini donosili su sadržaje iz prirodnih (Oko znanosti, Divni novi svijet), društvenih i humanističkih znanosti (Povijest četvrtkom, Drag mi je Platon). U snimljenim emisijama i emisijama uživo pratili su se događaji iz kulture i

znanosti (Katapultura, Licem u lice, Lica iz sjene, Art-net...). U emisijama koje su pratile događaje iz svijeta glazbe i njezinu povijest emitirala se probrana glazba (Antologija hrvatske pop i rok-glazbe, Diskografija, Glazba s potpisom, Glazbeno bilo, Glazbom oko svijeta, Ispod plahtice, U dosluhu, Vrijeme vinila...). Obrađivala se klasična glazba (Klasika i oko nje, Klasični kroj, Kronotonika, Od portreta do portreta...), pop-rock (S domaće pop i rok-scene, Po vašem izboru, Glazba s potpisom...) i jazz-glazba (Cro-jazz, Koncert u predvečerje...), kao i hrvatska glazbena baština (Iz hrvatske narodne baštine, Folklorni koncert do ponoći, Amaterska glazba i stvaralaštvo...).

Drugi radijski program u 2013. godini bio je okrenut prema mlađem slušateljstvu, a okosnicu programa činili su suvremena domaća i strana pop i rock glazba (Music pub, Radio blog, ARC Top 40, Tvornica dobrog zvuka, Fantastično putovanje...), klasici popa i rocka (Povratak u budućnost, Vrijeme vinila, Dolcevita, Aerosoul...) te govorni sadržaji, intervjui (Homo sapiens), program uživo (Dobro jutro, Drugi dio dana...), autorske emisije koje su na širem slušateljstvu prihvatljiv način pratile dnevne događaje i politiku, zabavu (Globotomija, Obiteljski magazin, Radna subota...), sport (Sportski mikrofon, Sport i glazba...), kulturu i umjetnost (Vijesti iz kulture, Kulturni vikend, Drugi dio dana-ponedjeljkom) te znanost (Znanost na kapaljku, Andromeda...). Od 6.00 do 22.00 na Drugom kanalu svaki sat emitirale su se vijesti. Područja umjetnosti i kulture, znanosti i igranog programa emitirala su se u mozaičnim emisijama (Dobro jutro, Drugi dio dana, Radijska kuhinja, Gladne uši, Radna subota, emisiji Klasikom po Drugom...) u kojima je započeto praćenje kretanja u suvremenoj znanosti, kulturi i umjetnosti. Tijekom dana u spomenutim emisijama objavljivale su se informacije o kulturnim i umjetničkim događajima u Hrvatskoj i svijetu, intervjuirali gosti iz svih područja kulturnog i umjetničkog djelovanja, poticalo na čitanje predstavljanjem novih knjiga u rubrici Džepno izdanje, prikazivali filmovi u rubrici Kadar, hrvatska kulturna baština u rubrici Baština te Kulturni vodič za vikend. Igrani program bio je zastupljen dvjema emisijama: Radio napetica iliti krimić (radijski triler u dramskoj formi, populistički žanr) i Panoptikum, radiokomedija za sve dobne skupine, populistički žanr.

Treći radijski program u 2013. godini činili su govorno – glazbeni sadržaji od čega su se govorni odnosili na eseje (Mikrokozmi, Ogledi i rasprave..., kritike (Bibliovizor, Filmskop, Triptih...), književna djela (Radioroman, Radiodrama, Poezija naglas, Šest minuta poezije u šest...), snimljene ili uživo vođene intervjue i rasprave (Jutro na Trećem, Okrugli stol ponedjeljkom, Na kraju tjedna, Razgovor s povodom, Tribina Trećeg programa...), dokumentarne i igrane radiodrame (Radioatelje, Radioigra, Dokumentarna radiodrama...). Govorni program pokrivao je kulturu (Baština, mi i svijet, Dnevnic, pisma, govor iz prvog lica, Lica okolice...) te društvene, humanističke i prirodne znanosti (Znanost i društvo, Prozor u digitalno, Doba znanosti, Eppur si muove, Panorama...). Glazbeni dio programa sastojao se od sviranja probrane, ozbiljne i suvremene glazbe (Opera na Trećem, Izlog sadašnjice, Pro musica, Paviljon glazbala...), jazza (Jazz do ponoći, Jazz orkestar HRT-a, Jazz Session, EBU jazz, Vrijeme za jazz...) i alternativne glazbe (Eclectica, Mixtape, Eurofest, Protupomak, ...) te autorskih glazbenih emisija (Život glazbe, Hrvatski glazbeni abecedarij, Putovi hrvatske glazbe, Svijet glazbe...) i glazbenih kritika (Sedam dana glazbe, U svijetu opere i baleta...). Na Trećem programu i u 2013. godini eksperimentiralo se zvukom i glasom (Ars acustica, Transonica, Slika od zvuka...). U neke emisije glazbenog sadržaja od jeseni je uvedeno više kulturnog, umjetničkog, znanstvenog i informativnog sadržaja. To konkretno znači da je povećan udio informativnih sadržaja u emisijama Jutro na Trećem, Svijet glazbe, U svijetu opere i baleta, Tarantella te Sedam dana glazbe, znanstvenih sadržaja u emisijama Acta musicologica, Hrvatski glazbeni abecedarij, Panorama, Znanost i društvo, Svjetovi i nazoni, Okrugli stol ponedjeljkom, te kulturnih i umjetničkih sadržaja Svitjanje na Trećem, Klasična noć zagrebačkih šišmiša, Tragom glazbe, Riječ je glazba je riječ, Europski mozaik, Subotnji capriccio.

Međunarodni radijski programski kanal Glas Hrvatske je u navedenom periodu, uz informativne, obuhvaćao obrazovne, kulturne i zabavne sadržaje. Neke je sadržaje preuzimao od ostalih programa HRA (HRA 1 Vijesti i druge informativne emisije, HRA2 sportske događaje, HRA3 kulturno-umjetničke sadržaje, Radio Sljeme – Hrvatski naš svagdašnji...), a sam je dnevno proizvodio u prosjeku 125 minuta programa na hrvatskome jeziku (Na valovima staroga kraja, Mostovi, Gost glasa Hrvatske, Multikultura, Ovdje Hrvatska, a tko je tamo, Živjeti put nade...), oko 70 minuta programa na

engleskom, španjolskom i njemačkom jeziku (dulje i kraće informativne forme), te oko 550 minuta glazbenih emisija i play-lista s isključivo hrvatskom glazbom (Top 10 GH, Hrvatsko glazbeno stvaralaštvo, Hrvatska narodna glazba, Hrvatska zabavna glazba, Hrvatski pop-rock...). Od početka jesenske sheme u rujnu novost su i specijalizirane glazbene emisije posvećene različitim vrstama hrvatske glazbe i namijenjene najširem krugu slušatelja, od ljubitelja opere i jazza do etno, narodne ili zabavne glazbe (Urbofon, Hrvatski jazz, Hrvatska etnoglazba, Hrvatski skladatelji, Hrvatski interpreti...). Dnevno su se 10 puta emitirale petominutne informativne emisije na engleskom, španjolskom i njemačkom jeziku za međunarodnu javnost, te uz njih tjedni magazini, kako bi se izvijestilo o svim bitnim događajima u našoj zemlji i promoviralo hrvatske vrijednosti na kulturnom, znanstvenom, sportskom, turističkom i ostalom polju. Desetominutne vijesti na talijanskom i mađarskom jeziku proizvodili su regionalni centri Radio Rijeka i Radio Osijek, a dnevno su se od Radio Žepča preuzimale petominutne vijesti vezane za život Hrvata u BiH.

Uz vijesti na engleskom, španjolskom i njemačkom od rujna se emitiraju + 10 puta tjedno magazinski dodaci informativnog, dokumentarnog i mozaično-zabavnog sadržaja. Od svibnja se dva puta na dan proizvode i televizijske vijesti na engleskom jeziku za HTV4, koje se odmah zatim prebacuju na YouTube kanal HRT-a.

Okosnicu govornog programa **regionalnih radijskih kanala** u 2013. godini činile su vijesti i kontaktne i mozaičke emisije koje su se bavile pitanjima kako državne tako i lokalne politike i samouprave te temama iz kulture, obrazovanja, znanosti, zdravstva. Zabavna komponenta programa bila je zastupljena u kontaktnim i mozaičkim emisijama te glazbenom programu. Poseban naglasak bio je na temama iz civilnog društva te života nacionalnih manjina. Glazbeni dio programa sastojao se od autorskih glazbenih emisija. Glazba koja se svirala u programu odnosila se na suvremenu pop i rock glazbu te klasike popa, rock glazbe i jazza, a poseban naglasak stavljen je na lokalnu glazbenu baštinu.

2.1.2. Televizija

Prvi televizijski program u 2013. godini bio je u punom smislu riječi namijenjen općoj publici pružajući sliku hrvatske stvarnosti na svim razinama od dnevnih događaja u zemlji (Dobro jutro, Hrvatska, Hrvatska uživo, Vijesti, Dnevници...) do kulturnog (Vijesti iz kulture, Kulturna baština, Pola ure kulture, Drugi format, Fotografija u Hrvatskoj, Skica za portret, Knjiga ili život...), obrazovnog (Jezik za svakoga, Abeceda zdravlja...), sociološkog (Društvena mreža, Što vas žulja...), religijskog (Mir i dobro, Riječ i život, Ekumena...) i egzistencijalnog konteksta života (prilozi u emisijama Vijesti, Dnevnik, Dobro jutro, Hrvatska i Hrvatska uživo...) hrvatskih građana. Informiranje o važnim događajima te obrada bitnih tema bili su zastupljeni tijekom cijelog dana u sklopu informativnih emisija. Prvi program i u 2013. godini imao je važnu ulogu u promoviranju obrazovanja za sve dobne skupine ispunjavajući tu ulogu emisijama znanstvenog programa (Drugo mišljenje, Među nama, Trenutak spoznaje, Znanstvena petica, Društvena mreža, Znanstveni krugovi...), programa za kulturu (Pola ure kulture, Drugi format, Skica za portret, Fotografija u Hrvatskoj...), dokumentarnog programa (TV kalendar, razni dokumentarni filmovi u sklopu emisije Društvena mreža, razni dokumentarni filmovi i serijali...), programa za djecu i mlade (Ni da ni ne...) te spektrom emisija religijskog programa koje prate život vjerskih zajednica u Hrvatskoj (Mir i dobro, Duhovni izazovi, Riječ i život, Ekumena, Pozitivno). Važno mjesto u programu pripalo je i emisijama namijenjenim manjinskim zajednicama (Prizma, Manjinski mozaik), a programski prostor otvoren je i temama koje obuhvaćaju široke aspekte djelovanja civilnog društva i nevladinih udruga (Normalan život, prilozi i gostovanja u emisijama Dobro jutro, Hrvatska i Hrvatska uživo). Prvi program pratio je sve važne kulturne manifestacije (najviše u emisiji Vijesti iz kulture, kronike i otvaranje Pulskog filmskog festivala...), a svojim zabavnim programom nastojao je okupiti cijelu obitelj (Do posljednjeg zhora, Ples sa zvijezdama, Volim Hrvatsku, Globalno sijelo, Dobro jutro, Hrvatska, Sve u 7!, Potjera, Vrtlarica, Subotom ujutro, Večer na 8. katu, Damin gambit, Kućni ljubimci...). U TV serijama dramskog programa predstavljena su važna djela domaće književnosti Miroslava Krleža (Put u Vučjak), Ranka Marinkovića (Zagrljaj), Jože Horvata (Mačak pod šljemom) i Ivana Raosa (Prosjaci i sinovi), a emitiran

je i igrani film Glembajevi prema drami M. Krleže Gospoda Glembajevi te snimke kazališnih predstava prema tekstovima Mire Gavrana (Zabranjeno smijanje), Slavka Kolara (Breza) itd.

Drugi televizijski program i u 2013. godini bio je prepoznatljiv, a zakonska i ugovorna obveza obraćanja kanala općoj populaciji i njegova ciljana terminska podijeljenost bila je kontinuirana. Tako su ranojutarnji termini i u 2013. bili namijenjeni djeci predškolske dobi, a u to vrijeme emitirali su se razni crtani filmovi i emisije (Mala TV, Tajni dnevnik patke Matilde, Čarobna ploča, Laboratorij na kraju svemira, Šareni vremeplov, Notica, Ninin kutak, Vedranovi velikani, Teletubbies, Tonko, Zvonko i prijatelji, Profesor Baltazar, Krčić...). Nakon termina za predškolsku djecu, Drugi program prostor je otvarao sadržajima školskog programa koji je nizom emisija afirmirao obrazovne sadržaje i otvarao aktualne teme vezane za život osnovnoškolaca i srednoškolaca te poticano slobodno iskazivanje mišljenja mladih o različitim društvenim problemima i njihovu kreativnost (Školski sat, Kokice, Ton i ton, Navrh jezika, Puni krug, Inkubator – znanost na biciklu...). Tijekom 2013. godine na Drugom televizijskom programu predstavljeni su i uspjesi mladih na različitim područjima te se raspravljalo o relevantnim temama vezanima za njih (Briljanteen, Ni da ni ne, Direkt, Generacija Y, Majstori svirači...). U popodnevnim emisijama nastojali smo, obuhvaćajući mnoge programske vrste i formate, na Drugom okupiti cijelu obitelj i stvarati pozitivno ozračje (Svaki dan dobar dan, Nedjeljom lagano, Dr. Oz, serijski program, obiteljski filmovi, dokumentarni filmovi/serije, Ideje za uređenje prostora...). Popodnevni programski prostor i u 2013. godini bio je rezerviran za regionalne sadržaje (Regionalni dnevnik), a velik dio programa u različitim terminima činili su najkvalitetniji igrani i glazbeni sadržaji (igrani filmovi i serije visoke produkcije i/ili umjetničke vrijednosti, Večer s Joolsom Hollandom, Noćni glazbeni program...). Drugi program u tom je periodu prenosio sve važnije sportske događaje (domaća i regionalna prvenstva u rukometu, košarci, vaterpolu, hokeju..., reprezentativna natjecanja u raznim sportovima te najatraktivnija nogometna natjecanja na svijetu – Liga prvaka i Europska liga...), a nedjeljom su prenošena nedjeljna misa. U 2013. su popraćeni i humanitarni projekti (Uz nas niste sami: Down sindromom, Korak u život...).

Programsku osnovu **Trećeg televizijskog programa** u 2013. godini, u skladu s ugovornim obvezama, činile su mozaične i specijalizirane emisije u kojima su se obrađivale pojedine teme iz područja znanosti (Treći element, Na rubu znanosti...), obrazovanja (Peti dan, Posebni dodaci, Kulturna baština...), kulture i umjetnosti (Trikultura, Treća runda, StandUp3, Međučin...). Različitim televizijskim formatima, uključujući razgovore u studiju s kompetentnim sugovornicima (Emisija, Intervju tjedna...), najavama, analizama, recenzijama, kronikama i slično pratile su se i promovirale sve vrste važnih umjetničkih, kulturnih, znanstvenih i obrazovnih događaja i manifestacija. HTV3 je posebnu pozornost posvetio obrazovanju djece i mladih te promociji koncepta cjeloživotnog obrazovanja, a dio programskog prostora bio je namijenjen religijskoj kulturi (Duhovni velikani, Družba kćeri milosrđa, Marija Propetog Isusa Petković...). Velik dio Trećeg programa u 2013. bio je namijenjen hrvatskim i europskim igranim filmovima (Ciklusi – Ususret Pulj, hrvatski film, hrvatska kinoteka, Ciklus europskih kinohitova...), ostalim vrijednim filmskim ostvarenjima te dramskim serijama iz arhiva HRT-a, uključujući kvalitetne naslove iz antologijskog opusa te filmove i serije za djecu i mlade (Antologija dramskog programa, Klasici crtanog filma...). Važno mjesto u programu imali su i dokumentarni sadržaji hrvatskih autora (Ciklus filmova Branka Lentića, Ciklus filmova Matka Peića, Ciklus filmova Ante Viculina, Ciklus filmova D. Čučića, Tajnoviti srednji vijek Božidara Domagoja Burića, Svete planine svijeta, Nazovi 112 Stipe Božića, Hrvatsko podmorje Mire Andrića...), ali i kvalitetni strani dokumentarci (Čuda svemira, Živjeti u velegradu, Pogled u budućnost...). Uz svakodnevni programski prostor posvećen glazbenim sadržajima velike kulturne i javne vrijednosti, na Trećem su se emitirale i snimke koncerata, kazališnih predstava, opera i baleta, a posebna pozornost bila je posvećena jeziku i očuvanju hrvatske kulturne baštine.

Četvrti televizijski program, kao informativni programski kanal, u 2013. Godini najveći dio svoje programske osnove temeljio je na vijestima i drugim informativnim sadržajima, pritom emitiravši i ostale programske vrste propisane Ugovorom s Vladom RH. Tako je emitirao i reprizirao emisije koje

su u svojim segmentima ili u cijelosti bile posvećene školskom i cjeloživotnom obrazovanju, aktualnostima u obrazovnom sustavu, ekologiji, zdravlju (Ekozona, Indeks, Izaberi zdravlje, Govornica, TV student, Studio 4, Dokumentarne reportaže, Videoblog, Global 3000, Sutrašnjica danas, Znanstveni krugovi, Puni krug, Puni krug – posebna izdanja, U mreži, Normalan život...). Putopisima, dokumentarnim filmovima te drugim mozaičnim sadržajima također se udovoljavalo kriteriju programske vrste „Obrazovanje“. Uz informativne sadržaje Četvrti program pružao je i servisne informacije (HAK – Promet info, meteorološka izvješća), a dio informativnog sadržaja imao je regionalnu važnost i karakter (Regionalni dnevnik, županijske panorame, Dobro jutro, Hrvatska).

U 2013. Godini HTV4 je bio temeljna televizijska platforma za praćenje i ispunjavanje obveza HRT-a u vezi s lokalnim izborima u RH te izborima za Europski parlament. U programu su predstavljeni kandidati i bonusi za izbore te sadržaji kojima se gledatelje nastojalo informirati o tijeku predizborne kampanje.

U jačanju razmjene i proizvodnje multimedijских sadržaja na **Međunarodnom televizijskom kanalu** u 2013. godini odvijali su se konvergentni procesi s HRT4 – English News dva puta na dan. Satelitski program Slika Hrvatske za Australiju i Ameriku pratio je i prenosio najvažnije i najbolje sadržaje iz cijelog HTV-ova programa.

2.2. PJ Produkcija

PJ Produkcija je nova organizacijska jedinica utemeljena Statutom HRT-a i Pravilnikom o unutarnjem ustroju 19. veljače 2013. godine

Članak 19.

Poslovna jedinica PRODUKCIJA planira, organizira, vodi, prati i nadzire proces proizvodnje programskih sadržaja u proizvodnim timovima u sklopu proizvodnih projekata, osigurava sve potrebne resurse i usluge, te odgovara za pridržavanje utvrđenih budžeta.

PJ Produkcija svoj program rada ostvaruje kroz RJ.

1. RJ Produkcijske službe
2. RJ Produkcijски odjeli
3. RJ Dizajn i scenografija
4. RJ Produkcijски osoblje
5. RJ Arhiva i programsko gradivo
6. RJ Glazba
7. RJ HRT Centri

Svaka RJ ima svoje specifične ciljeve u ostvarenju programa rada a u promatranom razdoblju do kraja 2013. godine zajednički su ciljevi bili:

1. Implementacija organizacije i početak valorizacije učinaka
2. Dugoročno planiranje kapaciteta sa svrhom kvalitetne i učinkovitije proizvodnje i praćenju iskorištenosti resursa
3. Konvergenije i multimedijски rezultati kroz način proizvodnje
4. Organizacija projektnih timova
5. Početak alokacije indirektnih troškova na projekte
6. Kreativnih proizvoda i usluga, rasta intelektualnog kapitala i boljeg korištenja kreativnog potencijala HRT-a.
7. Podizanje razine svijesti i odgovornosti prema poslu.

Nakon usvojenog unutarnjeg ustroja uslijedio je preraspored 1700 zaposlenika prema novim organizacijskim jedinicama i mjestima troška. Provedeno je 6 javnih natječaja za rukovoditelje RJ i 8

javnih natječaja za rukovoditelje HRT Centara, 21 interni natječaj proveden je za rukovoditelje Odjela unutar PJ Produkcije i 4 interna natječaja za voditelje Odsjeka.

Sljedeći veliki iskorak u dotadašnjem načinu rada bilo je objedinjavanje ljudskih, tehnoloških i poslovnih resursa u zajednički sustav. Dakle svi radijski i televizijski kapaciteti objedinjeni su na svim razinama od planiranja, proizvodnje, arhive i kontrolinga. Nakon prvih šest mjeseci rezultati i prednosti novog zajedničkog sustava su vidljivi, ali je to dugoročan proces koji traži dodatnu edukaciju i razvoj. Rezultati su odmah uočeni na području zajedničkog planiranja u proizvodnji programa, prožimanju radijskih i televizijskih djelatnika u oba medija, smanjenju naknade za vanjsku suradnju jedinstvenom primjenom cjenika za autorske naknade. Isto tako vidljivi su pomaci i kroz jedinstveno upravljanje proizvodom kroz bolju iskorištenost programskih potencijala.

Rezultat novog organizacijskog ustroja je i u pravovremenom i dugoročnom planiranju kapaciteta koji doprinosi i sinergijskom učinku u proizvodnji programa.

U sklopu Produkcijских službi novim organizacijskim ustrojem predviđeno je 7 jedinica rada:

1. Odjel Kontroling proizvodnje
2. Odjel Planiranje rasporeda resursa
3. Odjel Upravljanje proizvodom
4. Služba Jezik i govor
5. Služba Prevođenje
6. Služba Nabava programskih sadržaja
7. Odjel Upravljanje događajima

U promatranom razdoblju pokrenut je rad 6 odjela, što znači da su sve aktivnosti vezane uz odjele objedinjene na jednom mjestu, a prema novom organizacijskom ustroju.

Neke od tih odjela trebalo je pokrenuti od samog početka (Upravljanje proizvodom, Nabava programskih sadržaja, dijelom Kontroling proizvodnje i Planiranje rasporeda resursa) dok su neki nastavili s radom s manjim izmjenama (Jezik i govor i Prevođenje). Osnovna zadaća rukovoditelja je bila objединiti sve aktivnosti procesa koji se trebaju odvijati unutar odjela i službi na jedno mjesto i aktivirati rad tako objedinjenih odjela i službi

Odjel KONTROLING PROIZVODNJE u 2013. godini provedeno je raspoređivanje mjesta troška (MT) prema novom organizacijskom ustroju i pridruživanje pripadajućih troškova te u tom smislu i aktivnosti u vezi rebalansa financijskog plana HRT-a za 2013. godinu.

Provjereni su i izrađeni cjenik za vanjsku suradnju i pripremljena i izrađena jedinstvena e aplikacije za planiranje proizvodnje PARTIS (3u1- PARTIS4).

Paralelno su se odvijale priprema za izradu financijskog plana HRT-a za 2014. godinu. Također je definiran sadržaj Izvještaja o ostvarenju na mjesečnoj bazi za PJ Program i PJ Produkcija.

Odjel PLANIRANJA RASPOREDA RESURSA, uspješno su izvršeni specifični zadaci ove organizacijske jedinice među kojima se ističe planiranje proizvodnih resursa za 2013. u okviru raspoloživih tehnoloških i ljudskih potencijala po grupama tehnoloških resursa na godišnjoj, kvartalnoj, mjesečnoj, tjednoj i dnevnoj bazi. Uz to proširen je postojeći informatički sustav za planiranje resursa (OPLA) i na radijske tehnološke resurse te je izrađena web aplikacija za pregled istih.

Po prvi puta su izrađeni kvartalni planovi za radijske tehnološke resurse.

Usporedno s tim radilo se na određivanju prioriteta strateških investicija u tehnologiju za 2014. godinu i izrada godišnjeg plana proizvodnje sa implementacijom. Izrađeni sustav izvještavanja s ciljem pravovremenog upozoravanja i rješavanja konfliktnih situacija.

Odjel UPRAVLJANJE PROIZVODOM prati životni vijek proizvoda (programa) od samog nastanka ideje pa do pohranjivanja u arhivi, a ponekad i iza toga. U 2013. godini provedena je organizacija odjela sukladno Pravilniku o unutarnjem ustroju i izdvajanje poslova iz drugih RJ i Odjela u odjel Upravljanje proizvodom. Uz to, napravljena je provjera kapitalne arhive i poslovi vezani za sinkronizacijska prava te sređivanje ugovora s nositeljima prava o amnestiji za zadnjih pet godina. Posebno je značajan ugovor za korištenje strane glazbe IDM. Od izdanja ističu se dupli CD Veliki hrvatski interpreti - Marijana Radev – Iz arhiva HRT-a i DVD s dokumentarnim serijom o Tijardoviću.

Služba JEZIK I GOVOR je uz objedinjavanje lektorskih službi radija i televizije u jedinstvenu službu ostvarila je i pokretanje web stranice s jezičnim savjetima i primjerima najčešćih pogrešaka. Poslovi koji su obilježili razdoblje:

Lektori i fonetičari službe Jezik i govor HRT-a svakodnevno vode sustavnu brigu o standardnom hrvatskom jeziku kao i o ukupnoj jezičnoj i govornoj kvaliteti u svim programima i medijskim servisima Hrvatske radiotelevizije: lekturom, redakturom i korekturom tekstova, retoričkim oblikovanjem tekstova, pripremom i edukacijom govornika, sudjelovanjem na snimanjima, praćenjem i evaluacijom programa i govornika te organizacijom i provođenjem jezično-govornih radionica u suradnji s HRT Akademijom.

Radno vrijeme lektora i fonetičara organizirano je na način da se pokrije najveći mogući dio programa te udovolji svim zahtjevima za lekturu, evaluaciju, edukaciju, pripremu govornika, govorne vježbe, praćenje programa itd.

Lekturom, redakturom i korekturom obuhvaćeni su u 2013. svi dijelovi programa, tekstovi na webu i teletekstu, kao i službeni dokumenti za koje je zatražena lektura.

Fonetičari na HRT-u (u Zagrebu i regionalnim centrima) provodili su u 2013. edukaciju iz govora i govorničkog umijeća, pripremu govornika za nastup, retoričko oblikovanje tekstova. Uz to su davali preporuke prozodijskih oblika te izgovora stranih naziva, pratili i analizirali program i govornike te sudjelovanje na snimanjima emisija, probnim snimanjima i audicijama.

Lektori su u lipnju za djelatnike Radio Splita i Radio Dubrovnika održali jezične radionice i predavanja. Ciljevi su bili steći uvid u razinu jezičnih kompetencija i osvijestiti važnost razvijanja tih sposobnosti te poštivanja standardne norme.

Fonetičari su kao predavači sudjelovali na radionicama HRT akademije "Osnove televizijskog novinarstva za radijske novinare" održanoj u rujnu u Osijeku te „Stand up/Live za radijske novinarke i novinare“ u listopadu u Zagrebu.

Predstavnici službe jezik i govor (lektor i fonetičar) sudjelovali su u siječnju, veljači i ožujku, kao pridruženi članovi, na zadnjim sastancima Povjerenstva za jezik i govor HRT-a.

Služba PREVOĐENJA je u 2013. godini obrađivala dnevno u prosjeku 1000 minuta emitiranog programskog sadržaja 1., 2., 3. i 4. programa HRT-a.

U cjelokupnom procesu rada Služba Prevođenja oslanja se i na rad Službe za jezik i govor, Službe spikera, Titl režije, Telekino, Studio za sinkronizaciju te vanjske prevoditelje.

Tehnički je obrađeno (titlano u Titl režiji) otprilike 3650 sati materijala (filmova, serija, dokumentaraca, informativnih i brojnih drugih priloga). U Studiju za sinkronizaciju obrađeno je oko 400 stranih dokumentarnih filmova.

Kako bi cjelokupni proces tekao glatko i završni obrađeni proizvod bio na visokoj i profesionalnoj razini kvalitete, angažirani su ponajbolji honorarni prevoditelji s tržišta rada, s kojima se kontinuirano surađuje i koji su upoznati s procesom rada HRT-a, Službe prevođenja i Službe za jezik i govor, a u vezi s visokim standardima jezika.

Služba NABAVA PROGRAMSKIH SADRŽAJA - najznačajnije aktivnosti su se odvijale u vezi normativnog uređenja cijelog procesa nabave programskih sadržaja. Usklađeni su Opći uvjeti poslovanja Hrvatske radiotelevizije o mjerilima i postupku odabira programa od neovisnih proizvođača te na temelju istog raspisani javni pozivi za nabavu sadržaja 6. rujna 2013. za dramske, zabavne i sadržaje iz kulture. Aktivno se sudjelovalo u radu s Povjerenstvima za nabavu sadržaja pa je tako odrađen odabir

dokumentarnih sadržaja po javnom pozivu od 7. ožujka 2013. i odrađen odabir programskih sadržaja po javnom pozivu od 6. rujna 2013.

Temeljem svih tih aktivnosti ispunjena je obveza po članku 11. Zakona o HRT-u.

2.2.1. RJ Produkcijski odjeli

Proizvodnja programskih sadržaja prema programskim zahtjevima paralelno se odvijala s uspostavom novog ustroja i usvajanjem procedura proizašlih iz nove organizacijske strukture. Produkcijski odjeli, Sport, Zabava, Djeca i mladi, Obrazovanje i znanost, Kultura, umjetnost i religija, Drama, Glazbeni sadržaji i Dokumentarna produkcija, integrirali su sve nekadašnje sporovodne programe radija i televizije u nove radne i kreativne cjeline. Stvoreni su, uz veću fleksibilnost i protočnost među Odjelima, koristeći raznolike medijske mogućnosti i tehnike, preduvjeti za daleko učinkovitije organiziranje radnih zadataka i radnog vremena. Razgovori, edukacija, radionice, pridonijeli su razumijevanju novih procedura, te omogućili aktivnije i kreativnije uključivanje u radne procese. U 2013. godini Produkcijski odjeli uspješno su prošli kroz sve faze preustroja, sudjelovali na radionicama pokrenutim u svrhu što boljeg razumijevanja produkcijskih i tehnoloških poboljšanja, aktivno sudjelovali na prijedlogu nove sistematizacije, izradi rebalansa GPP-a u 2013. i izradi GPP-a za 2014. godinu.

Potreba za poboljšanjem kvalitete programa, uvođenje novih emisija i sadržaja, novi vizualni i sadržajni identitet Prvog, Drugog i Trećeg, uz nove emisije na radijskim mrežama, bili su početkom ljeta za Produkcijske odjele ne samo izazov kreativnom promišljanju već i ostvarenje osnovne zadaće – *isporučiti programski sadržaj odgovarajuće kvalitete u planiranim rokovima i u okviru budžeta.*

U srpnju je, prema programskoj shemi i zahtjevima urednika Kanala, raspisan interni natječaj za prikupljanje konceptualnih ponuda. Pristiglo je preko 500 prijedloga za nove ili poboljšanje postojećih emisija i formata. Nakon kreativne i financijske valorizacije unutar Produkcijских odjela, urednici Kanala napravili su konačni odabir sadržaja koji će biti uvršteni u shemu jesen 2013/2014.

Uz predlaganje i proizvodnju sadržaja u vlastitoj proizvodnji, Produkcijski odjeli sudjelovali su u radu Povjerenstva za nabavu programskog sadržaja od neovisnih ponuđača. Prije raspisivanja Javnog poziva Produkcijski odjeli organizirali su peaching na kojem su neovisni producenti po prvi puta imali priliku urednicima Kanala prezentirati svoje ideje, prijedloge i projekte. Uspostavljen je tako novi komunikacijski okvir obostrano koristan i poticajan, a nakon odabira programskih sadržaja putem Javnog poziva, Produkcijski odjeli pratili su njihovu kreativnu i financijsku realizaciju.

Zahvaljujući boljoj organizaciji posla, lakšoj protočnosti, konvergenciji medija, Produkcijski odjeli proizveli su veliki broj emisija za početak jesenje sheme 2013., te završili predprodukciju projekata za 2014. koji zbog složenosti zahtijevaju dugoročnu i preciznu pripremu.

S jesenjom shemom 2013. krenula je iz Produkcijskog odjela ZABAVA emisija *Dobro jutro Hrvatska*. Nova scenografija, nova špica, nova koncepcija s ciljem da se postigne ugođaj jutarnje vedrine u kombinaciji s korisnim informacijama i velikim brojem uključenja reportera uživo. Ovaj koncept bilo bi nemoguće realizirati bez ogromnog doprinosa kolega iz HRT Centara, kao i radijskih reportera koji su uspješnim televizijskim javljanjima dokazali kako je konvergencija moguća.

Subotom ujutro, subotnja varijanta projekta *Dobro jutro Hrvatska* koja prenosi atmosferu s gradskih trgova diljem Hrvatske i različitih zbivanja tijekom subotnjeg prijepodneva. Reportaže i javljanja uživo s različitih lokacija, glazbeni brojevi, promoviranje različitih pučkih i kulturnih sadržaja - temeljna su svojstva ove ležerne emisije. Emisija sugerira i kamo bismo mogli poći na vikend, izvrsnim reportažama predstavljajući vrijedne i atraktivne lokalitete diljem Hrvatske.

Što vas žulja, najbolji primjer povezivanja Radija i Televizije, jer je riječ o televizijskoj verziji popularne emisije RA Sljemena. Miljenko Cvitković i nadalje uređuje i vodi emisiju na Sljemenu, a u televizijskoj verziji kao voditelj stječe sve više poklonika.

Svaki dan dobar dan, angažirani domaćin/voditelj emisije Bruno Šimleša, zajedno s gostima koji govore o svojem iskustvu razgovara o temama iz svakodnevnog života. Emitira se na Drugom programu Hrvatske televizije od ponedjeljka do četvrtka. U emisiji nema politike, ali ima ljudi na koje je politika utjecala.

Nedjeljom lagano, emisija nastala u suradnji s PO Sport.

Riječ je o sportsko-obiteljskom magazinu nedjeljom, koji kombinira sportske sadržaje i teme namijenjene široj populaciji, uključujući kulturu, popularnu kulturu te glazbene nastupe renomiranih glazbenika uživo.

Potjera, kviz znanja, rađen prema licenci, u izvorniku namijenjen dnevnom emitiranju, uspješno je i u kratkome roku prilagođen našim gledateljima i emitiranju u prime-timeu.

Večer na 8. katu, novo izdanje emisije koja se emitirala četiri puta tjedno u dnevnom terminu, naslanja na iste vrijednosti koje je taj talk show donosio gledateljima u tri sezone svojih dnevnih, poslijepodnevni izdanja. U večernjem terminu predstavlja najzanimljivije ljude te njihove velike i male trijumfe - i poraze. Uvođenje glazbenih brojeva, koji su dramaturški motivirani konkretnim gostima, pokazalo se dobrim rješenjem, harmonizirajući govorne i glazbene dijelove emisije u opći ugođaj ležernosti i opuštenosti.

Godišnjica mature, format razvijan i pripreman za realizaciju u 2014. propitkuje univerzalnu temu: idealiziramo li svoju mladost i što nas je u mladosti odredilo da slijedimo svoj put i da postanemo to što jesmo? Ljudi, vrijeme, događaji, fenomeni ili samo naš karakter? Veliki istraživački rad, bogata arhivska građa HRT-a, format razvijen kreativnim snagama HRT-a.

Aftershock, tjedna mozaična informativno-politička emisija RA Sljeme. Obraduje društvene i političke vijesti i događaje proteklog tjedna uspoređujući ih s događajima iz političke povijesti Hrvatske.

Nemam više vremena, tjedna emisija mozaičnoga tipa koja na anegdotalan način govori o vremenu i ljudima u sadašnjosti i bližoj prošlosti. Autor emisije je Vojo Šiljak i nadalje rado slušan na RA Sljeme, kao i emisija *Flashback* o povijesti glazbe.

Produkcijски odjel SPORT uz redovne emisije pripremao je dva značajna sportska događaja *Zimske olimpijske igre* i *Svjetsko nogometno prvenstvo*. Iz Sočija je emitiran 15-dnevni sadržaj s više od 120 sati na 2. programu Hrvatske televizije, prijenosima na 2. programu Hrvatskog radija i posebnim streamovima na našim web stranicama. Opsežne pripreme za Svjetsko nogometno prvenstvo u Brazilu započele su još u ožujku 2013., da bi se intenzivirale krajem 2013. Osmišljena je večernja emisija *Brazuka*, kao i sadržaji koji će se moći zajednički pratiti na svim platformama.

Produkcijски odjel DRAMA u 2013. godini započeo je s produkcijom tri značajna televizijska filma. *Broj 55*, ratno – akcijski film s temom iz Domovinskog rata, scenariste Ivana Pavličića, u režiji Kristijana Milića. Slijedi TV film *Trebalo bi prošetati psa*. Priča o ljubavi i starenju po istoimenoj kazališnoj drami Tomislava Zajeca, u režiji debitanta Filipa Peruzovića, te predprodukcija TV filma *Imena višnje*, redatelja Branka Schmidta prema scenariju Josipa Mlakića.

Produkcijски odjel DOKUMENTARNA PRODUKCIJA uz zadržavanje visoke kvalitete radijskog dokumentarnog izričaja, promišljenim odabirom dokumentarnih filmova nastalih u neovisnoj produkciji, kao i angažiranim pristupom u realizaciji in house dokumentaraca, kvalitetnim sadržajem odgovara na izazov novog prime-time termina pod naslovom *Pogledi*.

Tijekom 2013. godine u odjelu DJECA I MLADI proizvodile su se igrane, dokumentarne, animirane serije, obrazovni magazin i serije, zabavni magazin za mlade, rasprave za mlade, informativna emisija za djecu i glazbene emisije za djecu za televizijsko i radijsko emitiranje.

Među brojnim projektima čija se proizvodnja nastavila, u 2013. su započete i realizirane sljedeće TV serije za djecu: *Šareni vremeplov*, *Čarobna ploča – Širimo vidike*, *Laboratorij na kraju svemira*, *Vedranovi velikani* te obrazovna serija *Notica*.

Obnovljen je i redizajniran magazin za osnovnoškolce *Školski sat*.

Snimljen je prigodni TV film za djecu i mlade *Novogodišnji pidžama party*.

Razrađen je prijedlog izrade web stranica za djecu i za mlade i producirani sadržaji (video igre) koji su spremni za postavljanje na budući HRT web.

Snimljen je dokumentarni film *Pjesnik s planine* za EBU razmjenu dokumentaraca, po sistemu „make one, take all“, te kratki igrani film *Kad mobiteli utihnu*.

U Produkcijском odjelu KULTURA, UMJETNOST I RELIGIJA uz postojeće emisije također su osmislili i realizirali nekoliko novih, najviše za treći televizijski i radijski kanal.

Zdravo društvo, studijska emisija autora i voditelja Srećka Horvata koja je u 40 minuta tematizirala ključne fenomene i žarišne točke politike, kulture i društva 21. stoljeća.

Trikultura, dnevna studijska emisija od ponedjeljka do četvrtka koja se bavi specijaliziranim područjima kulture, dizajnom, likovnom umjetnošću, arhitekturom, glazbom, kazalištem, novim medijima, fotografijom, knjigom.

Voditelji su ujedno i stručnjaci iz pojedinih područja.

Treća runda, polemička emisija utorkom navečer koja otvara goruće probleme hrvatske kulture i društva u cjelini i sukobljava dva različita stajališta o istoj temi.

Stand Up 3, emisija koja je iz kratke, trominutne forme prerasla u svojevrsni „vox populi“ kulturnjaka. Vratila je kritiku u središte kulture, otvorila prostor za nova mišljenja i ugostila, kroz kratku monološku formu, ključna imena domaće i svjetske kulturne scene.

Intervju tjedna, studijski razgovor s jednim gostom koji dolazi iz sfere kulture. Ugostili smo brojna svjetska i domaća imena iz kazališta, likove umjetnosti, književnosti itd

Dobro jutro kultura, jutarnji kulturni magazin namijenjen najširoj publici koji na neočekivan, ali vedar i pozitivan način najavljuje kulturna zbivanja te se bavi aktualnim kulturnim događajima.

Jutro na trećem, emisija uživo koja na „laganiji“ i jednostavniji način nego što je to uobičajeno za treći program Hrvatskog radija obrađuje kulturu i svakodnevna zbivanja na kulturnoj mapi Hrvatske.

Produkcijски odjel OBRAZOVANJE I ZNANOST participirao je velikim brojem novih emisija u shemi 2013. Realizacija je bila uvelike olakšana kreativnim doprinosom radijskih urednika, novinara i voditelja. Pokrenuti su projekti:

Društvena mreža, koncept emisije temelji se na prikazivanju znanstveno-popularnog filma ili dokumentarnog filma koji se bavi temama iz prirodnih, humanističkih i društvenih znanosti te temama iz civilnog društva koji služi kao povod za raspravu u studiju. U raspravi sudjeluju članovi znanstvene zajednice, ali i predstavnici institucija, udruga i zainteresirane javnosti.

U sklopu projekta Društvena mreža pokrenut je i novi format emisije za umirovljenike koja se emitira ponedjeljkom od 14.45 do 16.00. U toj emisiji nastoji se na pristupiti umirovljenicima ne kao pasivnoj populaciji, već dijelu društva koje također sudjeluje u svijetu obrazovanja i znanosti. Pored toga, dio emisije bavi se specifičnim problemima umirovljeničke populacije.

Jezik za svakoga, emisija o hrvatskom jeziku koja se temelji na rubrikama Kako se govori, u kojem fonetičari govore o riječima i rečeničnim sklopovima koji se najčešće koriste i u kojima se najčešće griješi, u rubrici Etimologija govori se o podrijetlu neke riječi, u prikazima i reportažama govori se o knjigama ili dokumentima koji su važni za hrvatski jezik i kulturu. Struktura emisije nije čvrsta, ona se nadopunjuje drugim priložima ili rubrikama.

Abeceda zdravlja, koncept emisije temelji se na pojmovniku najčešćih bolesti i zdravstvenih stanja. Pojmovnik služi i kao povod da se prikaže način liječenja tih bolesti i stanja te način života ljudi koji boluju od tih bolesti.

Znanstveni krugovi, znanstveni magazin u kojem se donose prilozi i reportaže iz svijeta znanosti. U emisiji se nastoje prikazati projekti i dostignuća hrvatskih znanstvenika, ali i njihov rad i osvrt na znanstvena dostignuća i znanstvene pravce u svijetu. U sklopu emisije donose se i vijesti iz svijeta znanosti te prilog o povijesti znanosti.

Treća povijest, emisija o povijesti koja nastoji dati okvir u koji se mora smjestiti tema emisije, razgovora u studiju s jednim ili dva povjesničara, arheologa, antropologa ili drugih stručnjaka za

razdoblje o kojem se govori, dva ili tri snimljena razgovora s stručnjacima koji dodatno trebaju naglasiti neke teme te snimljeni razgovori sa stručnjacima koji nisu povjesničari, arheolozi ili antropolozi, ali koji su nužni za razumijevanje teme (poput liječnika koji je objasnio što je to kuga u emisiji o epidemiji kuge koja je u Srednjem vijeku poharala Europu ili stručnjaka za narkotike koji je objasnio djelovanje opijuma u emisiji o Opijumskim ratovima).

Treći element, emisija se bavi fenomenima i problemima prirodnih znanosti. Koncept emisije temelji se na tematskom razgovoru u studiju s dva voditelja i dva gosta. Voditelji moderiraju razgovor, ali u njemu i aktivno sudjeluju te iznose svoja mišljenja. Voditelji su znanstvenici mlađe generacije. Razgovoru prethodi uvodni prilog o određenoj temi iz područja prirodnih znanosti, a tokom razgovora ponekad se izvede pokus koji pojašnjava neki konkretni fenomen o kojemu se raspravlja.

2.2.2. RJ Glazba

2.2.2.1. Simfonijski orkestar HRT-a

U sklopu vlastitog koncertnog ciklusa u dvorani Lisinski u 2013. Simfonijski orkestar HRT-a održano je 15 koncerata. Između ostalog, njima su obilježene važne obljetnice iz hrvatske glazbe poput stoljeća od nastanka našeg prvog klavirskog koncerta iz pera Dore Pejačević.

U 2013. godini orkestar je pod vodstvom Alana Bjelinskog ostvario prvi u nizu interaktivnih edukativnih projekata za djecu i mlade, zabavan i poučan program čiju je okosnicu činilo Brittenovo djelo *Mlada osoba upoznaje orkestar*.

Pored koncerata u vlastitoj organizaciji, Simfonijski orkestar HRT-a sudjelovao je u završnici Međunarodnog violinističkog natjecanja *Vaclav Huml* te koncertu prvonagrađenih na natjecanju *Papandopulo*. U sezoni koju organizira dvorana Lisinski orkestar je nastupio uz opernu divu Elinu Garanču i pijanističkog genija Ivu Pogorelića. Pored toga, otvorio je jubilarni 40. Majski memorijal u Čakovcu i 38. Osorske glazbene večeri. Program s djelima Blagoja Berse i Dore Pejačević pod ravnanjem Aleksandra Markovića i pijanisticom Martinom Filjak u solističkoj ulozi, osim u Osoru, orkestar je izveo i u sklopu 59. Splitskog ljeta za što je ovjenčan nagradom *Judita* koju dodjeljuje *Slobodna Dalmacija*. Na Splitskom ljetu orkestar je, osim toga, sudjelovao u hvaljenoj premijernoj produkciji *Ukletog Holandeza* Richarda Wagnera. U listopadu 2013. Simfonijski orkestar je nastupio na festivalu *Settembre dell' Accademia* u Veroni koji ugošćuje najveće europske i svjetske orkestre.

Simfonijski orkestar HRT-a trajno je snimio niz djela hrvatskih skladatelja poput Koncert za klavir i orkestar Dore Pejačević s Martinom Filjak u solističkoj ulozi, *Koncert za rog i orkestar* Krešimira Baranovića s Radovanom Vlatkovićem kao solistom. Godinu uoči stotog rođendana velikog hrvatskog skladatelja, violinista, dirigenta i pedagoga Stjepana Šuleka, Simfonijski orkestar HRT-a pod ravnanjem Pavla Dešpalja studijski je snimio tri skladateljeve simfonije koje su nedostajale u fonoteci HRT-a.

S rumunjskom opernom solisticom svjetskog glasa Elenom Mosuc, orkestar je pod ravnanjem Ive Lipanovića trajno snimio najljepše ulomke *bel canto* repertoara, arije Donizettija, Bellinija i Rossinija koje se mogu neograničeno koristiti u radijskom programu te su objavljene na nosaču zvuka u izdanju *Sony classicala*.

2.2.2.2. Zbor HRT-a

U sklopu svog redovitog ciklusa *Sfumato* u Muzeju Mimara, Zbor HRT-a u prošloj je godini izveo 7 koncerata. Svi su izravno prenošeni na Trećem programu Hrvatskog radija. Neka od otpjevanih djela poput *Liturgijskih napjeva*, *Duhovnih napjeva* i *Aleluje* Valentina Silvestrova doživjela su hrvatsku praizvedbu, druga poput međunarodno nagrađenog oratorija koji datira iz razdoblja između dva rata

Život i spomen slavnih učitelja, svete braće Ćirila i Metodija apostola slavenskih Božidara Širole, nije se čuo uživo više desetljeća.

Od gostovanja Zbora u 2013. treba izdvojiti nastupe u Opatiji na Međunarodnoj glazbenoj tribini i Beču u sklopu Festivala hrvatske glazbe.

U 2013. godini Zbor HRT-a pod ravnanjem Tončija Bilića ostvario je trajnu studijsku snimku antologijskog zbornog ciklusa *Tri pejzaža* Blagoja Berse.

Antologija hrvatske vokalne glazbe od srednjeg vijeka do ranog baroka objavljena na albumu Hrvatska glazba na Riva dei Schiavoni u izdanju HRT-a i Cantusa u 2013. ovjenčana je s tri diskografske nagrade Porin.

Zajedno sa Simfonijskim orkestrom, Zbor se pridružio svjetskoj proslavi 200 godišnjice rođenja Giuseppea Verdija i Richarda Wagnera koncertima u sezoni te *Operom pod zvijezdama* upriličenoj na zagrebačkoj Šalati i ponovno na zadarskom Forumu u sklopu otvorenja Glazbenih večeri u svetom Donatu.

Oba ansambla sudjelovala su u središnjoj proslavi pridruženja RH Europskoj uniji na Trgu bana Josipa Jelačića, a uoči ulaska Hrvatske u EU, Zbor i Simfonijski orkestar HRT-a pod ravnanjem Tončija Bilića održali su koncert u Bruxellesu na kojem je predstavljena nematerijalna baština naše zemlje pod UNESCO-vo zaštitom te birana umjetnička glazba.

Božićni koncert Zbora i Simfonijskog orkestra HRT-a održan u dvorani Lisinski emitiran je kao dio sezone Euroradija. Isti program ponovljen je u osječkoj katedrali, snimljen i prikazan na sam Božić na prvom kanalu HTV-a.

Oba ansambla sudjelovala su i na Muzičkom biennalu Zagreb zajedno s violončesticom Monikom Leskovar i dirigentom Aleksandrom Kalajdžićem.

2.2.2.3. Tamburaški orkestar HRT-a

U svom redovitom koncertnom ciklusu u studiju Bajsić Tamburaški orkestar uz svog voditelja Sinišu Leopolda održao je pet koncerata na kojima su između ostalih, predstavljeni solisti na tradicijskim glazbalima te izvedena jedina simfonija za tamburaški orkestar *Vinska simfonija* Davora Bobića. Tradicionalni novogodišnji koncert *Valceri, polke i druge špelancije* u zagrebačkom Hrvatskom narodnom kazalištu pjesmama i tamburaškim skladbama odao je nostalgичnu posvetu ljepotama grada Zagreba i njegove okolice.

Pored toga, Tamburaški orkestar održao je još 28 koncerata, među ostalima u Županji, Kravarskom, Varaždinu, Opatiji, Brežicama te je nastupio na festivalima u Pitomači (Pjesme Podravine i Podunavlja), Zlataru (Festival dječje kajkavske popevke) i Omišu (Festival dalmatinskih klapa).

Autorska glazba za tamburaški orkestar hrvatskih skladatelja te tradicijska tamburaška glazba u trajanju od 114 minuta snimljena je trajno u izvedbi Tamburaškog orkestra HRT-a za potrebe radijskog programa.

2.2.2.4. JAZZ orkestar HRT-a

Jazz orkestar HRT-a u svom je redovitom ciklusu održao osam koncerata koncipiranih tako da ravnopravno budu zastupljeni zabavniji i zahtjevniji programi te strani i domaći kreativni prinosi ovom idiomu. Sa švedskim trubačem Lasseom Lindgrenom orkestar je odao počast jednom od najvećih fenomena popularne glazbe izvedbom hitova grupe ABBA u jazz obradi. Orkestar je priredio i autorsku večer jednog najvećih jazz skladatelja današnjice Douga Richardsa s američkim trubačem Rexom Richardsonom u solističkoj ulozi. Na jednom od koncerata praizvedeno je dvanaest novih skladbi za big band hrvatskih autora izabranih na natječaju što ga je sedmu godinu za redom raspisao Jazz orkestar HRT-a s ciljem poticanja stvaralaštva i pružanja prilike mladim neafirmiranim skladateljima. Kao skladatelji, aranžeri, solisti i dirigenti dobili su priliku predstaviti se i pripadnici najmlađeg naraštaja jazz glazbenika: Luka Žužić i Andreas Marinello.

Jazz orkestar HRT-a uvećao je svojim nastupom 1000. izdanje radijske emisije *Zvezdana prašina* autora Dubravka Majnarića te glavnu proslavu ulaska Republike Hrvatske u Europsku uniju.

Album *Family* što ga je Jazz orkestar HRT-a snimio s Matijom Dedićem osvojio je dva Porina, a jednako toliko album *Still Standing* s Radojkom Šverko.

U 2013. godini Jazz orkestar HRT-a gostovao je u Zadru, Šibeniku, Bolu, Rovinju...

2.2.3. RJ HRT Centri

RJ HRT CENTRI (Dubrovnik, Split, Knin-Šibenik, Zadar, Rijeka, Pula, Osijek) s pripadajućim dopisništvima (Metković, Gospić, Požega, Slavonski Brod, Virovitica, Županja i Vukovar) u protekloj godini ispunili su zadane ciljeve programa rada u novom ustroju HRT-a.

Strategija poslovanja i razvoja HRT-naglasila je važnost regionalnog pokrivanja, stavivši to među najistaknutije snage u SWOT analizi.

Istaknuta je konvergencija medija i tehnologije, te potreba jačanja nelinearne (internetske) medijske ponude.

Među vrijednostima, usklađenim s EBU preporukom vrijednosti javnog servisa, ističe se i potreba ponude javnih sadržaja svima i svugdje, uključenost svih građana, orijentacija na multiplatformsku produkciju i razmjenu sadržaja.

Kad se strateške odrednice sagledaju u kontekstu Ugovora, koji jamči isporuku regionalnih radijskih kanala, WEB stranice, regionalno informiranje, zastupljenost sportskih, dokumentarnih, obrazovnih te religijskih i sadržaja za nacionalne manjine, onda možemo zaključiti da su HRT centri maksimalno i racionalno koristili produkcijske resurse u njihovoj proizvodnji, ne samo na regionalnoj nego i na nacionalnoj razini.

U skladu sa Pravilnikom o unutarnjem ustroju rukovoditelji Centara su u maniri dobrog gospodara upravljali ljudima, imovinom i budžetom iz njihove nadležnosti.

Možemo naglasiti da je u 2013. godini postignuta visoka konvergencija između radija, televizije i novih medija, da je značajno smanjen broj zaposlenih, kupljena je nova tehnološka oprema za Split, Rijeku i Osijek, a postupak javne nabave započet je za ostale Centre. Provedena je i edukacija ljudi za rad na novim tehnologijama i poslovnim sustavima. Završen je projekt preseljenja u Dubrovniku sa dvije lokacije na jednu zajedničku, a isti takav projekt u Zadru se privodi kraju.

HRT centri su u potpunosti završili implementaciju funkcionalne organizacije, ostvarili multimedijske rezultate, proveli edukaciju većeg broja ljudi, planirali i pratili raspoloživost i raspored resursa, te dali veliki doprinos projektima pokrenutih iz produkcijskih odjela u Zagrebu. Treba posebno istaknuti projekt *Dobro jutro Hrvatska*, koji bi bez sudjelovanja ljudi iz Centara bio znatno osiromašen i ne toliko uspješan.

2.2.4. HRT Centar Dubrovnik

Zbroje li se svi podaci o trajanju priloga i javljanja, HRT centar Dubrovnik je u 2013. godini proizveo ukupno 126 sati televizijskog programa (više od 10 sati mjesečno ili cca 20 minuta dnevno).

Radio Dubrovnik, uz proizvodnju i emitiranje cjelodnevnog vlastitog programa, mjesečno realizira prosječno 37 priloga za Informativni program HRA, te za druge emisije HRA više od tridesetak priloga. Radio Dubrovnik ostvario je značajan porast slušanosti, pa je sada najslušanija županijska postaja u Dubrovačko-neretvanskoj županiji.

2.2.5. HRT Centar Osijek

U televizijskom dijelu centra proizvedeno je 2.932 priloga ili više od 102 sata za nacionalne kanale. Uz to televizijski dio centra svakodnevno proizvodi i vlastitu *Županijsku panoramu*.

U radijskom dijelu 32 djelatnika proizvodi i emitira cjelodnevni program. Osim toga su radili za sve emisije Informativnog programa, te specijalizirane emisije produkcijskih odjela i Glas Hrvatske.

U Osječko Baranjskoj županiji Radio Osijek je na trećem mjestu po slušanosti.

Proizvode i multimedijske sadržaje na webu, Facebooku i Twiteru.

Radio Osijek je u 2013. završio obnovu i režiju studija 2, dobiveno je vozilo za brza javljanja, nabavljeno je i kombi vozilo za tonska kola.

2.2.6. HRT Centar Knin - Šibenik

U protekloj godini u HTV studiju u Šibeniku napravljeno je 1.845 priloga i 145 uključenja. Prilozi su rađeni za gotovo sve emisije HTV-a , a najveći dio za panoramu Šibensko-kninske i Zadarske županije te Regionalni dnevnik.

U protekloj godini „oživio“ je web Radio Knina, koji se sada redovito servisira najaktualnijim događajima dana, a moguće je i preslušati odabrane emisije iz programa. Od rujna 2013.godine novinari iz Šibenika rade za Radio Knin (javljanja, izvještaje, reportaže). Zbog toga je provedena i interna obuka svih televizijskih novinara.

Svi novinari opremljeni su i potrebnim snimačima i kompjutorskim programima koji im omogućavaju snimanje i slanje priloga za HR Knin ili Zagreb.

2.2.7. HRT Centar Pula

Radio Pula počela je s emitiranjem 24 sata vlastitog programa. Osim zajedničkih emisija *Tisuću bisera*, *Emisije za selo*, *Pomorske večeri*, *Magistrale* i *Turističkih novosti*, Radio Pula svakodnevno proizvodi sadržaje za Prvi radijski kanal i Glas Hrvatske, te po dogovoru, za Drugi i Treći.

HTV Pula za televizijske kanale proizvode dnevno najmanje pet priloga, odnosno petnaestak minuta programa. Novinari se iz Pule u zagrebačke emisije javljaju u prosjeku jedanput na dan uživo. Većina radijskih novinara educirana je za rad na televiziji, a dio njih dva do tri puta tjedno odlazi na teren s televizijskom ekipom.

Po slušanosti Radio Pula drži drugo mjesto u Istarskoj županiji.

Arhivska građa u nekonvencionalnom obliku koja se čuvala u Državnom arhivu u Pazinu prenesena je u Fono odjel HRT-a.

2.2.8. HRT Centar Rijeka

Glavni su proizvodi svakodnevni 24 satni program Radio Rijeke, 15 minutna televizijska *Županijska panorama*, te svake druge nedjelje polusatna emisija *More*.

Novinari koji proizvode i servisiraju radijske i televizijske kanale servisiraju i nove medije, web i društvene mreže. Dobra suradnja postignuta je s nacionalnim kanalima, a ona se odvija na dnevnoj osnovi, što znači da svaki dan novinari iz Rijeke i regije, nacionalnim kanalima za informativni i druge programe, šalju sve relevantne informacije kroz radijske i tv priloge i javljanja u živo.

U 2013. prodajom marketinških usluga HRT centar je ostvario prihod od 3.873.835 kn što je 32% ukupnog marketinškog prihoda 11 radijskih kanala. Najslušaniji su u Primorsko goranskoj županiji sa

dnevnom dosegom od 55,7%. Niti jedan radio u Hrvatskoj, javni ili komercijalni, nema takve rezultate na području svoje koncesije.

2.2.9. HRT Centar Split

Centar Split uz cjelodnevni radijski program, proizveo je 2.601 televizijski prilog, odradio 275 javljanja u živo i 157 uključenja gostiju iz splitskog studija.

Radio Split je producirao 13.245 priloga, te 200 uključivanja, javljanja, prijenosa u živo.

Ovi podaci se odnose na rad za nacionalne radijske i TV kanale. Uz to djelatnici HTV centra proizvode vlastite emisije svakodnevno *Županijske panorame*, te svaki drugi tjedan emisiju *More*.

Proizvode i multimedijske sadržaje na webu, Facebooku i Twiteru.

Tehnološka obnova i edukacija novinarskog i tehničkog osoblja (koja je tek djelomično provedena) za rad na digitalnim kamerama, montažama, informatičkim tehnologijama – uvjet su daljnjeg kvalitetnog rada Centra. Prema istraživanjima agencije De facto Produkcija u 2013. godini Radio Split je vodeći u Splitsko-dalmatinskoj županiji s 38,6% slušanosti (0,1% više od komercijalne Radio Dalmacije).

2.2.10. HRT Centar Zadar

Uz cjelodnevni radijski program, koji se proizvodi i emitira, HTV svakodnevno proizvodi *Županijsku panoramu*. Uz sve to redovito servisiraju nacionalne kanale, za različite programe, a posebno se svakodnevno šalju prilozi za IMS. Radio Zadar proizveo je vlastitog programa 8.760 sati. Televizijska redakcija proizvela je 1.557 priloga u ukupnom trajanju od 2.500 minuta za nacionalne kanale.

Novinari Radio Zadra uz vlastitu proizvodnju, svakodnevno se javljaju u centralni IMS te ostale programe HRA.

Radio Zadar proizvodi i multimedijske sadržaje na Webu, Facebooku i Twiteru.

Interno organiziraju radionice za radijske i televizijske novinare, te jedni druge upućuju u osnove zanata, kako bi radijski novinari mogli samostalno raditi za televiziju i obratno.

2.2.11. RJ Produkcijsko osoblje

RJ Produkcijsko osoblje je kao nova ustrojbeni jedinica organizirana tijekom lipnja i srpnja 2013., bez uvođenja administrativnog osoblja i uz načelo da rukovoditelji u određenom obimu nastavljaju obavljati i svoje dosadašnje poslove u proizvodnji programa.

Odjel REDATELJI, REALIZATORI i VIDEO MIKSERI nije postojao u prijašnjoj organizaciji, pa je odmah uvedeno centralno planiranje svih zaposlenika i ostvarena je povezanost s produkcijskim odjelima i službom planiranja. Time smo odmah dobili potpuni pregled nad angažmanom svih radnika u ovom odjelu.

Započelo je sustavno angažirano praćenje rada većeg broja zaposlenika po projektima i uvedena intenzivnija komunikacija sa svim zaposlenicima. Tako je dio zaposlenika preraspoređen na nove, istorodne poslove, poštujući njihove sposobnosti, afinitete i želje, te zadovoljavajući potrebe pokrivanja određenih dijelova proizvodnje. To je rezultiralo povećanom učinkovitošću, a zbog dobrog sistema planiranja, unatoč povećanom broju proizvedenih emisija, svi su planirani poslovi obavljeni uspješno i na vrijeme

Uočene su određene slabosti – u stupnju obrazovanosti i relativno visokoj prosječnoj životnoj dobi najvećeg broja zaposlenika, ali je najviše izražen problem nedovoljnog broja izvršitelja poslova asistenta režije, sekretarice režije i realizatora. Problem je samo djelomično riješen kada je odmah u

kolovozu jedanaestorici radnika status zaposlenika na određeno vrijeme promijenjen u status zaposlenika na neodređeno vrijeme. Ipak, ukupni se broj radnika na tim poslovima nije povećavao. Naime, kako se očekivao odlazak određenog broja kamermana u mirovinu, trebalo je boljim planiranjem i koordinacijom pokriti povećanu proizvodnju. Obavljeni su i poslovi na izradi opisa radnih mjesta u novoj sistematizaciji, primarno na usklađivanju opisa radnog mjesta sa stvarnim poslovima.

Okupljen je manji broj mladih obrazovanih režisera, koji su kao novi honorarni vanjski suradnici u manjem obimu uključeni u proizvodnju jednostavnih televizijskih formi, prije svega na Trećem programu i Odjelu znanost i obrazovanje.

Odjel SNIMATELJI I MONTAŽERI, a koji uključuje i kamermane, sastavljen je od komponenti koje su i ranije bile dobro organizirane, no sada su prvi puta objedinjene.

Ostavljen je sistem planiranja, koji je i do sada dobro funkcionirao, osim što je u segmentu kamermana intenzivirana komunikacija s planskom službom i imenovan novi planer.

Uz maksimalnu pažnju i racionalizaciju, proizvodnja planiranih se emisija održala. Ipak, zbog nedostatka kamermana često se morao koristiti manji broj kamera, no što su to tehničke mogućnosti pojedinih proizvodnih kapaciteta omogućavale.

Zbog toga obavljene su pripremne radnje da se u 2014. manji broj novih kamermana angažira putem agencijskog zapošljavanja.

Također, obavljene su pripreme za edukaciju montažera, koje očekuje prelazak na nelinearnu tehnologiju proizvodnje, što će biti jedan od najposebnijih organizacijskih i produkcijskih zahvata u 2014. godini.

Kod snimateljskih ekipa ENG došlo je do manjih organizacijskih prilagodbi novom ustroju: snimateljima su na MT iz Tehnologije radi logičnije i lakše organizacije rada pridruženi tonski snimatelji, dok su tonski snimatelji koji rade za IMS preseljeni na MT Tehnologije, opet radi specifičnosti posla koji osim tonskog snimanja zahtijeva i tehničke radnje pri izravnim javljanjima.

ENG snimateljske su ekipe uspješno i brzo usvojile tehnologiju za izravna javljanja u program pomoću tzv. backpack uređaja, što je uz uvođenje emitiranja u 16:9 formatu, bitna tehnološka novina uvedena početkom rujna.

Odjel SPIKERA I VODITELJA objedinio je radijsku i televizijsku djelatnost, te je odmah uvedeno jedinstveno planiranje dalo dobre rezultate. Spikerska je služba nastavila uspješno ispunjavati sve svoje obaveze u programima radija i televizije.

2.2.12. RJ Dizajn i scenografija

Poslovni događaji u RJ Dizajn i scenografija mogu se podijeliti u 3 osnovne skupine zadataka, koji su obavljani ili započeti u 2013. godini.

1. Usklađivanje s organizacijom:

- Uspostava interne strukture RJ – proces završen Odlukom o organiziranju nižih jedinica rada u sklopu PJ Produkcija, od 12.02.2014., alokacijom djelatnika u Odjele Dizajna, Interaktivne grafike i Realizacije scenografije, te uspostava nižih jedinica rada;

- Odjel Realizacija scenografije: Odsjek Projektiranje i izrada scenografije, Odsjek izvedba scenografije, Odsjeka Skladišta Realizacije scenografije (Scenskog materijala, tekstila i šminke, Rekvizite i scenskih elemenata, Garderobe - fundus);

- Odjel Interaktivna grafika: Odsjek On-air grafika i razvoj interaktivnih grafičkih sustava, Odsjek realizacija virtualne scenografije;

- Usklađivanje radnih procesa u skladu s navedenom internom strukturom – objedinjavanje radnih mjesta s poslovima koji uključuju autorske doprinose u Odjel dizajn (scenografi, kostimografi),

organizacija poslovanja prema klijentima te prilagodba financijskog plana (GPP, investicije, režijski troškovi) u skladu s novom strukturom RJ.

2. Prilagodba, usklađivanje ili izmjena poslovnih i radnih procesa:

- Planiranje ljudskih resursa na mjesečnoj razini (izrada mjesečnog plana rada) kao uvod u proces kvartalnog planiranja, koje se počelo koristiti u 2014. godini

- Izradom i formaliziranjem „Odluke o uspostavljanju projektnih timova za jesensku shemu 2013.“ od 17. srpnja 2013., kreiran je obrazac za redovni radni proces izrade „Plana novih/obnovljenih vizualnih rješenja“ koji se počeo koristiti u 2014. godini, a kojim se formalizira radni proces uspostave novih projekata (kreiranje vizualnih rješenja i njihova realizacija) kao proces simultan redovnoj proizvodnji postojećih projekata, definiranjem projektnih timova (scenografi, dizajneri, scenografi, redatelji, producenti, urednici) i zadanih rokova za predprodukciju projekata.

- Prilagodba procesa planiranja ljudskih resursa sukladno planiranju tehničkih kapaciteta (plan rada ekipa Odjela planiranja rasporeda resursa).

- Imenovanje voditelja poslovnih segmenata zaduženih za poslove organizacije rada (planiranje)

- Uspostava procedure angažmana vanjskih suradnika iz okvira poslova RJ Dizajn i scenografija (scenografi, grafički dizajneri, kostimografi).

- Uspostava procesa izrade i ovjere objedinjenih Internih radnih naloga iz okvira poslova RJ Dizajn i scenografija za projekte iz GPP-a (produksijski odjeli, RJ Glazba, HRT centri, IMS) – zajednički Intranetski servis za izradu radnih naloga

- Uspostava postupka i imenovanje povjerenstava za rashod nekorištenih scenografskih rješenja – scenografija projekata koji se ne više proizvode ili koji su dobili nova scenografska rješenja, uz obvezu povjerenstva da utvrdi postoje li pojedini scenografski elementi univerzalnog tipa koji bi se mogli ponovno koristiti.

3. Produksijski događaji:

- Realizacija projekta „EU“ – izravni prijenos Trg B. Jelačića, studijske emisije 29.-30.06.2013.

- Projekt pokretanja jesenske sheme emitiranja 2013. na kanalima HTV 1, HTV2, HTV 3 i HTV 4. Tri kontekstualna vizualna rješenja za 1., 2. i 3. kanal. Nova scenografska rješenja (klasična) za ukupno 24 emisije - 13 za 1. kanal, 2 za 2. kanal., 9 za 3. kanal. Ukupno 6 virtualnih scenografija za 1. i 4. kanal. Ukupno 30 paketa opreme emisije – špice, jinglovi, grafike

- Vizualno rješenje, izrada i realizacija dva veća projekta zabavnog karaktera – licenčni kviz „Potjera“ i zabavni show „Godišnjica mature“ (emitiranje u 2014.)

- Realizacija igranog TV filma „Trebalo bi prošetati psa“

- Realizacija igrano-dokumentarnog projekta „Hrvatska u I. svjetskom ratu“

- Realizacija projekta Novogodišnjeg programa – 3 emisije zabavnog karaktera, 1 emisija za djecu i mlade igranog karaktera

2.2.13. RJ Arhivi i programsko gradivo

Tijekom 2013. godine provedeno je usklađivanje unutarnjeg ustroja odjela unutar RJ Arhivi i programsko gradivo u skladu s Pravilnikom o unutarnjem ustroju od 19. veljače 2013. U skladu s Pravilnikom o sistematizaciji poslova i radnih mjesta u Hrvatskoj radio-televiziji provedena je analiza stanja i realizacija izmjena. Nastavno, analizirano je stanje i izvršene su korekcije u skladu s Pravilnikom o plaćama i drugim materijalnim pravima radnika/ca u Hrvatskoj radio-televiziji. Izrađeni su opisi svih poslovnih procesa unutar odjela i radne jedinice za sljedeću fazu reorganizacije. RJ Arhivi i programsko gradivo svakodnevno u tri smjene sudjelovalo je u produkciji svih programa Hrvatske radio-televizije te se aktivno uključilo u programske kolegije u skladu s novom organizacijom. RJ Arhivi i programsko gradivo aktivno se uključio u rad FIAT/IFTA organizacije te postao član Presto Centre čiji su osnivači BBC, ORF, RAI i Beeld and Geluid, kao najviši svjetski referentni centar audiovizualne arhivistike. Započela je suradnja s Hrvatskim državnim arhivom te priprema prijedloga za zajedničke projekte u interesu javnosti. Započete su pripreme za Izradu

internog pravilnika o upravljanju registraturnim i arhivskim gradivom u skladu s pozitivnim propisima Republike Hrvatske, kao i novog integralnog cjenika o korištenju arhivskog gradiva.

Priprema za lakšu i širu dostupnost svih arhivskih zapisa što podrazumijeva nastavak sustavne migracije sadržaja sa starih nosača na suvremenije nosače pohrane, kao međufaza prema digitalizaciji. Nastavak aktivnog sudjelovanja u digitalizaciji IMS-a i odgovarajuće arhiviranje. Pohrana i smještaj novih nosača sadržaja te osiguranje i praćenje tehnologije zastupljene u svakodnevnom radu na HRT-u. Aktivno katalogiziranje i metadatiranje. Razvoj suradnje u okruženju kao i suradnje s institucijama s javnim statusom (Ministarstvo kulture, Ministarstvo pravosuđa, Ministarstvo unutarnjih poslova, Memorijalni centar Domovinskog rata, Kinoteka, Nacionalna sveučilišna knjižnica, Muzej suvremene umjetnosti, Institut za etnologiju i folkloristiku). Završena su dva ciklusa stručnog usavršavanja u suradnji s Filozofskim fakultetom i Hrvatskim državnim arhivom. Pojačani su poslovni procesi na kontekstualizaciji i upravljanju sadržajem kroz stvaranje novih programskih cjelina, kreiranje paketa za korištenje u programu te pripremu arhivskog gradiva za tapeless produkciju i pohranu. Sa pravnog aspekta pojačana je suradnja sa odjelom za Upravljanje životnim ciklusom proizvoda kako bi se osigurala dostupnost informacija o autorskim pravima i pravima korištenja arhivskih zapisa.

2.3. PJ Tehnologija

Donošenjem novog Pravilnika o unutrašnjem ustroju HRT-a, te odluke o usklađivanju unutarnjeg ustroja HRT-a, formirana je PJ Tehnologija HRT-a sa svojim radnim jedinicama: Mrežni sustavi digitalne proizvodnje, Radijska tehnika, Televizijska tehnika, Odvijanje programa, Proizvodne tehnologije, Brza multimedijaska tehnika, Informacijska i komunikacijska tehnologija i Energetika, te odjelima unutar RJ.

Sukladno programu restrukturiranja HRT-a, te programu rada za 2013. godinu, a s ciljem aktivnog doprinosa ostvarenju strateških ciljeva HRT-a, PJ Tehnologija HRT-a intenzivno je provodila i provela sljedeće aktivnosti unutar radnih jedinica.

2.3.1. RJ Mrežni sustavi digitalne proizvodnje

Novim organizacijskim ustrojem formirana je Radna jedinica Mrežni sustavi digitalne proizvodnje. Imenovanjem rukovoditelja RJ pristupilo se formiranju unutarnjeg ustroja i ostvarivanju osnovnih preduvjeta – osnivanje odsjeka i rebalans financijskog plana, kako bi novoformirana RJ mogla početi izvršavati svoje ciljeve.

Uz uspješno obavljanje redovnog rada koji se odnosi na održavanje digitalne proizvodne tehnologije i podršku korisnicima u radijskoj, televizijskoj i integriranoj proizvodnji, ostvareni su i ovi posebni ciljevi:

- Uspješno provedeni natječaji za održavanja tehnologije za 2014. čime su ostvarene značajne uštede, odnosno smanjenje troškova ugovornih održavanja tehnologije televizijske proizvodnje u iznosu od 2.200.000,00 kn, odnosno od oko 40%,
- Pripremljeni strateški investicijski projekti
 - „IMS i povećanje funkcionalnosti DNR-a“
 - „Projekt konsolidacije DNR-a i produkcije“

Uz uspješno obavljanje redovnih poslova, a imajući u vidu plan restrukturiranja, odmah nakon formiranja radne jedinice počeo je intenzivan slijed aktivnosti u sklopu priprema za konsolidaciju radijskih i televizijskih digitalnih proizvodnih sustava i infrastrukture, tako da su u kratkom vremenu ostvareni značajni pomaci u integraciji i povećanju učinkovitosti digitalnog proizvodnog lanca. Zahvaljujući pripremnim aktivnostima i promjenama u konceptu održavanja, ostvareni su odlični

financijski rezultati – uštede u ugovornim održavanjima od preko 40% u dijelu koji se odnosi na televizijsku tehnologiju za 2014. godinu. Time su ostvareni rezultati bolji od očekivanih i može se reći da je rad RJ MSDP u razdoblju od formiranja pa do kraja 2013. godine bio iznimno uspješan i učinkovit.

2.3.2. RJ Radijska tehnika

Glavno obilježje ostvarenja programa rada RJ Radijska tehnika je u novom rasporedu radnih zadataka zbog uvođenja novih odjela i odsjeka prema novom ustroju HRT-a. Uvedeno je planiranje resursa preko zajedničke službe za planiranje rasporeda resursa.

Najveći događaj u 2013. godini je bila organizacija proslave ulaska RH u EU, u kojoj je naša radna jedinica izradila projekt tonske realizacije događaja i realizirala kompletan glazbeni ton za razglas na Trgu bana Jelačića i sam prijenos događaja. Uz to je terenska ekipa Radijske tehnike pokrila s tehničarima i vezama i sva mjesta s kojih su se javljali radijski novinari u program HRA. Od većih projekata obavljenih u tom razdoblju valja istaći: Snježnu kraljicu 2013., Bienale, Proslava ulaska RH u EU, niz koncerata klasične glazbe (cijeli festival Sv. Marka, svi koncerti SO HRT-a itd.), većina ljetnih festivala zabavne, narodne i ozbiljne glazbe, otvaranje Dubrovačkih ljetnih igara i Splitskog ljeta, Porin, Smotre folklora Metković i Zagreb

2.3.3. RJ Televizijska tehnika

U 2013. godini RJ Televizija tehnika zadržala je visoku kvalitetu i tehničku realizaciju svih traženih programskih zahtjeva, te su osigurani tehnički uvjeti u redovnoj proizvodnji televizijskog programa prema planovima rada.

RJ Televizijska tehnika u 2013. godini tehnički je realizirala sljedeće veće projekte:

- Pristupanje RH u EU, s cjelodnevnom emitiranjem u formatu 16:9, pri čemu su angažirani svi kapaciteti terenske tehnika, kao i većina studija, u tehnički složenim proizvodnim uvjetima zbog konverzije niza formata
- 16.9.2013. prešli smo na emitiranje 16:9 u svim pogonima koji su za to opremljeni
- Prijenos zasjedanja saborskih sjednica, izbori za EU parlament, lokalni izbori, specijalne emisije (referendum, izbor novog Pape...)
- emisije Ples sa zvijezdama, Volim Hrvatsku, Do posljednjeg zborna, redovno snimanje emisija „Lijepom našom“ diljem Hrvatske
- Dan domovinske zahvalnosti (Knin), prijenosi festivala (Split, Pitomača, Krapina itd.), koncerti ozbiljne, zabavne, jazz, duhovne glazbe, redovni prijenosi Sv. misa diljem Hrvatske, Jadranske igre, Vinkovačke jeseni
- Sportski događaji: skijanje Snježna kraljica 2013 na Sljemenu, Vaterpolo LP - Kup RH, Rukomet LP, SEHA - Kup RH, Nogomet LP i UEFA - Kup RH, Nogomet kvalifikacije za SP, Košarka ABA liga i EL, Odbojka Kup RH, Hokej, Europsko prvenstvo u klizanju, Tenis ATP Zagreb, Tenis ATP Umag, Svjetski kup u gimnastici, Sinjska alka
- Tonska post produkcija igranih, dokumentarnih i crtanih filmova i serija.

Poduzete su brojne mjere i uloženi dodatni napor za povećanje efikasnosti kako bi se snimanja mogla nesmetano odvijati unatoč izostanku značajnih investicija.

Imajući u vidu navedene uštede u smanjivanju broja zaposlenika, bolje iskorištavanje postojećih resursa i izvršenjem svih planiranih poslova ocjenjujemo provođenje Plana uspješnim.

2.3.4. RJ Odvijanje programa

Radna jedinica Odvijanje programa formirana je integracijom radijskih odsjeka Odvijanje programa i Glavne režije, te televizijskih odsjeka Televizijska centrala, Montaže i magnetoskopi i Telekino i podnaslovi, u skladu s novim organizacijskim ustrojem HRT-a.

Tijekom 2013. godine uspješno je realiziran osnovni zadatak radne jedinice: kontinuirano 24-satno odvijanje pet televizijskih (HRT1, HRT2, HRT3, HRT4, Slika Hrvatske) i pet radijskih programa (HR1, HR2, HR3, Radio Sljeme, Glas Hrvatske), te osiguravanje funkcioniranja procesa obrade programskih sadržaja (montaže i podnaslovljavanja) za potrebe proizvodnje televizijskih emisija.

U odjelu Odvijanje televizijskog programa napravljena je tehnološka infrastruktura za automatizirano odvijanje HRT1 i HRT2 programa, te je pokrenut postupak nadogradnje za potrebe HRT3 i HRT4 programa, u skladu sa strateškim ciljem izgradnje Integralnog umreženog digitalnog sustava proizvodnje i emitiranja programa HRT-a. Sustav se za sada koristi za odvijanje promidžbenog programa.

Od 16. rujna 2013. godine HRT je započeo emitirati programe HRT1 i HRT2 djelomično u 16:9 formatu što je prepoznato kao vrlo važan iskorak u emitiranju programa unatoč kratkim priprema i minimalnim ulaganjima u opremu. Ipak, za potrebe proizvodnje i emitiranja cjelokupnog programa u 16:9 formatu započelo se sa zamjenom zastarjele i dotrajale opreme u okvirima Plana investicija za 2013. godinu, koji je u potpunosti ostvaren.

U pogledu integracije poslova odvijanja radijskog i televizijskog programa uspješno se svakodnevno prespajaju i realiziraju tonski sadržaji za potrebe programa HRT3, HRT4 te regionalnih HRT centara.

2.3.5. RJ Proizvodne tehnologije

Radna jedinica Proizvodne tehnologije formirana je integracijom radijskih odsjeka Razvoj i tehnologija i održavanje studijske opreme i televizijskog odjela Održavanje opreme.

Tijekom 2013. godine osim redovitih zadataka održavanja radijskih i televizijskih režija, radijskih i televizijskih reportažnih kola, kombija i montažnih režija, regionalnih centara i dopisništava, uspješno je izvršena montaža radijskog reporterskog kombija RK2 (energetika i tonsko miješalo) Terenskog snimanja HR-a. Montažu režije i studija montažne režije u RP Osijek i montažu i ožičenje ormara Glavne režije za RP Rijeka i RP Pula, projektirali su i izvršili timovi odsjeka Održavanja studijske opreme i odsjeka Razvoj i tehnologija (sada u sastavu odsjeka Audio).

U prošloj godini, nakon formiranja RJ Proizvodne tehnologije u PJ Tehnologija, uspješno je ostvarena integracija bivših radijskih i televizijskih odsjeka i odjela u jedinstvenu cjelinu, a s ciljem boljeg i ekonomičnijeg ostvarenja strateških ciljeva HRT-a. Isto tako svi projekti i zaduženja koja su bili postavljena pred RJ Proizvodne tehnologije u prošloj godini, uspješno su obavljena i završena.

2.3.6. RJ Brza multimedijaska tehnika

Usljed dinamike procesa organizacijskog preustroja HRT-a ostvarenje programa RJ Brza multimedijaska tehnika uključuje zadnja dva kvartala 2013. godine. Sukladno programu restrukturiranja HRT-a RJ Brza multimedijaska tehnika je u okviru programa rada za 2013. godinu, a s

ciljem aktivnog doprinosa ostvarenju strateških ciljeva HRT-a, intenzivno provodila i provela sljedeće aktivnosti:

- Uspješno su provedene mjere na preraspodjeli djelatnika unutar radne jedinice čime je, unatoč ograničenjima rada u zastarjelom tehnološkom okruženju, postignuta optimizacija radnih procesa i ljudskih resursa;
- Pokrenuta je inicijativa za reviziju postojećih ugovora s vanjskim tvrtkama koje između ostalog pružaju telekomunikacijske usluge, zatim usluge kolokacije serverske infrastrukture, ali i prijenosa, kontribucije i distribucije televizijskih i radijskih signala s ciljem smanjenja troškova;
- Uspješno je provedena revizija postojećeg ugovora održavanja sustava proizvodnje programskog sadržaja u virtualnom okruženju čime su postignuti zadani ciljevi uštede financijskih sredstava u 2014. godini;
- Pokrenut je projekt *Simulcrypt* u suradnji s hrvatskim operaterima satelitske distribucije programskih sadržaja Hrvatske radiotelevizije uključujući Odašiljače i veze, Hrvatski telekom, Vipnet i Total TV. Implementacijom projekta smanjit će se troškovi distribucije televizijskih i radijskih signala.

Bitno je napomenuti da su pojedina ostvarenja zadanih programskih ciljeva za 2013. godinu, te niz samoinicijativno pokrenutih aktivnosti dugoročnog karaktera, pa će samim time i njihov krajnji učinak na razini radne jedinice ali i HRT-a doći do izražaja u predstojećem razdoblju. Kratkoročno, provedene mjere dovele su do optimizacije radnih procesa te su rezultirale značajnim smanjenjem operativnih troškova. Sukladno gore navedenom, planovi za 2013. godinu ostvareni su u potpunosti pa se samim time može dati i pozitivna ocjena učinjenog.

2.3.7. RJ informacijska i komunikacijska tehnologija

U infrastrukturnom pogledu aktivnosti RJ IKT u 2013. godini bile su određene realizacijom investicija koje su bile djelomično provedene u odnosu na plan.

Implementacija nabavnih cjelina tiskača za proširenje printing sustava, diskova za nadogradnju storage sustava provedena je u potpunosti, dok su nadogradnje mrežne infrastrukture, servera za virtualizaciju, zamjena starijih stolnih i prijenosnih računala, te nadogradnje postojeće MD 110 centrale – prijelaz na IP tehnologiju izostali.

Stvoreni su arhitekturni preduvjeti za daljnje investicije u infrastrukturu s ciljem konsolidacije mrežne i poslužiteljske infrastrukture, te sustava za pohranu podataka. Aktivnosti u području razvoja informacijskih sustava realizirane su iznad plana pokretanjem opsežnog projekta spajanja PARTIS sustava.

2.3.8. RJ Energetika

Sukladno programu restrukturiranja RJ Energetika se u ostvarenje programa rada HRT-a uključila u zadnja dva kvartala 2013. godine.

Planski zadaci na tekućem i investicijskom održavanju postrojenja i razvoda za napajanje električnom energijom, toplinskom i rashladnom energijom, obavljani su u skladu s godišnjim planom. Nema zabilježenih većih incidenata u energetske postrojenjima osim uobičajenih pogonskih stanja. Izvršeni su svi planirani servisi postrojenja, zamijenjeni su neispravni dijelovi opreme.

Unatoč starosti opreme i 24 satnom radu energetskih postrojenja, zaposlenici radne jedinice su uspjeli osigurati pouzdanost rada svih postrojenja koja među ostalim predstavljaju infrastrukturu za odvijanje programa. Jedna od potvrda navoda je i izvješće inspekcije zaštite okoliša u kojem je utvrđeno da su svi servisi rashladnih sustava i dizalice topline izvršeni prema zakonskoj regulativi i Uredbi o tvarima koje oštećuju ozonski sloj, skraćeno Uredba TOOS, NN 92/12.

2.4. PJ POSLOVANJE

2.4.1. Poslovne službe

2.4.2. Odjel poslovno planiranje i izvješćivanje

Odjel poslovno planiranje i izvješćivanje izradio je Poslovni plan i Rebalans plana te operative planove čija se provedba pratila mjesečnim izvješćima, kako bi stvorila podlogu poslovodstvu za donošenje strateških odluka. Odjel je izradio Godišnji izvještaj za 2013. godinu.

Odjel je pratio operative troškove nastale u svakodnevnom funkcioniranju HRT-a, osim troškova također pratili su se prihodi odnosno struktura i pravila potrebna za konzistentno planiranje, praćenje i sučeljavanje planskih i ostvarenih vrijednosti. Za potrebe vanjskih korisnika podataka o poslovanju HRT-a (Vlada RH, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Poslovne banke i drugi) pripremio je sve potrebne podatke i analize.

2.4.3. Odjel Informatička podrška poslovanju u PJ Poslovanje

Provedbom novog organizacijskog ustroja organizira se i počinje sa radom i odjel Informatička podrška poslovanju u sklopu Poslovnih službi sa osnovnim zadatkom pružanja neposredne informatičke podrške poslovanju u korištenju poslovnih informacijskih sustava.

Uz obavljanje složenih poslova u poslovnim informacijskim sustavima za koje su potrebna informatička znanja i praćenje i poznavanje poslovnih informacijskih sustava HRT-a, odjel u vođenju postupaka izmjene i nadogradnje poslovnih sustava predstavlja i ključnu poveznicu između krajnjeg korisnika i isporučitelja sustava.

2.4.4. RJ Pristojba

Osnovni ciljevi i aktivnosti RJ Pristojba u 2013. godini bili su:

- ostvariti planirana sredstva mjesečne pristojbe (sredstva državne potpore) potrebna za financiranje javnih djelatnosti HRT-a,
- smanjiti troškove ubiranja mjesečne pristojbe,
- olakšati obveznicima plaćanja mjesečne pristojbe način plaćanja
- prikupljanje točnih i ažurnih podataka o obveznicima pristojbe,
- osiguranje naplate potraživanja rtv pristojbe,
- kontrola provođenja Zakona o HRT-u na terenu, putem kontrolne službe.

Prvi i osnovni cilj RJ Pristojba u 2013. godini je uspješno ostvaren iako u otežanim uvjetima. Veliki broj nezaposlenih, te smanjivanje socijalnih prava otežavaju naplatu mjesečne pristojbe. Sve veći broj obveznika mjesečne pristojbe odgađa ili odbija plaćanje pristojbe. Učestali su zahtjevi za odjavom i

molbe za otpisom dugova. Referenti su svakodnevno izloženi iznošenju teških životnih priča i neugodnim napadima. Planom prihoda za 2013. godinu, planiran je prihod od rtv pristojbe u iznosu od 1.191 milijuna kuna, a ostvareno je 1.189 milijuna kuna, što je 0,02% manje od plana (1,9 milijuna kuna). U istom periodu naplaćeno je 1.221 milijuna kuna, što predstavlja 101,81 % od planirane naplate odnosno 2,67 % ili 32 milijuna kuna više od plana prihoda (u naplaćenom iznosu je uključeno 37,6 milijuna kuna odvjjetničke naknade).

U svrhu ostvarenja drugog cilja, smanjenja troškova ubiranja mjesečne pristojbe, pristupilo se je ugovaranju niže naknade za platni promet. Temeljem pregovora sa Hrvatskom poštom d.d. i FINA-om ostvarene su uštede od sveukupno 3 milijuna kuna na godišnjoj razini.

Kako bi se olakšalo obveznicima plaćanja mjesečne pristojbe plaćanje mjesečne pristojbe uvedena je u suradnji sa Računi HR i I-Računi, mogućnost plaćanja jednim klikom mjesečne pristojbe preko poslovnih banaka.

Za ostvarenje četvrtog cilja, prikupljanja točnih i ažurnih podataka o obveznicima pristojbe nabavljena je aplikacija za pristup OIB podacima u APIS-u. Koristeći nabavljenu aplikaciju ostvarujemo direktne upite na bazi OIB-a, i korigiramo zatečene podatke u poslovnom sustavu PRIS.

Za osiguranje naplate potraživanja od obveznika RTV pristojbe poduzimaju se redoviti ciklusi opominjanja i ovršavanja obveznika koji ne izvršavaju svoju zakonsku obvezu. U svrhu minimiziranja troškova, svaki obveznik mjesečne pristojbe koji nije platio svoju obvezu opominje se tri puta (opomene HRT-a) prije upućivanja na ovrhu.

Za ostvarenje posljednjeg istaknutog cilja nastavili smo sustavnom kontrolom cijelog teritorija RH. Pored toga donijeta je odluka o uvrštavanju u investicijski plan nabavke naplatnih uređaja za kontrolore koji bi nam omogućili profesionalniji pristup na terenu i značajno ubrzali rad. Unosom podataka u uređaj podaci bi se automatski prenijeli u bazu (sad se prepisuju sa prijavnih kartona), osigurali bi mogućnost plaćanja karticama, povećali bi točnost podataka i sl.

Pored planiranih aktivnosti veliki dio angažmana referenata prisilne naplate i ostalih referenata u 2013. godini odnosio se je na prijavu tražbina u predstečajnim nagodbama. Za praćenje naplate tih tražbina utvrđenih rješenjima o predstečajnoj nagodbi izrađen je poseban program u sustavu PRIS.

2.4.5. RJ Prodaja

Najveći izazov u 2013. godini donjela nam je promjena prodajne politike gdje smo jedini na tržištu uveli obračun oglašavanja prema sekundama, a ne više prema gledanostima. Ujedno smo izašli iz AGB Nielsen te od tog trenutka više nismo imali podatke o gledanostima. Bilo je iznimno zahtjevno u pregovorima uvjeriti klijente da ostanu na HRT-u kao i privući nove klijente. Koristeći snagu HRT-a kroz multimedijски pristup (HTV, HRA, Internetske stranice, Teletekst) uspjeli smo prikazati jasnu distinkciju HRT-a kao javnog servisa te smo i na taj način pokušali privući i zadržati klijente na HRT-u. Važno je istaknuti kako je iznimnu ulogu u pregovorima imao i korektan i profesionalan odnos prema klijentima što je i rezultiralo prepoznavanjem HRT-a kao pouzdanog partnera.

U okruženju gdje HTV ima daleko najmanje oglasnog prostora u „prime time“ terminu, 4 minute po satu, morali smo iskoristiti sve moguće zakonske oblike oglašavanja kako bi optimizirali i maksimizirali ostvarenje prihoda. Tu je bilo važno pronaći pravi balans popunjavanja praznog prostora na HTV1 i HTV2 te je cilj bio i prilagoditi se prodajnom politikom realnošću na tržištu, ali posebne pozicije (PT i slično) držati i dalje ekskluzivnima kako sadržajem tako i cijenom. Dodatan naglasak stavljen je i na blisku suradnju s programom kroz fokus na sponzorirani program, sponzorske pakete i proizvodnu

integraciju (multimedijski sponzorski paketi). Internetske stranice jačaju u svojoj poziciji na tržištu te smo krajem 2013. godine ušli u sustav Gemisu što je bio preduvjet ozbiljnog nastupa na tržištu vezanim uz internet. U 2013. godini nastavili smo i strogo praćenje naplate uz stalan pritisak na klijente te smo organizacijski postavili osobu koja je između ostaloga zadužena i za samu naplatu što je pokazalo vrlo dobre rezultate.

Osim prodaje oglasnog prostora, aktivno se razvija i prodaja programa i usluga te uska suradnja s arhivom s ciljem ostvarenje dodatnih prihoda unutar HRT-a.

Rezultati poslovanja su vidljivi u samom ostvarenju ciljeva prihoda za 2013. godinu u iznosu od 106,4 milijuna kuna što je 3,3% više od plana.

Godinu smo završili pozivom svih glavnih partnera HRT-a gdje smo se zahvalili na povjerenju koje su nam dali u 2013. te najavili nove korake i prodajnu politiku za nadolazeću 2014. godinu.

2.4.6. RJ Nabava

U 2013. godini provedeno je ukupno 174 postupaka javne nabave, od toga 137 postupaka javne nabave male vrijednosti i 37 postupaka javne nabave velike vrijednosti. Na temelju provedenih postupaka javne nabave sklopljen je ukupno 181 ugovor o javnoj nabavi i 14 okvirnih sporazuma na temelju kojih su sklopljena još 3 ugovora o javnoj nabavi.

U 2013. godini izjavljeno je ukupno 13 žalbi Državnoj komisiji za kontrolu postupaka javne nabave (9 vezano uz tehničku dokumentaciju i 4 koje se odnose na pravno-ekonomske razloge). U 7 žalbi odlučeno je u korist HRT-a, u 4 žalbe žalbeni navodi ocijenjeni su osnovanima, a odlučivanje Državne komisije vezano uz 2 žalbe je u tijeku.

Unutar RJ Nabava izrađeno je ukupno 15.885 narudžbi, od toga 4.224 javne nabave, 6.623 narudžbi po bagatelnoj nabavi i 5.038 narudžbi službe putovanja. Služba Skladišta izradila je 789 primki i 2.618 izdatnica.

Provedena je prilagodba organizacijskog ustroja RJ Nabava potrebna za obavljanje radnih zadataka u segmentu vanjske trgovine i usklađenje procesa rada u skladu sa promjenama u carinskom poslovanju nakon ulaska RH u EU.

Provedeno je i usavršavanje djelatnika u skladu s obvezama definiranim Pravilnikom o izobrazbi u području javne nabave (NN 6/12).

RJ Nabava ujedno je provela sve zahtjeve definirane potrebama restrukturiranja na HRT-u (reorganizacija, sistematizacija, unaprjeđenje procesa rada).

Na prijedlog RJ Nabava u 2013. godini usvojeni su novi pravilnici: Pravilnik o postupcima javne nabave u poslovanju HRT-a i Pravilnik o postupcima bagatelne nabave u poslovanju HRT-a. U skladu s istima, ažurirane su procedure rada unutar RJ Nabava, osmišljen je i razrađen sustav te su osigurani tehnički preduvjeti na internet stranici HRT-a za javnu objavu postupaka bagatelne nabave.

2.4.7. RJ Financije i računovodstvo

RJ Financije i računovodstvo tijekom 2013. godine intenzivno je radila na pravovremenom i točnom evidentiranju poslovnih događaja, te osiguranju financijske stabilnosti HRT-a. Pri tome ključnu ulogu imalo je sporazumno rješavanje poreznog duga utvrđenog tijekom poreznih nadzora kao i provedba revalorizacije nekretnina i zemljišta HRT-a. Isto tako prvi puta su pripremljeni u suradnji sa aktuarima izračun i rezerviranja sredstava za otpremnine i jubilarne nagrade. Uspješno su provedene i

prilagodbe sustava izmjenama u zakonskoj regulativi temeljem ulaska Republike Hrvatske u EU (izmjene u Zakonu o PDV-u, JOPPD).

Na samu financijsku stabilnost nepovoljno je utjecalo i provođenje određenih mjera restrukturiranja koje su financirane iz tekućeg poslovanja. Intenzivnim pregovorima sa poslovnim bankama i zajedničkim aktivnostima sa RJ Pristojba smanjeni su troškovi platnog prometa.

Tijekom 2013. godine dorađen je izvještajni alat za provedbu izvještavanja o podjeli javnih i komercijalnih prihoda i rashoda, koji je potvrdio i Nadzorni i Revizijski odbor HRT-a. U posljednjem kvartalu 2013. intenzivno smo radili na pripremi Pravilnika o financijskom poslovanju HRT-a koji je u konačnici potvrđen početkom 2014. godine.

2.4.8. RJ Poslovna logistika

U skladu s procesima promjene organizacijske strukture HRT-a nekadašnji Odjel izgradnja i održavanje objekata se transformirao u 2 odvojene cjeline sredinom 2013. godine. U okviru našeg djelovanja stvoren je Odjel upravljanje poslovnim objektima.

Obavljeni su poslovi stručnog nadzora izvođenja radova:

- popravak fasada Doma HRT-a (alu fasada)
- održavanja zelenih površina unutar kruga HRT-a
- sanacijski soboslikarski radovi u objektima HRT
- podopolagački radovi
- u Osijeku su obavljeni radovi sanacije prostora režije i studija HR Osijek
- izvršene su primopredaje objekata HRT-a koje su prešle u vlasništvo RH
- izvršena je sanacija prostora u Dežmanovoj 6 i 10 prema zahtjevu korisnika
- započeli su pregovori o zakupu zemljišta uz krug Doma HRT-a za potrebe parkirališta sa Uredom gradonačelnika Zagreba
- pokrenuti su postupci rješavanja imovinsko pravnih odnosa za Dom HRT-a
- sukladno proaktivnoj politici poslovanja HRT-a odrađeni su svi poslovi pripreme financijskog poslovanja za 2014. godinu za Odjel, od izrade Plana nabave do ekonomskog praćenja investicija i financija tijekom 2013. u svrhu poboljšanja poslovanja HRT-a. Prije razdvajanja odrađeni su svi poslovi preventivnog i redovitog održavanja za Odjel izgradnja i održavanje objekata HRT-a

Tijekom 2013. godine odjel AUP je obavljao poslove iz svog djelokruga rada expedita, registra i upravljanja imovinom, kontinuirane inventure, osiguranja imovine i osoba i arhiviranja poslovne dokumentacije.

Provedeni su postupci javne nabave za poštanske usluge, uredski materijal, tonere za fotokopirne uređaje, osiguranje imovine i osoba, te servisiranje fotokopirnih uređaja i kamere za mikrofilmiranje.

Sve zaprimljene poštanske pošiljke distribuirane su krajnjim adresantima kako unutar HRT-a tako i prema vani. U suradnji sa Hrvatskom poštom, uvedena je elektronska prijamna knjiga za otpremu pošte. Redovito su servisirani fotokopirni uređaji te provedene sve zahtijevane usluge fotokopiranja i uvezivanja. Pripremljena je aplikacija zahtijeva za fotokopiranje i uvezivanje, te nedavno puštena u funkciju.

U radu arhive skenirani su dokumenti poslovne dokumentacije, te je ista odložena – arhivirana. Tražena dokumentacija iz arhiva uredno je dostavljana korisnicima. Izmjerena je količina arhivske građe koja je u listopadu mjesecu 2013. godine bila u dužini od 3326 metara (registratora i mapa) i svakim danom se povećava, sve sa ciljem da se pokuša urediti sukladno zakonskim obavezama.

Čuvanje arhivske građe nije u adekvatnom prostoru i da se u buduću na tome treba poraditi.

Registar i upravljanje imovinom pripremio je potrebnu dokumentaciju za predaju objekata u vlasništvu HRT-a, sukladno dogovoru sa Vladom RH.

Kontinuirana inventura je obavljala poslove iz svoje nadležnosti te provela predloženi rashod osnovnih sredstava i sitnog inventara. Obavljana su zatražena preseljenja opreme i namještaja unutar HRT-a. Osiguranje imovine i osoba ispostavila je sva potrebna osiguranja te pripadajuće police. Izrađen je Plan nabave i investicija odjela AUP za 2014. godinu.

Prema planu rada za 2013. godinu u Odjelu zaštita (Tjelesno tehnička zaštita, Zaštita na radu, Zaštita od požara, Zaštita okoliša i očuvanje uvjeta rada, Civilne obrana), izvršeni su Zakonom propisani zadaci kontinuiranog čuvanja objekata, osoba, imovine, opreme i sredstava za rad na svim objektima Hrvatske radiotelevizije.

Obavljeni su redovni servisi sustava za tehnički nadzor sigurnosti i sustava zaštite od požara kao te redovna ispitivanja funkcionalne ispravnosti sustava za dojavu i gašenje požara (vatrodojava, sprinkler, NAF-S 125, hidranti, plin-detekcija, otpor izolacije električne instalacije), redovni servisi vatrogasnih aparata, ispitivanje instalacija, strojeva i radnog okoliša.

Izvršena je provjera svih posuda pod tlakom uz inspekcijski nadzor te su ishođeni atesti o njihovoj ispravnosti.

Provođene su redovne kontrole radnih prostora po pitanju zaštite na radu, zaštite od požara te provjere i mjerenja parametara vezanih za mikroklimatske uvjete u radnim prostorima. Vršene su provjere parametara visokofrekventnih elektromagnetskih polja uređaja i opreme za najnepovoljnije slučajeve ljudske izloženosti. Izvršeno je osposobljavanje radnika za rad na siguran način iz zaštite na radu i zaštite od požara te je redovno vršena kontrola zabrane pušenja, uzimanja alkohola i droga. Izvršeno je zbrinjavanje tehnološkog i komunalnog otpada, kvartalno ispitivanje kakvoće otpadnih voda, mjerenje onečišćujućih tvari iz stacioniranih izvora te redovno čišćenje objekata. U suradnji sa Hrvatskom geodetskom upravom, vršeni su poslovi vezani uz snimanja iz zraka.

Tijekom 2013. godine Odjel transport obavio je sve prijevozne zadatke koji su bili naloženi od redakcija i ostalih korisnika prijevoza za sve radijske i televizijske projekte na HRT-u.

Teretni prijevoz, za koji je korištena vanjska usluga, izvršen je prema nalogima redakcija u iznosu od 990.156,73 kn i autobusni u iznosu od 223.841,12 kn. Privatnim vozilima u službene svrhe prijeđeno je 187.236 km u iznosu od 374.782,00 kn. Zbog obima posla i sve većeg angažmana voznog parka koristili smo agencijsko zapošljavanje vozača u iznosu od 598.909,36. kn. Osim prijevoza, odrađeni su svi servisi u iznosu od 2.085.039,67 kn, usluge tehničkog pregleda i registracije iznosu od 124.503,88 kn, te nabavljeni dijelovi u iznosu od 98.187,06 kn. Rashodovano je i donirano, odlukom Uprave, 17 vozila. Prema Ugovorima o operativnom leasingu koji su istekli u 2013. godini vraćeno je 59 vozila, a po novim preuzeto je 35 vozila.

Prema isteklim Ugovorima iz 2010. vratit će se 101 vozilo, a ugovoren je operativni leasing za nova 94 vozila s isporukom (35 kom. 2013.), a ostalo 2014. godine. Pokrenuti su i provedeni svi predviđeni javni natječaji.

2.5. SUJ Podrška upravljanju

2.5.1. RJ Tajništvo HRT-a

U RJ Tajništvo HRT-a osiguravaju se organizatorska i logistička podrška funkcioniranju zakonskih tijela HRT-a: Glavnom ravnatelju i Ravnateljstvu, kao i tijelima javnog nadzora HRT-a Nadzornom odboru i Programskom vijeću, te regulatornim tijelima i zainteresiranim institucionalnim javnostima. U sklopu obaveze da osigurava logističku potporu strateškom upravljanju, Tajništvo HRT-a koordinira obaveze Glavnog ravnatelja HRT-a i ravnatelja ustrojbenih jedinica u provedbi mjera i aktivnosti čiji je nositelj HRT, prema Vladi RH i institucijama, civilnim udrugama i pojedincima, a također stručnu i logističku potporu internom tijelu Etičkom povjerenstvu HRT-a, te rješava zahtjeve za pristup informacijama, a obavlja i druge poslove kao obveznika Zakona o pravu na pristup informacijama (N.N., br. 25/13.).

U 2013. godini navedeni poslovi obavljani su otvorenim dijalogom i odgovornošću prema javnosti uz visoko razumijevanje misije, vizije i strategije HRT-a, kroz kvalitetnu internu komunikaciju, te s optimiziranim resursima (4 zaposlenika), pravovremeno i rokovima usklađenim sa zakonskim procedurama i općim aktima, i to sljedeći poslovi:

Poslovi za potrebe Glavnog ravnatelja i Ravnateljstva HRT-a:

- Ravnateljstvo HRT-a je tijekom 2013. godine održalo 14 sjednica.
- Tajništvo HRT-a je tijekom 2013. koordiniralo normativnu aktivnost kroz izradu i donošenje ukupno 51 općeg akta iz nadležnosti tijela HRT-a (Pravilnika, Pravila, Poslovnika o radu, Odluka, Cjenika). Među njima, Statut HRT-a donio je Nadzorni odbor HRT-a na prijedlog Glavnog ravnatelja HRT-a, Pravilnik o sistematizaciji poslova i radnih mjesta, Odluku o naknadama za rad kontrolora, kao i Cjenike (koji su doneseni nakon stupanja na snagu novog Statuta HRT-a) donijelo je Ravnateljstvo HRT-a. Sve ostale akte donio je Glavni ravnatelj HRT-a.

U Tajništvu HRT-a u sklopu logističke podrške strateškom upravljanju postavljena je službena stranica organizacije HRT-a na www.hrt.hr sukladno obvezama iz novog Zakona o pravu na pristup informacijama vodi se službeni Upisnik o zahtjevima, postupcima i odlukama o ostvarivanju prava na pristup informacijama. Riješeno je 13 zahtjeva, dostavljen je 21 dokument iz čl. 10. st. 1 točaka 2., 3. i 4. u Središnji katalog službenih dokumenata RH – HIDRA, dostavljeno je Izvješće Agenciji za zaštitu osobnih podataka o provedbi Zakona za 2012. godinu na temelju rekonstrukcije spisa, Povjereniku za informiranje (čl. 35 ZPPI) koji obavlja i provodi inspekcijski nadzor dostavljeno je Izvješće o provedbi Zakona u 2013. godini

Iz Tajništva HRT-a prema Vladi RH i institucijama, civilnim udrugama, pojedincima dostavljeno je ukupno tri Izvješća Vladi RH o provedbi mjera i aktivnosti čiji je nositelj HRT, deset očitovanja ili odgovora institucijama, civilnim udrugama i pojedincima o pitanjima iz nadležnosti djelovanja HRT-a. Kroz potporu radu internog tijela Etičkog povjerenstva HRT-a rješavano je šest Prijava, donesena su i objavljena dva Mišljenja i osam Zaključka o Prijavama koji se ne objavljuju, a donesene su i dvije Odluke o prestanku rada/imenovanju članova u Etičkom povjerenstvu HRT-a.

Poslovi za potrebe Nadzornog odbora i Revizorskog odbora HRT-a:

U Tajništvu HRT-a tijekom 2013. godine obavljali su se administrativni i drugi stručni poslovi za potrebe Nadzornog odbora i Revizorskog odbora HRT-a. Stručna služba HRT-a, odnosno zaposlenik HRT-a kojega je odredio Glavni ravnatelj HRT-a, pomagao je predsjedniku Vijeća u organiziranju i pripremi sjednica, odluka, akata i materijala za sjednicu, brinuo za potrebne tehničke uvjete za održavanje sjednice te svojim stručnim mišljenjem pomagao u radu tih tijela.

Nadzorni odbor HRT-a održao je u 2013. godini osam redovnih od čega su tri sjednice imale nastavak, tri hitne sjednice, četiri tematske i jednu zajedničku tematsku sjednicu s Revizorskim odborom HRT-a, pa se ukupno zasjedalo devetnaest puta. Nadzorni odbor HRT-a je tijekom devetnaest sjednica, ukupnog trajanja 59 sati i 56 minuta raspravio i donio odluke o ukupno 257 točaka i podtočaka dnevnog reda.

Revizorski odbor HRT-a održao je tijekom 2013. godine tri sjednice (Konstituirajuću sjednicu od 15. travnja 2013. godine, sjednicu od 22. svibnja i sjednicu od 16. listopada 2013. godine).

Poslovi za potrebe Programskog vijeća HRT-a:

- Tajništvo HRT-a prema zahtjevu i dogovoru s predsjednicom Vijeća pomoglo je u pripremi i organiziranju radnih sastanaka članova Vijeća prije održavanja sjednica Vijeća.
- Programsko vijeće u 2013. godini održalo je 10 sjednica, 9 redovitih i jednu telefonsku sjednicu. Programsko vijeće je u navedenom razdoblju raspravljalo o 45 točke dnevnog reda. Na 10 održanih sjednica, članovi Vijeća raspravljali su i donosili odluke, a službeni dio zasjedanja trajao je 28 sati i 30 minuta. Većina materijala o kojima je Vijeće raspravljalo, zapisnici i priopćenja sa sjednica kao i izvješća povjerenika za usluge HRT-a, dostupni su javnosti na web stranicama HRT-a: <http://www.hrt.hr/programsko-vijece>.

Poslovi koordinacije s regulatornim tijelima (institucijama) - Vijeću za elektroničke medije i druge aktivnosti:

- Unatoč otvorenim stavkama od 5 prekršajnih naloga iz razdoblja prije 2013. godine koje Vijeće za elektroničke medije vodi protiv Hrvatske radiotelevizije i koje se odnose na problematiku oglašavanja, te su po mišljenju Vijeća i njegove Agencije, podložne prekršajnim prijavama, Hrvatska radiotelevizija - Tajništvo HRT-a tijekom 2013. riješilo je 22 predmeta i zahtjeva iz nadležnosti Vijeća za elektroničke medije (Upozorenje, Opomene), te su dostavljena sva zakonom propisana izvješća.
- U Tajništvu HRT-a koordinirani su i održani čitav niz radnih i drugih sastanaka po pojedinim područjima rada. RJ Tajništvo u tom smislu, pridružila se i aktivno surađivala i na području edukacije i drugih nositelja takvih projekata, poput Regionalnog programa Mobility u organizaciji Ministarstva uprave u temi „Medijska regulacija i zakonodavni okvir u Republici Hrvatskoj“ (lipanj 2013.)
- Suradnja s udrugama, i nadalje sastavni je dio aktivnosti RJ Tajništvo, pri čemu izdvajamo inicijativu Hrvatskog društva nezavisnih televizijskih producenata za reviziju Pravilnika o zaštiti maloljetnika za izmjenu predikatizacije programskih sadržaja vezanim uz termine prikazivanja.
- RJ Tajništvo će nastaviti provoditi aktivnu politiku prema regulatornim institucijama u smislu bolje koordinacije i podizanja razine suradnje na područjima zajedničkog djelovanja.

2.5.2. RJ Komunikacije

Komunikacije imaju za cilj ujediniti sve poruke HRT-a kako programske tako i poslovne i usmjeriti ih prema svim komunikacijskim kanalima unutar i izvan kuće.

U 2013. godini sustavno smo pokrivali sve velike programske projekte kao što su prve klape filmova i serija, humanitarne akcije, promocije shema, novih emisija i voditelja, promocije projekata kao što su: U potrazi za Markom Polom, Tijardović, Takvim sjajem može sjati i posebnih projekata kao što su Izbori i Ulazak u EU, izbor hrvatskog predstavnika za Eurosong, tender i promocija EU kviza, realizacija projekta Priče za našu djecu, promocija projekta Najljepši školski vrtovi i sl. Također svakodnevno smo promovirali programske sadržaje kako bi PR proizveo efekt oglašavanja. Aktivnim informiranjem

javnosti o događajima i programu HRT-a značajno smo utjecali na smanjenje traganja za neslužbenim izvorima informacija na HRT-u koji su gotovo bez iznimke donosili negativan publicitet.

Tijekom 2013. godine prosječno je mjesečno o HRT-u u drugim medijima objavljivano od 350 do 530 članaka. 68,8 % tih članaka nastali su izravnim djelovanjem RJ Komunikacije u smislu promocije programa i lica HRT-a. U prosjeku 73% ukupno objavljenih članaka o HRT-u intonirano je pozitivno, 15% neutralno a 12% negativno. HRT je službeni izvor informacija u 68,8 % članaka dok su neslužbeni izvori s HRT-a svedeni na 4,5% (usporedbe radi - u siječnju 2011. godine, kada je ustrojen odjel i kada smo započeli s analizom objava, 26% članaka o HRT-u bilo je intonirano pozitivno, 36% negativno, 40% neutralno; 77,1% članaka u siječnju 2011. godine nastalo je temeljem informacija koje nisu potjecale od službenih izvora s HRT-a, od kojih je čak 28,7% potjecalo od neslužbenih izvora s HRT-a). HRT kao javni medijski servis pod posebnom je paskom javnosti te smo uz odgovaranje na veliku količinu upita iz drugih medija kontinuirano pratili i rad Programskog vijeća, informirali javnost o promjeni satelita, ovrhama i pristojbi, izvješćima o poslovanju, pokrivenosti signalom i problemima s kojima se suočavaju naši korisnici na područjima analognih otoka te u Istri i Dalmaciji. Kako bismo pratili rezultate svojih aktivnosti mjesečno izrađujemo i Analizu medija koja se dostavlja i Programu.

U sklopu Komunikacija nalazi se i Kontakt centar sa Službom gledatelja koja prosječno mjesečno zaprimi 1600 javljanja korisnika od toga 20% e-mailom, 10% OneBox porukom, a ostalo telefonom. Komentari korisnika pohranjuju se u Dnevni izvještaj koji se objavljuje na Intranetu i kojeg rukovoditelji i urednici mogu koristiti u svom radu. Na upite se odgovara, ovisno o složenosti, u roku do 48 sati. Što se tiče uspješnosti, operateri kontakt centra na upite mailom odgovorili su u 100% slučajeva, na Onebox poruke također 100% a na telefonske upite u 96% slučajeva. U kontakt centru kontinuirano ćemo podizati razinu komunikacije operatera s pretplatnicima HRT-a, te u skladu s mogućnostima u okviru investicijskog ciklusa inzistirati na uvođenju CRM sustava.

U svrhu što boljeg upoznavanja javnosti s uslugama HRT-a provodimo dnevni obilazak grupa, a u 2013. smo kroz akciju Otvorena vrata omogućili posjet i edukativni obilazak i individualnim korisnicima. U 2013. g HRT je tako posjetilo 6114 osoba.

Uz nastavak rada na aktivnom informiranju javnosti o programu i djelovanju HRT-a, posebnu pažnju potrebno je posvetiti poboljšanju komunikacije unutar HRT-a kao izuzetno važnom segmentu u sagledavanju nove organizacije i procesa u njoj.

2.5.3. RJ Razvoj

RJ Razvoj je u 2013. godini vodio ili sudjelovao u više strateških razvojnih projekata. Izradio je novi Pravilnik o unutarnjem ustroju (donesen u veljači 2013.) i pripadajući Katalog organizacijskih jedinica te kroz tri faze proveo transformaciju iz ranije medijske u novu, funkcionalnu multimedijsku organizaciju. Organizirao je popratni tzv. „tehnički“ rebalans radi prerasporeda planskih sredstava za režijske troškove prema novom ustroju. Sudjelovao je u izradi Programa restrukturiranja. Izradio je i doradivao Strategiju poslovanja i razvoja HRT-a 2013.-2017. u njenoj radnoj (uz razradu KPI, projekata i aktivnosti) i kratkoj verziji. Vodio je izradu nove sistematizacije poslova i radnih mjesta. Izradio je i predložio Proceduru planiranja programa i proizvodnje u novom, multimedijskom okruženju. Izradio je nacrt nove Procedure financijskog planiranja i budžetiranja te nastojao uvesti prvu fazu pripreme za novi tok novca kroz organizaciju te funkcionalno strateško financijsko planiranje. Predložio je metodologiju investicijskog planiranja. Predložio je niz elemenata za pripremu plana edukacije za rad u multimedijskom okruženju. Iako nisu provedene planirane edukacije za viši i srednji menadžment, održao je pojedinačne edukacije i pomagao rukovoditeljima po određenim temama vezanim uz organizaciju. Sudjelovao je i u drugim strateškim aktivnostima vezanim uz praćenje uspješnosti, strateške projekte i aktivnosti, prilagodbe informacijskih sustava promjenama organizacije te provedbu restrukturiranja.

2.5.4. RJ Međunarodni odnosi

RJ Međunarodni poslovi HRT-a i u 2013. godini nastavlja suradnju s EBU-om, kao krovnom organizacijom europskih javnih radiotelevizijskih organizacija, zatim suradnju s drugim radiotelevizijskim organizacijama, članicama EBU-a i šire, te drugim relevantnim međunarodnim organizacijama.

Suradnja s EBU-om ostvaruje se na više razina; operativno na razini programske i tehničke koordinacije svih radijskih i televizijskih prijenosa ostvarenih preko EBU-ove satelitske prijenosne mreže. To znači, svih multilateralnih prijenosa važnih međunarodnih događaja i sportskih natjecanja, te unilateralnih javljanja naših novinara iz svijeta, kompletna koordinacija unilaterala za Informativni program (posebno povećano zbog emisija Dnevnik 3, Tema dana, Horizonti, Nulta točka, Paralele...). Isto tako, posredstvom EBU-a kupili smo dio prava za velike sportske događaje u 2013. godini, ali i televizijska prava, koja EBU dugoročno ugovara za svoje članice.

Aktivnim sudjelovanjem na međunarodnim sajmovima i festivalima promoviramo HRT i naše programe, te predstavljamo i potičemo prodaju HRT-ovih programa. Ove godine to su MIPCOM 13, MIPCOM JUNIOR 13, BBC Showcase 13, Render-vous 13, MIP TV 13.

Međunarodni poslovi HR-a u suradnji s EBU-om i Glazbenom proizvodnjom HRT-a povećali su ponudu hrvatskih koncerata u inozemstvu, dogovaraju ugovore o gostovanju najvećih glazbenih umjetnika sa Simfonijskim orkestrom HRT-a. Tako putem EBU "Pink Offers" Hrvatski radio godišnje naruči više od 400 koncerata.

Programski i tehnički koordinatori usklađuju izvršavanje i plaćanje svih tehničkih usluga bilo gdje u svijetu, te davanje i naplatu tehničkih usluga HRT-a stranim ekipama. Kao do sada planiramo i sudjelujemo u ugovaranju i kupnji stranog programa, licenci, glazbenih prava, te sportskih radijskih i televizijskih prava, te prodaji HRT programa u inozemstvo. Pri tome se svakako vodi i briga o naplati, plaćanju, isporuci materijala te njegovu vraćanju.

Veći sportski događaji u 2013. godini su:

- Sljeme Skijanje - Svjetski kup u skijanju MIZ
- Schladming - Svjetsko prvenstvo u skijanju
- Europsko prvenstvo u umjetničkom klizanju u Zagrebu (21.-27. siječnja 2013.)
- Svjetsko prvenstvo u Plivanju (Barcelona)
- Hokej EBEL liga
- Rukomet SP 2013 u Španjolskoj
- Kvalifikacijske utakmice za SP u Nogometu 2014. godine
- Nogomet UEFA Liga prvaka sezona 2013/2014.
- Rukomet EHF Liga prvaka -sezona 2013/2014.

Važno je napomenuti da se odjel brine i o sudjelovanju programa HTV i HR na svim relevantnim radijskim i televizijskim festivalima.

RJ Međunarodni poslovi obavljaju i poslove Tehničke pravne i financijske odgovornosti za inozemnu redistribuciju HRT programa, tehničko pravno financijsko servisiranje ugovora o reemitiranju HRT signala u SAD-u, Australiji i Novom Zelandu, reguliranje TV prava na reemitiranju TV signala EBU članica u zemljama jugoistočne Europe, upravljanje mrežama reemitiranja u zemljama jugoistočne Europe, obrada OiV, HAKOM, EUTELSA T i HT telekom faktura.

Vrlo je važno i aktivno sudjelovanje HTV-a u organizacijama kao što su CIRCUM, COPEAM i CMC. Putem CIRCUM-a ostvarujemo i besplatno školovanje novinara koji imaju prigodu sudjelovati u nekim od najsuvremenijih televizijskih radionica u Europi.

RJ Međunarodni poslovi aktivno sudjeluju i u koordinaciji aktivnosti Europskog udruženja javnih servisa iz Jugoistočne Europe. Tim putem se sve više aktivira i suradnja na projektima Europske komisije.

- emitiranje 1. koprodukcije Asocijacije „How do I see my neighbour“ koja se upravo privodi post produkciji
- pokrenuti najmanje 1 koprodukciju kroz Asocijaciju javnih medija jugoistočne Europe (primjer: Dunav – priče o Dunavu i životu uz tu rijeku)
- pokrenuti razmjenu reportaža za HRT4
- surađivati s EDU centrom u koordinaciji odabira edukativnih seminara i radionica
- pratiti EU fondove
- planirati i izrađivati projekte sukladne objavljenim natječajima EU-a i drugih fondova

Uz ove poslove, RJ Međunarodni poslovi ostvaruju i druge važne međunarodne kontakte za sve dijelove HRT-a.

2.5.5. RJ Ljudski potencijali

Obavljeni su poslovi oko prijema nova 32 radnika u radni odnos, sa svim potrebnim radnjama (objava natječaja, pozivi kandidatima, prikupljanje potrebnih dokumenata, izrada ugovora o radu, upućivanje na polaganje ispita iz zaštite na radu i protupožarne zaštite, prijava na mirovinsko i zdravstveno osiguranje i dr.). Obavljeni su poslovi u vezi ukupno 113 prestanka ugovora o radu i priprema za 70 zaposlenika kojima radni odnos prestaje u siječnju i veljači 2014. godine sa svim potrebnim radnjama (izrada raznih sporazuma odnosno odluka, razdužnice, odjave mirovinskog i zdravstvenog osiguranja).

Od toga je izrađeno:

- 36 redovitih otkaza ugovora o radu zbog osobno uvjetovanih razloga (uz provođenje posebne procedure prijave, održane komisije, Koordinacija sindikata),
- 10 sporazuma o prestanku radnog odnosa,
- 43 odluke o mirovinama
- 5 prestanaka ugovora na određeno vrijeme
- 6 otkaza (izvanredni i redoviti)
- 8 odluka o privremenom mirovanju radnog odnosa
- odjave i dostava dokumenata članovima obitelji za 5 umrlih radnika

Provedene Promjena nove organizacije uz promjene mjesta troška u tri faze organizacijskog preustroja. Izrada ugovora o radu ili dodataka za radnike u radnom odnosu na određeno vrijeme odnosno ugovora na neodređeno vrijeme za cca 60 radnika HRT-a (dva produženja ugovora).

Izrada ugovora o radu u vezi premještanja radnika na nova radna mjesta (rasporedi) za 215 radnika; Izrada mjesečnih izvještaja i ažuriranje u sustavu napredovanja radnika u skladu s čl. 16. i 17. Pravilnika o plaćama za cca 1400 radnika. Izrada i dostava planova i rješenja za godišnje odmone za 3360 radnika. Poslovi u svezi zamjena zdravstvenih iskaznica radnika i članova njihove obitelji za cca 200 radnika, prijava 87 novorođene djece, produženje zdravstvenog osiguranja i odjave članova obitelji. Ažuriranje poreznih kartica za cca 500 radnika (promjene adresa, prezimena, prijava i odjava članova obitelji i dr.).

Rad na pripremi procesa i procedura:

- Pravila postupanja u slučaju osobnog zaduženja i razduženja radnika s imovinom HRT-a;
- Proces administrativno-kadrovska dokumentacija;
- Proces prestanak radnog odnosa.

Sukladno odredbama Zakonu o radu prikupljene izjave o suglasnosti radnika o pohrani radnih knjižica kod Poslodavca, te proveden povrat 150 radnih knjižica radnicima koji su ih odlučili preuzeti. Izrada raznih kadrovskih izvješća u vezi radnika HRT-a (mjesečno, kvartalno, polugodišnje, godišnje) za potrebe Ravnateljstva, Nadzornog odbora HRT-a i rukovoditelja RJ. Izvješća i podaci o zaposlenicima za Plan 2014. (plan broja radnika, jubilarne nagrade, mirovine, broj djece i dr.). Izrada raznih potvrda za potrebe radnika HRT-a po različitim osnovama. Izrada i objava internih natječaja na Intranet stranici HRT-a: ukupno objavljeno internih za 65 radnih mjesta – prijavljeno 237 kandidata – izabrana 42 zaposlenika prema internom natječaju. Izrada i objava javnih natječaja sukladno Zakonu o HRT-u: ukupno objavljeno javnih natječaja za 72 radna mjesta – prijavljeno 798 kandidata – izabrana 74 zaposlenika prema javnom natječaju.

2.5.6. HRT Akademija

Donošenjem novog Pravilnika o unutrašnjem ustroju HRT-a i odluke o usklađivanju unutarnjeg ustroja HRT-a formiran je Odjel HRT Akademija (bivši EDU centar HRT-a) pri ustrojbenoj jedinici Podrška upravljanju. Sukladno programu restrukturiranja HRT-a te programu rada za 2013. godinu, a s ciljem aktivnog doprinosa ostvarenju strateških ciljeva HRT-a, HRT Akademija uspješno je uputila, organizirala i/ili provela edukaciju za ukupno 500 radnika HRT-a, od kojih 196 interno te 304 eksterno (seminari, savjetovanja, konferencije, tečajevi i osposobljavanje) iz sljedećih područja:

- stručno usavršavanje u području integracije i medijske konvergencije;
- stručno usavršavanje temeljem zakonske obveze
- osnovne vrijednosti i načela javnih medijskih servisa (u suradnji sa EBU-om)
- izvještavanje iz otežanih uvjeta
- stručno usavršavanje u području mrežne infrastrukture
- stručno usavršavanje u području izrada poslovnih aplikacija

Pregled organiziranih i provedenih tečajeva:

Interni tečajevi (instruktori iz procesa rada)

- Uvod u mobilno novinarstvo (MoJo);
- Osnovne zakonitosti uporabe društvenih mreža;
- Osnove TV novinarstva za radijske novinare;
- Interplay;
- Osnove TV novinarstva;
- AVID Assist i Instinct;
- Stand up/Live za radijske novinare;
- Vrijednosti javnog servisa;
- Osnove nelinearne montaže (snimatelji-montažeri-novinari);
- Tečaj francuskog jezika

Interni tečajevi uz pomoć vanjskog predavača

- Leading Change in the integrated newsrooms;
- Roadshow IMPS (sudjelovanje u posebnom projektu Eurovision Academy na temu integracije i medijske konvergencije);
- Online story telling;
- Multimedijalni pilot edu program;

- Osnove *data* novinarstva – uvod u istraživačko novinarstvo;
- Medijsko izvještavanje u kriznim situacijama;
- Konvergenjska strategija;
- Leadership MasterClass;
- Podučavanje podučavatelja
- Rodna ravnopravnost u programima HRT-a

Izrada obveznih obrazovnih programa

HRT Akademija je izradila interne obrazovne programe:

- Multimedijalni novinar;
- integracijski program „Biti, postati i ostati Hrtica i Hrtić“
- Osnove TV izvještavanja za radijske novinare za provedbu u 2014. sukladno Programu restrukturiranja i razvojnim planovima HRT-a;

Konferencije i simpoziji

HRT Akademija je suorganizirala 2 regionalne konferencije sa strateški važnim partnerima na području Središnje i istočne Europe (Konferencija o strateškom komuniciranju u suradnji sa RACVIAC-om i RCC-om te UN/EBU Konferencija o e dostupnosti i razvijanju platformi za slabovidne i gluhe). U suradnji sa EBU-om doprinijela osmišljavanju i provedbi EBU/EU projekta za SEE te tako ostvarila grantove za seminare i tečajeve za 203 radnika HRT-a na teme od značaja po HRT (multimedija, konvergencija) i time doprinijela značajnoj uštedi planiranih sredstava. U suradnji sa Eurovision Academy omogućila sudjelovanje 10 radnika HRT-a u posebnom projektu EBU-a (IMPS- Integrated Media Production Systems).

Posebni projekti

HRT Akademija je uspješno priredila 2 projektna prijedloga u okviru programa EU-a za cijelo životno učenje Leonardo da Vinci (VETPRO i PLM) te dobila namjenska sredstva za provedbu u iznosu od 57.000,00 EUR. Projektom mobilnosti kroz 2014. i 2015. bit će obuhvaćeno 30 radnika HRT-a kojima HRT Akademija organizira stručne boravke u javnim servisima EBU mreže u trajanju od dva (PLM) odnosno tjedan dana (VETPRO). Organizirala i koordinirala radom projektnog tima DigiLab (sakupljanje i organiziranje znanja o multimediji i integraciji). Sudjelovala u isporuci modula kroz CIRCOM regionalnu mrežu te posljedično primijenila u HRT internom obrazovnom sustavu. Sudjelovala u radu EBU upravnih tijela (Upravni odbori Eurovision Academy i ljudski resursi) te izradi programa godišnjih tematskih konferencija. Sudjelovala ispred HRT-a sa tematskim predavanjem na području edukacije u javnim medijskim servisima na poziv COPEAM-a, TRT-a i EBU-a) - N. Gudelj. Organizirala i nadzirala provedbu učeničke i studentske prakse (>50 polaznika).

Tablica 1. Prikaz aktivnosti (polaznici, sadržaji, sredstva)

Opis	Broj polaznika plan 2013.	Broj polaznika ostvarenje 2013	Plan 2013.	Ostvarenje 2013.
HRT	632	500	824.220	158.077

U svrhu racionalizacije i konsolidacije financijskog poslovanja HRT-a, HRT Akademija je tijekom 2 provedena rebalansa u 2013. godini, sukladno uputama, provela smanjenje planskih veličina

2.5.7. Pravni poslovi

U aplikaciji HONIS izrađeno je 19.812 tipskih ugovora, 717 posebnih ugovora i 42 posebna ugovora na razdoblje (ugovori o djelu, autorski i izvođački ugovori). Izrađeno je 1.537 ostalih ugovora (programski i produkcijski ugovori, licencije, nabava, prodaja oglasnog prostora-marketing i dr.). Na dan 31. prosinca 2013. godine aktualna su 836 spora u kojima HRT zastupaju pravnici iz RJ Pravni poslovi (različite vrste sporova, npr. radni sporovi, sporovi radi naknade štete, saldakonti potraživanja trećih osoba prema HRT-u, kao i potraživanja HRT-a prema trećim osobama, predstečajne nagodbe i dr.).

Tijekom 2013. godine pokrenuto je 89 novih sporova od čega su:

- 4 postupka po tužbi trećih osoba protiv HRT radi novčane tražbine (saldakonti).
- 28 postupaka po tužbi HRT-a protiv trećih osoba radi novčane tražbine (saldakonti)
- 7 prekršajnih postupaka protiv HRT-a
- 8 radnih sporova protiv HRT-a
- 23 postupka pokrenuto je protiv HRT-a radi naknade štete (i ostalo)
- 8 kaznenih postupaka pokrenuo je HRT protiv trećih osoba
- 9 postupaka pokrenuo je HRT protiv trećih osoba radi naknade štete i dr.
- 2 su postupka pokrenuta u kojima je HRT zainteresirana stranka

Izvršeno je 558 prijava u postupak predstečajne nagodbe i 3 prijave u stečajni postupak. Izrađeno je 29 dodataka ugovoru o radu i provedena su 92 postupka s osnova povrede obveza iz radnog odnosa. Pored gore navedenog, RJ Pravni poslovi pruža logistiku u svim postupcima u kojima HRT zastupaju vanjski odvjetnici u smislu prikupljanja, obrade i dostave svih relevantnih podataka potrebnih za vođenje pojedinih sporova, sudjeluje u radu povjerenstava HRT-a (nabava i dr.). Sudjeluje u izradi različitih odluka, internih akata, usklađenju postojećih akata s važećom zakonskom regulativom, sudjeluje u poslovima organizacijskog i kadrovske restrukturiranja. Pruža pravnu podršku ljudskim potencijalima u pitanjima koje se odnose na radne odnose, daje pravna mišljenja tijelima i pojedincima u HRT-u. Obavlja prikupljanje, evidenciju i kontinuirano prijavljivanje dostavljenih popisa korištenih autorskih i izvođačkih djela u televizijskim i radijskim programima radi kolektivnog ostvarivanja prava. Obavlja posredovanje i pribavljanje podataka za autorska djela koja se ostvaruju individualno u radijskim programima.

2.5.8. Interna revizija

U skladu Pravilnika o ustroju i radu interne revizije Interna revizija ima zadaću pratiti poslovne procese, davati procjene o stanju i rizicima poslovnih funkcija u HRT-u pri tome ne donoseći nikakve odluke niti preuzimajući odgovornosti koje su u nadležnosti tijela ili rukovoditelja kao i radnika HRT-a.

Osnovni ciljevi i zadaci RJ Interna revizija u 2013. utvrđeni su na temelju akata HRT-a u Planu rada RJ za 2013. godinu odobrenog od Glavnog ravnatelja HRT-a 25. travnja 2013. i Rebalansom istoga Plana odobrenog 2. prosinca 2013. kao i Planom rada Odjela za 2012. odobrenog od privremenog glavnog ravnatelja HRT-a dana 20. ožujka 2012. i Rebalansom istoga Plana od 15. studenoga 2012. godine. RJ ima 5 zaposlenih radnika: rukovoditelja RJ, tajnicu, 2 interna revizora – voditelja i internog revizora. Dana 9. prosinca 2013. godine imenovan je rukovoditelj RJ, a do tada je radnom jedinicom rukovodila vršiteljica dužnosti.

RJ je u 2013. godini Glavnom ravnatelju HRT-a predala 17 izvješća o provedenim revizijama, nadzorima i očitovanjima te 12 izvješća o provedenim kontrolama po danim preporukama:

Tablica 2 Broj provedenih revizija

Broj	Plan 2013.	Rebalans plana 2013.	Ostvarenje 2013.
Revizije iz prijašnjih godina	0	0	5
Revizije	9	4	1
Ad hoc revizije	3	1	5
Očitovanja	0	0	6
Ukupno	12	5	17
Kontrole	0	0	12

Osim revizija i očitovanja RJ je u 2013. provela i kontrole izvršenja preporuka za 12 revizija i kontinuiranih nadzora provedenih u 2012. godini.

OSTVARENJE FINANCIJSKOG PLANA HRT-a

3. Ostvarenje financijskog plana HRT-a

3.1. Bilanca

Tablica 3. Bilanca na dan 31.12.2013.

u 000 kn

Red. br.	AKTIVA	31.12.2012.	31.12.2013.	Razlika ostv. 2013. ostv. 2012.
1	2	3	4	5(4-3)/3
1.	DUGOTRAJNA IMOVINA	538.188	942.637	75,2%
	1.1. Nematerijalna imovina	115.373	115.281	-0,1%
	1.2. Materijalna imovina	398.554	809.794	103,2%
	1.3. Dugotrajna financijska imovina	24.259	17.561	-27,6%
	1.4. Potraživanja	1	1	0,0%
2.	KRATKOTRAJNA IMOVINA	382.978	321.138	-16,1%
	2.1. Zalihe	7.948	5.742	-27,8%
	2.2. Potraživanja	332.153	270.296	-18,6%
	2.3. Kratkotrajna financijska imovina	32.350	38.707	19,7%
	2.4. Novac u banci i blagajni	10.527	6.393	-39,3%
3.	PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRČ. PRIHODI	35.462	71.386	101,3%
	UKUPNO AKTIVA	956.627	1.335.161	39,6%
	IZVANBILANČNI ZAPISI	919.348	423.011	-54,0%
	PASIVA			
4.	KAPITAL I REZERVE	167.369	457.306	173,2%
	4.1. Temeljni (upisani kapital)	508.684	805.334	58,3%
	4.2. Rezerve	-6.691	351.784	-
	4.3. Preneseni gubitak	334.623	742.376	121,9%
	4.4. Dobit poslovne godine	0	42.564	-
	4.5. Gubitak poslovne godine	0	0	-
5.	REZERVIRANJA	20.933	31.808	51,9%
6.	DUGOROČNE OBVEZE	30.769	183.359	495,9%
	6.1. Obveze po osnovi zajmova	11.602	5.806	-50,0%
	6.2. Obveze prema bankama i dr. fin. institucijama	19.167	89.472	366,8%
	6.3. Obveze prema dobavljačima (vjerovnicima)			
	6.4. Odgođena porezna obveza	0	88.081	-
7.	KRATKOROČNE OBVEZE	741.811	617.177	-16,8%
	7.1. Obveze prema povezanim poduzećima	0	0	-100,0%
	7.2. Obveze za zajmove, depozite i slično	32.180	6.221	-80,7%
	7.3. Obveze prema bankama i dr. financijskim institucijama	359.332	255.000	-29,0%
	7.4. Obveze za predujmove	3.065	3.646	19,0%
	7.5. Obveze prema dobavljačima	137.143	143.407	4,6%
	7.6. Obveze prema zaposlenima	23.772	27.752	16,7%
	7.7. Obveze za por., dopr. i druge pristojbe	175.042	166.387	-4,9%
	7.8. Ostale kratkoročne obveze	11.276	14.764	30,9%
8.	ODGOĐENO PLAĆANJE TR. I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	24.681	45.512	84,4%
	UKUPNO PASIVA	985.563	1.335.161	35,5%
	IZVANBILANČNI ZAPISI	919.348	423.011	-54,0%

3.2. Promjene bilančnih pozicija

HRT je u rujnu 2013. godine evidentirao Sporazum s Ministarstvom financija kojim se definira podmirenje poreznog duga HRT-a za razdoblje 2006. - 2008. godine.

Sporazumom je utvrđeno:

- u bilancu je prenesen (iz izvanbilančne evidencije) evidentirani porezni dug za glavnica i kamate na PDV za 2006. – 2008. Godinu, te porez na dobit za 2004. godinu u iznosu od 377,7 milijuna kuna;
- na RH preknjižena je imovina (Vila Čingrija u Dubrovniku, dvije zgrade u Dežmanovoj ulici u Zagrebu, garaža u Novskoj ulici u Zagrebu, zgrada u Biankinijevoj ulici u Zagrebu i zgrada i zemljište u Varaždinu) ukupne sadašnje knjigovodstvene vrijednosti 14,4 milijuna kuna, a tržišne vrijednosti 81,1 milijuna kuna;
- u temeljnom kapitalu evidentirano je povećanje u visini preostalog poreznog duga u iznosu od 296,6 milijuna kuna.

Navedeno je u konačnici rezultiralo smanjenjem aktive i pasive u visini 14,4 milijuna kuna, odnosno u visini knjigovodstvene sadašnje vrijednosti imovine dane u svrhu podmirenja duga, a utjecalo je na povećanje temeljnog kapitala s 508,7 milijuna kuna na 805 milijuna kuna (za 58,3%), ali i povećanje prenesenog gubitka s 334 milijuna kuna (u 2012.) na 742,4 milijuna kuna (za 121,9%).

Na promjenu pozicije prenesenog gubitka utjecao je i ispravak knjigovodstvenog evidentiranja poslovnog sustava Media Pro (temeljem nalaza Državne revizije), s osnove kojeg je došlo do smanjenja prenesenog gubitka za 1,5 milijuna kuna.

3.2.1. Promjene aktive

- **Dugotrajna materijalna imovina** iznosi 809,8 milijuna kuna te je veća za 411,2 milijuna kuna u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje se odnosi na revalorizaciju zemljišta (+182,8 milijuna kuna) i građevinskih objekata (+248,9 milijuna kuna) temeljem procjene ovlaštenog procjenitelja,
- **Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi;** iznose 71,4 milijuna kuna, odnosno povećani su za 35,9 milijuna kuna (+101,3%). Do navedenog povećanja dolazi zbog rasta unaprijed plaćenih troškova za prava prijenosa i tehničkih usluga vezanih uz predstojeće sportske događaje ZOI u Sočiju, Svjetsko prvenstvo u nogometu Brazil i ostala događanja).

Iz strukture vremenski razgraničenih troškova izdvajamo pojedinačno najveće događaje:

- ✓ Svjetsko nogometno prvenstvo (Brazil)38,3 milijuna kuna,
- ✓ Zimske olimpijske igre 2014. (Soči)11,8 milijuna kuna,
- ✓ UEFA nogometna liga10,5 milijuna kuna,
- ✓ Rukomet2,4 milijuna kuna,
- ✓ Ljetne olimpijske igre 20162,0 milijuna kuna,
- ✓ Skijanje i skijaški skokovi1,9 milijuna kuna

3.2.2. Promjene pasive

- **Kapital i rezerve;** u kolovozu 2013. godine se provedena je dokapitalizacija (povećanje temeljnog kapitala) po Sporazumu sa MF RH broj 738/2013 u iznosu 296,65 milijuna kuna. Na poziciji **rezervi** na dan 31.12.2013. evidentirana su slijedeća rezerviranja:
(1) rezerviranje sredstva za jubilarne nagrade i otpremnine temeljem aktuarskog izračuna,
(2) rezerviranja sredstva po započetim sudskim sporovima temeljem popisa sudskih sporova u tijeku na dan 31.12.2013. godine, a sukladno Pravilniku o računovodstvenim politikama,
(3) revalorizacijske rezerve - temeljem izvršene procjene ovlaštenog procjenitelja evidentirano je povećanje vrijednosti materijalne imovine (nekretnine i zemljišta) kao i pripadajuće revalorizacijske rezerve.
- **Preneseni gubitak;** promjene navedene pozicije odnose se na evidentiranje poreznih obveza utvrđenih tijekom poreznog nadzora i to porez na dobit za 2004. i PDV za razdoblje 2006.-2008. (367,3 milijuna kuna), evidentiranje dobiti od ustupa nekretnina za podmirenje poreznog duga (66,7 milijuna kuna), ispravci u knjigovodstvenom evidentiranju poslovnog sustava Media pro sukladno nalogu Državne revizije (-1,5 milijuna kuna), rezervacije za otpremnine i jubilarne nagrade za 2012. Sukladno MRS-u 8. – Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i pogreške (26,9 milijuna kuna), vrijednosno usklađenje potraživanja za troškove prisilne naplate RTV pristojbe iz razdoblja 2007. do 10. mj. 2013. godine (52,8 milijuna kuna)
- **Dugoročne obveze;** na navedenoj poziciji došlo je do povećanja obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama (+70,3 milijuna kuna) zbog novog kreditnog zaduženja HPB i ZABA od 17. travnja 2013. godine, te zbog evidentiranja odgođene porezne obveze u iznosu od 88,1 milijuna kuna.
- **Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućega razdoblja;** promjene su uzrokovane smanjenjem ugovorenih obveza s osnove otkupa programskih sadržaja, te smanjenjem odgođenih prihoda od prodaje satelitskih kartica zbog napuštanja navedenog vida prodaje.

3.3. Potraživanja

Tablica 4. Struktura prema ročnosti dugoročnih i kratkoročnih potraživanja

000 kn

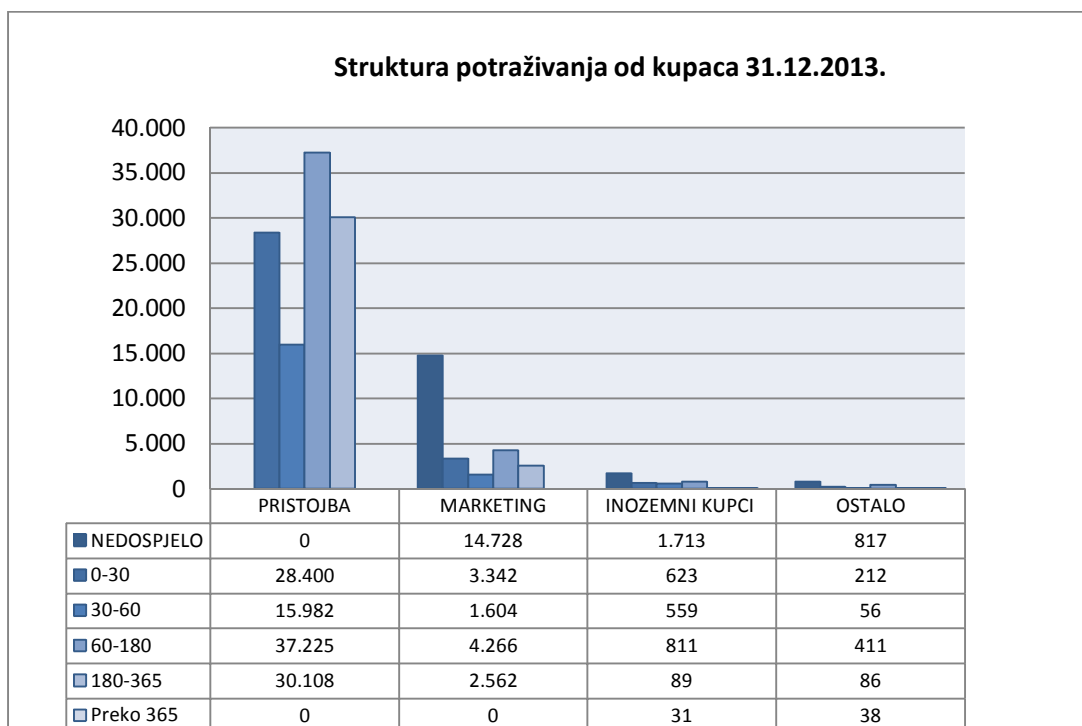
Red. br.	POTRAŽIVANJA	31.12.2012.	0-30	31-60	61-90	91-180	181-365	365 i više	ukupno dospjelo	nedospjelo	31.12.2013.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Dugoročna potraživanja	1	0	0	0	0	0	1	1	0	1
1.1.	Ostala potraživanja	1						1	1	0	1
2.	Kratkoročna potraživanja	332.057	33.948	18.201	22.924	19.789	32.844	7.217	134.923	135.373	270.296
2.1.	Potraživanja od kupaca	149.767	32.576	18.201	22.924	19.789	32.844	69	126.403	17.258	143.661
2.2.	Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	255	255	0	0	0	0	0	255	0	255
2.3.	Potraživanja od države i drugih institucija	105.678	0	0	0	0	0	0	0	102.556	102.556
2.4.	Ostala potraživanja	76.356	1.117	0	0	0	0	7.148	8.265	15.559	23.824
	UKUPNO POTRAŽIVANJA	332.058	33.948	18.201	22.924	19.789	32.844	7.218	134.924	135.373	270.297

3.3.1. Potraživanja od kupaca

Tablica 5. Pregled najvećih potraživanja od kupaca na 31.12.2013.

u 000 kn

POTRAŽIVANJA OD KUPACA	NEDOSPJELO	0-30	30-60	60-180	180-365	Preko 365	UKUPNO	%
PRISTOJBA	0	28.400	15.982	37.225	30.108	0	111.714	77,76%
MARKETING	14.728	3.342	1.604	4.266	2.562	0	26.502	18,45%
1. UNEX MEDIA	5.366	3.255	67	0	0	0	8.688	32,78%
2. MAGNA GLOBAL	2.716	87	512	2.219	805	0	6.340	23,92%
3. PRO MEDIA PUBLICUM	859	0	391	879	519	0	2.648	9,99%
4. PUBLICIS	1.554	0	0	50	0	0	1.604	6,05%
5. HRVATSKA LUTRIJA	1.431	0	0	0	0	0	1.431	5,40%
INOZEMNI KUPCI	1.713	623	559	811	89	31	3.826	2,66%
OSTALO	817	212	56	411	86	38	1.619	1,13%
UKUPNO	17.258	32.576	18.201	42.713	32.844	69	143.661	100,00%
Učešće	12,0%	22,7%	12,7%	29,7%	22,9%	0,0%	100,0%	

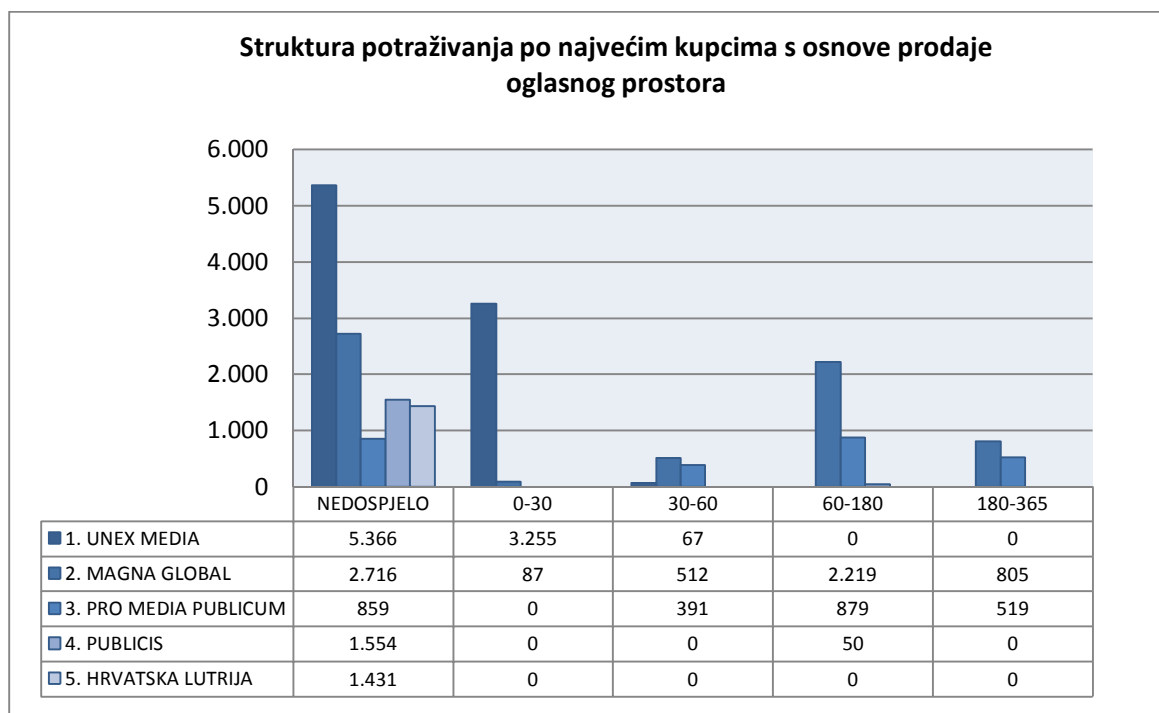


Iznos potraživanja po osnovi pristojbe stariji od 180-365 dana (30,1 milijuna kuna) sastoji se od:

- 100 tisuća kuna redovnih potraživanja od RTV pristojbe,
- 2,1 milijuna kuna potraživanja za RTV pristojbu po opomenama pred ovrhu HRT-a,
- 27,9 milijuna potraživanja od kupaca RTV pristojbe za koje su provedeni postupci ovrhe.

Unatoč intenzivnom nastojanju za naplatom dospjelih potraživanja od kupaca marketinga, evidentna su kašnjenja u plaćanju, uzrokovana teškom financijskom situacijom na medijskom tržištu.

Poduzete su mjere minimiziranja poslovnih rizika ugovaranjem sredstava osiguranja plaćanja, a u dijelu naplate potraživanja za mjesečnu pristojbu primjenjuje se dosljedna politika opominjanja i prisilne naplate. Dodatnu opasnost u ostvarivanju planirane naplate potraživanja donosi primjena Zakona financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, koja utječe na naplativost potraživanja.



Ukupno 22,9% potraživanja starije je od 180 dana od čega se 91,7% odnosi na pristojbu, a 7,8% na potraživanja od prodaje oglasnog prostora.

U segmentu prodaje oglasnog prostora najveći saldo dospjelih dugovanja starijih od 30 dana iskazuje se kod:

- *Magne global i Promedia publicum* - zbog financijskih poteškoća klijenta aktivnosti su usmjerene prema održavanju dospjelih dugovanja unutar 180 dana, iako je cilj svesti predmetna dugovanja u okviru 90 dana.

3.4. Obveze

Tablica 6. Struktura dugoročnih i kratkoročnih obveza prema ročnosti

u 000 kn

Red. br.	OBVEZE	31.12.2012.	0-30	31-60	61-90	91-180	181-365	365 i više	ukupno dospjelo	nedospjelo	31.12.2013.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Dugoročne obveze	30.769	0	0	0	0	0	0	0	183.359	183.359
1.1.	Obveze za zajmove, depozite i slično	11.602	0	0	0	0	0	0	0	5.806	5.806
1.2.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	19.167	0	0	0	0	0	0	0	89.472	89.472
1.3.	Odgodena porezna obveza	0	0	0	0	0	0	0	0	88.081	88.081
2.	Kratkoročne obveze	741.811	40.435	27.583	12.370	5.878	4.197	96.421	186.884	430.293	617.177
2.1.	Obveze prema povezanim poduzetnicima	0									0
2.2.	Obveze za zajmove, depozite i slično	32.180	0	0	0	0	0	0	0	6.221	6.221
2.3.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	359.332	0	0	0	0	0	0	0	255.000	255.000
2.4.	Obveze za predujmove	3.065	0	0	0	0	0	0	0	3.646	3.646
2.5.	Obveze prema dobavljačima	137.143	28.339	21.409	4.986	3.216	732	728	59.410	83.997	143.407
2.6.	Obveze prema zaposlenicima	23.772	0	0	0	0	0	0	0	27.752	27.752
2.7.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	175.042	7.619	3.343	7.384	2.662	3.465	95.693	120.166	46.221	166.387
2.8.	Ostale kratkoročne obveze	11.276	4.477	2.831	0	0	0	0	7.308	7.456	14.764
	UKUPNO OBVEZE	772.580	40.435	27.583	12.370	5.878	4.197	96.421	186.884	613.652	800.536

Dugoročne obveze za zajmove depozite i slično odnose se na obveze prema općinama i gradovima za 65% sredstava s temelja prodaje stanova nad kojima postoji stanarsko pravo (4,85 milijuna kuna), kao i s temelja obveznica stečenih prodajom stanova nad kojima postoji stanarsko pravo (0,9 milijuna kuna).

Dugoročne obveze prema bankama odnose se na kreditne obveze s rokom dospijea nakon godine dana, dok je u okviru Kratkoročnih obveza prema bankama iskazano kratkoročno dospijea (do godine dana) kreditnih obveza. **Kratkoročne obveze za zajmove, depozite i slično** odnose se na obveze s temelja primljenih kratkoročnih jamstava po ugovorima sa dobavljačima, s osnove javne nabave, te jamstva akvizitera za prodaju satelitskih kartica.

Obveze za poreze, doprinose i slična davanja odnose se na: (1) *obveze prema državi* koje čini obveza PDV-a na ino usluge za razdoblje od 2006. do 2009. (99,9 milijuna kuna) a koje imaju svoju protutežu u nedospjelom potraživanju, te knjiženja tijekom 2013. godine koja iznose -3,5 milijuna kuna, (2) „zakonske obveze“ prema Fondu za poticanje pluralizma, HAVC, Vijeće za elektroničke medije - sveukupno **34,4** milijuna kuna, (3) *obveze poreza i doprinosa temeljem obračuna plaće* za prosinac - doprinosi iz plaća **6,9** milijuna kuna, porez na dohodak **4,4** milijuna kuna te doprinose na bruto plaću **5,2** milijuna kuna. **Ostale kratkoročne obveze** odnose se u najvećem dijelu na obveze temeljem ugovora o vanjskoj suradnji i stipendije.

3.4.1. Kreditne obveze

Tablica 7. Stanje kreditne zaduženosti HRT-a (glavnica)

u 000 kn

Red. br.	Banka	Stanje duga 31.12.2012.	Promjene na glavnici tijekom 2013.		Glavnica 31.12.2013.
			Iznos	Datum otplate kredita	
1.	Kratkoročni krediti	294.671	-74.671		220.000
1.1.	HPB	80.000	-80.000	30.12.2013.	0
1.2.	HYPO	100.943	-100.943	01.08.2013.	0
1.3.	HPB	76.000	-76.000	19.04.2013.	0
1.4.	SBERBANK	37.728	-37.728	20.04.2013.	0
1.5.	HPB	0	80.000	30.12.2014.	80.000
1.6.	HYPO	0	100.000	01.08.2014.	100.000
1.5.	SPLITSKA BANKA	0	40.000	19.04.2014.	40.000
2.	Dugoročni krediti	82.276	41.287		123.563
2.1.	SPLITSKA BANKA	18.109	-18.109	23.11.2015.	0
2.2.	SPLITSKA BANKA	29.167	-10.000	30.04.2018.	19.167
2.3.	ZABA	35.000	-35.000	01.07.2019.	0
2.4.	HPB i ZABA	0	104.397	17.04.2018.	104.397
	Ukupno	376.947	-33.384		343.563

Tablica 8. Pregled troškova kamata HRT-a

u 000 kn

Red. br.	Banka	Glavnica	Kamata %	Naknada %	Razdoblje	Trošak kamata	Trošak naknada
1.	Kratkoročni krediti					14.228	360
1.1.	HPB	80.000	7,00	0,25	01.01.-30.12.2013.	5.604	200
1.2.	HYPO	100.943	5,20	0,10	01.01.-31.12.2013.	5.173	100
1.3.	HPB	76.000	7,50	0,15	01.01.-19.04.2013.	1.702	0
1.4.	SBERBANK	37.728	4,90	0,15	01.01.-20.04.2013.	596	0
1.5.	SPLITSKA BANKA	40.000	4,25	0,15	19.04.-31.12.2013.	1.152	60
2.	Dugoročni krediti					7.863	600
2.1.	SPLITSKA BANKA	18.109	3,30	0,30	01.01.-23.06.2013.	273	0
2.2.	SPLITSKA BANKA	29.167	7,50	0,50	01.01.-31.12.2013.	826	0
2.3.	ZABA	35.000	6,50	0,50	01.01.-31.12.2013.	837	0
2.4.	HPB i ZABA	104.397	7,50	0,50	17.04.-31.12.2013.	5.927	600
	Ukupno					22.091	960

Na dan 31.12.2013. godine, Hrvatska radiotelevizija ima aktivnih 5 kredita u ukupnom iznosu glavnice 343,56 milijuna kuna. Namjena navedenih kreditnih zaduženja bila je financiranje obrtnih sredstava i investicija. Ukupan trošak kamata po dugoročnim i kratkoročnim kreditima u 2013. godini iznosio je 22,09 milijuna kuna. Iako je 2013. godina pokazala negativne trendove na financijskom tržištu, plan je i nadalje refinancirati kratkoročna kreditna zaduženja u dugoročna.

Otplata glavnice kredita mjesečno

Tablica 9. Glavnica kredita

u 000 kn

Red. br.	Banka	Stanje duga 31.12.2012.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Stanje glavnice 31.12.2013.
			glavnica	glavnica	glavnica	glavnica	glavnica	glavnica	glavnica	glavnica	glavnica	glavnica	glavnica	glavnica	
1	Kratkoročni krediti	294.671	0	0	0	-73.728	0	0	0	-943	0	0	0	0	220.000
1.1.	HPB	80.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80.000
1.2.	HYPO	100.943	0	0	0	0	0	0	0	-943	0	0	0	0	100.000
1.3.	HPB	76.000	0	0	0	-76.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.4.	SBERBANK	37.728	0	0	0	-37.728	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.5.	SPLITSKA BANKA	0	0	0	0	40.000	0	0	0	0	0	0	0	0	40.000
2	Dugoročni krediti	82.276	-6.802	-6.803	-6.805	113.190	-8.785	-8.541	-5.719	-5.736	-5.751	-5.753	-5.756	-5.451	123.564
2.1.	SPLITSKA BANKA	18.109	-3.052	-3.053	-3.055	-3.060	-3.049	-2.840	0	0	0	0	0	0	0
2.2.	SPLITSKA BANKA	29.167	-833	-833	-833	-833	-833	-833	-833	-833	-833	-833	-833	-837	19.167
2.3.	ZABA	35.000	-2.917	-2.917	-2.917	-2.917	-2.917	-2.917	-2.917	-2.917	-2.917	-2.917	-2.917	-2.913	0
2.4.	HPB i ZABA	0	0	0	0	120.000	-1.986	-1.951	-1.969	-1.986	-2.001	-2.003	-2.006	-1.701	104.397
	SVEUKUPNO	376.947	-6.802	-6.803	-6.805	39.462	-8.785	-8.541	-5.719	-6.679	-5.751	-5.753	-5.756	-5.451	343.564

Otplata kamata po kreditima mjesečno

Tablica 10. Kamata kredita

u 000 kn

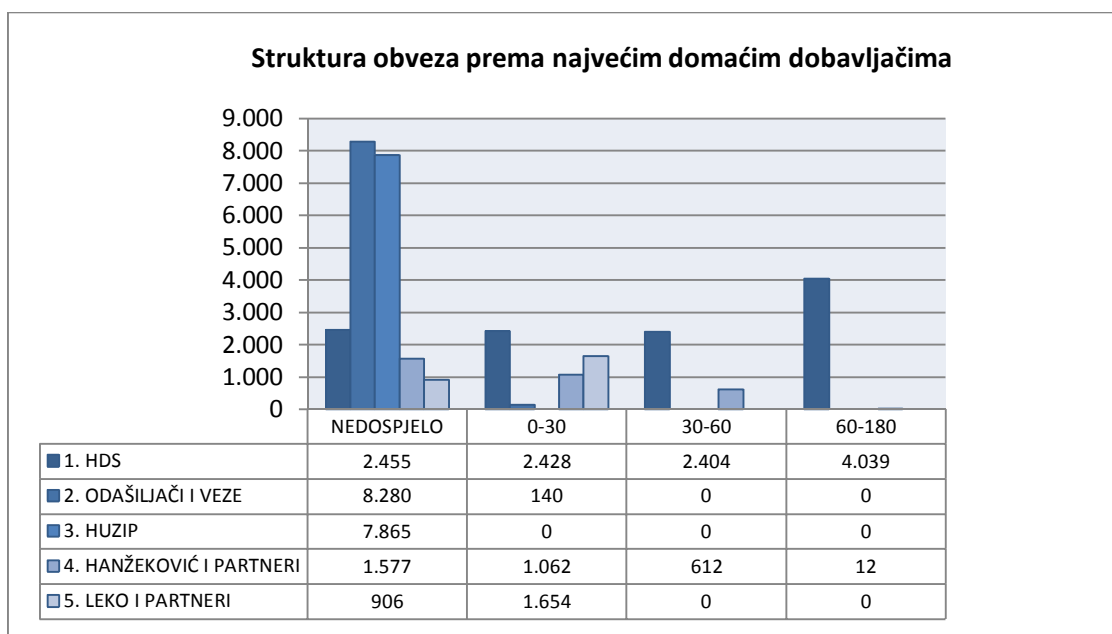
Red. br.	Banka	Stanje duga 31.12.2012.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
			kamata	kamata	kamata	kamata	kamata	kamata	kamata	kamata	kamata	kamata	kamata	kamata
1.	Kratkoročni krediti	294.671	1.577	1.421	1.585	1.320	1.073	1.034	1.066	1.044	1.015	1.049	1.006	1.039
1.1.	HPB	80.000	480	430	476	460	476	460	476	476	460	476	460	476
1.2.	HYPO	100.943	454	411	455	439	451	432	449	422	408	422	408	422
1.3.	HPB	76.000	484	437	484	297	0	0	0	0	0	0	0	0
1.4.	VOLKSBANK	37.728	159	144	170	124	0	0	0	0	0	0	0	0
1.5.	ST BANKA	0	0	0	0	0	146	142	142	146	146	151	137	142
2.	Dugoročni krediti	82.276	302	271	228	204	1.211	881	846	841	796	794	773	716
2.1.	ST BANKA	18.109	86	89	71	71	71	71	64	66	64	60	63	50
2.2.	ST BANKA	29.167	77	71	48	37	26	14	0	0	0	0	0	0
2.3.	ZABA	35.000	138	111	109	96	85	72	66	54	42	33	20	11
2.4.	HPB i ZABA	0	0	0	0	0	1.028	724	716	721	690	702	690	656
	SVEUKUPNO	376.947	1.879	1.692	1.812	1.524	2.283	1.915	1.912	1.885	1.811	1.843	1.779	1.756

3.4.2. Obveze prema dobavljačima

Tablica 11. Pregled najvećih obveza prema dobavljačima na 31.12.2013.

u 000 kn

DUGOVANJA PREMA DOBAVLJAČIMA	NEDOSPJELO	0-30	30-60	60-180	180-365	Preko 365	UKUPNO	%
DOMAĆI	56.341	20.682	7.333	4.569	340	728	89.993	62,8%
1. HDS	2.455	2.428	2.404	4.039	0	0	11.327	12,6%
2. ODAŠILJAČI I VEZE	8.280	140	0	0	0	0	8.420	9,4%
3. HUZIP	7.865	0	0	0	0	0	7.865	8,7%
4. HANŽEKOVIĆ I PARTNERI	1.577	1.062	612	12	0	0	3.263	3,6%
5. LEKO I PARTNERI	906	1.654	0	0	0	0	2.560	2,8%
STRANI	27.656	7.657	14.076	3.633	392	0	53.414	37,2%
1. EBU	11.863	810	8.479	0	0	0	21.152	39,6%
2. UNIVERSAL STUDIOS	1.782	0	828	1.236	0	0	3.845	7,2%
3. UEFA	3.438	0	0	0	0	0	3.438	6,4%
4. EUTELSAT	419	419	1.424	836	0	0	3.098	5,8%
5. INFRONT SPORTS MEDIA	1.654	1.410	0	0	0	0	3.064	5,7%
UKUPNO	83.997	28.339	21.409	8.202	732	728	143.407	100,0%
Učešće	58,6%	19,8%	14,9%	5,7%	0,5%	0,5%	100,0%	
KOREKCIJE (kompenzacije i mjenice)	-10.265	-2.875	-2.434	-4.118	-190	-728	-20.610	
UKUPNO	73.732	25.465	18.975	4.084	542	0	122.797	
Realno učešće u ukupnim dugovanjima	60,0%	20,7%	15,5%	3,3%	0,4%	0,0%	100,0%	



Obveze prema HUZIP-u i HDS-u pokrivene su mjenicama i naplaćuju se u rokovima dospijea. Obveza prema EBU (30-90 dana) odnosi se na zakup video linija i tehničke usluge. Najveći dio obveze prema dobavljačima ispunjava se uz minimalna odstupanja od rokova dospijea (6% obveza prema domaćim dobavljačima koje podliježu odredbama o rokovima plaćanja sukladno Zakonu o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, se podmiruje sa kašnjenjem dužim od 30 dana, dok se obveze prema zaposlenima, kreditorima i državi podmiruju bez kašnjenja).

3.5. Ispunjavanje novčanih obveza, likvidnost, solventnost i adekvatnost kapitala

3.5.1. Ispunjavanje novčanih obveza

Hrvatska radiotelevizija sukladno odredbama Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, u poslovnim transakcijama sa poduzetnicima primjenjuje rokove plaćanja do 30 dana, a iznimno najduže do 60 dana.

3.5.2. Likvidnost i solventnost

Zakonom o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi utvrđeni su slijedeći pokazatelji koji ukazuju na probleme likvidnosti i solventnosti, a to su:

Smatra se da je poduzetnik nelikvidan ako:

- više od 60 dana kasni u ispunjenju jedne ili više novčanih obveza, čiji iznos prelazi 20% od iznosa svojih kratkoročnih obveza objavljenih u godišnjim financijskim izvještajima za proteklu financijsku godinu, ili
- više od 30 dana kasni s isplatom plaće u visini ugovorene plaće te plaćanjem pripadajućih poreza i doprinosa koje je dužan obračunati i uplatiti zajedno s plaćom.

Isto tako smatra se da je poduzetnik insolventan ako:

- postane nesposoban za plaćanje (ako u Očevidniku redosljedna osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija ima evidentirane neizvršene osnove za plaćanje u razdoblju duljem od 60 dana, a koje je trebalo na temelju valjanih osnova za plaćanje, bez daljnjeg pristanka poduzetnika, naplatiti s bilo kojeg od njegovih računa), ili
- postane prezadužen (ako vrijednost njegove imovine ne pokriva postojeće obveze). Neće se smatrati da je poduzetnik prezadužen ako se prema okolnostima slučaja može osnovano pretpostaviti da će nastavkom poslovanja uredno ispunjavati svoje obveze po dospeljuću.

U nastavku donosimo stanje pokazatelja likvidnosti i solventnosti u HRT-u na dan 31. prosinca 2014. godine, a koji su definirani Zakonom o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi.

- S obzirom da se odredbe Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi primjenjuju na poslovne transakcije između poduzetnika i poduzetnika i osoba javnog prava, u koje spada HRT, u nastavku donosimo pokazatelje (ne)likvidnosti u dijelu obveza prema dobavljačima:

Tablica 12. Izračun udjela obveza prema dobavljačima starijih od 60 dana u 000 kn

Red. br.	Opis	Ukupne obveze	Dospjele obveze starije od 60 dana	Udio u %
1	2	3	4	5=4/3
1.	Obveze prema dobavljačima	143.407	9.662	6,7%
2.	Obveze prema domaćim dobavljačima	89.993	5.637	6,3%
3.	Obveze prema domaćim dobavljačima (korigirano za obveze pokrivene ugovorenim kompenzacijama i mjenicama)	69.383	601	0,9%

- HRT plaće isplaćuje redovito peti radni dan u mjesecu. Istovremeno s isplatom neto plaće podmiruju se i obveze za poreze i doprinose.
- U očevidniku redosljedna osnova za plaćanje koje vodi FINA, HRT nema evidentiranih neizvršenih osnova za plaćanje.

- Imovina HRT-a premašuje obveze HRT-a iskazane na 28. veljače 2014. Navedeni omjer će se još više povećati nakon provedbe revalorizacije zemljišta i građevinskih objekata.

3.5.3. Adekvatnost kapitala

Sukladno Zakonu o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi članak 9. smatra se da je nastala neadekvatnost kapitala u društvu ako je gubitak iz tekuće godine zajedno sa prenesenim gubicima dosegnuo polovinu visine temeljnog kapitala društva. Člankom 10. istog zakona nameće se obveza upravi društva da:

- Analizira uzroke nastanka neadekvatnosti kapitala i predloži mjere potrebne za ostvarenje adekvatnosti kapitala te ih dostavi nadzornom odboru
- Počne provoditi mjere iz svoje nadležnosti i za koje je dobila suglasnost

Uzroci neadekvatnosti kapitala

Hrvatska radiotelevizija od 2011. godine bilježi negativan trend kretanja adekvatnosti kapitala koji je posljedica:

a) evidentiranja **poreznih obveza** utvrđenih tijekom poreznog nadzora u ukupnom iznosu **430,5 milijuna kuna** i to za razdoblja:

- 1.-6.2002.....Porez na dodanu vrijednost
- 2004.-2005.....Porez na dobit i Porez na dobit po odbitku
- 2006.-2008.....Porez na dodanu vrijednost, Porez na dohodak, Prirez i doprinosi

Predmetne porezne obveze zajedno sa pripadajućim zateznim kamatama evidentirane su na teret prenesenog gubitka u 2011. i 2013. godini, odnosno zatezne kamate za tekuću godinu teretile su poslovni rezultat predmetne godine. Njihov ukupni teret iznosi 430,5 milijuna kuna.

Tablica 13. Kretanje adekvatnosti kapitala od 2003. – 2013. godine u 000 kn

Godina	Temeljni kapital	Revalorizacijske rezerve	Poslovni rezultat		Adekvatnost kapitala
			Prenesena dobit ili gubitak	Dobit ili gubitak tekuće godine	
1	2	3	4	5	6=(4+5)/(2+3)
2003	508.684		-135.510	67.770	13%
2004	508.684		-67.740	2.678	13%
2005	508.684		-65.062	1.397	13%
2006	508.684		-63.664	590	12%
2007	508.684		-63.075	1.267	12%
2008	508.684	-7.469	-61.808	134	12%
2009	508.684	-6.741	-61.674	-105.715	33%
2010	508.684	-6.876	-167.388	-16.382	37%
Knjiženja u 2011. na teret Prenesenog gubitka			-122.912		
2011	508.684	-7.471	-306.683	-26.848	67%
Knjiženja u 2012. na teret Prenesenog gubitka			-1.188		
2012	508.684	-6.691	-334.718	-28.936	72%
Knjiženja u 2013. na teret Prenesenog gubitka			-407.754		
2013	805.334	351.784	-742.376	42.564	60%

- b) Evidentiranja **ispravka vrijednosti potraživanja za troškove prisilne naplate RTV pristojbe** u ukupnom iznosu **61,1 milijuna kuna** (nalog Državne revizije i neovisnog revizora)
- c) Evidentirana **rezerviranja po osnovi otpremnina i jubilarnih nagrada** u ukupnom iznosu **28 milijuna kuna** (nalog Državne revizije i neovisnog revizora)

- d) Evidentiranje **ispravka vrijednosti nekurentnih zaliha** u ukupnom iznosu **1,7 milijuna kuna** (nalog Državne revizije i neovisnog revizora)

Tijekom 2013. godine poduzete su mjere vezane uz zaustavljanje negativnog trenda kretanja adekvatnosti kapitala u smislu:

- **restriktivne troškovne politike** sa svrhom osiguranja pozitivnog financijskog rezultata i zaustavljanja procesa kumuliranja gubitaka iz poslovanja,
- saniranje prijetećih poreznih dugovanja najvećim dijelom kroz **dokapitalizaciju** čime je amortiziran utjecaj knjiženja poreznih rješenja na omjer rezultata poslovanja i temeljnog kapitala
- revalorizacija dugotrajne imovine kojom je povećana vrijednost dugotrajne imovine za ukupno 440,4 milijuna kuna, a revalorizacijskih rezervi 352,3 milijuna kuna

Sukladno usvojenom Programu restrukturiranja, mjere provođenja stroge kontrole troškovne strane poslovanja i smanjivanja operativnih troškova HRT-a, nastavljaju se provoditi i u 2014. godini. Navedeno ujedno podrazumijeva stabilne izvore prihoda od RTV pristojbe, kao i blagi rast prihoda od oglašavanja, čime bi se ostvarili viškovi potrebni za saniranje kumuliranih gubitaka iz prethodnih razdoblja.

Poslovanje HRT-a tijekom 2013. godine obilježeno je izrazito restriktivnom troškovnom politikom, ali i provođenjem ispravaka knjiženja poslovnih događaja iz prethodnih godina sukladno preporukama i zahtjevima Državne i komercijalne revizije.

Osim provođenja ispravaka knjiženja, HRT je uskladio i računovodstvene politike i to u dijelu:

- I. Iskazivanje zemljišta i nekretnina nakon početnog priznavanja – uvođenje metode revalorizacije zemljišta i nekretnina
- II. Vrijednosno usklađenje zaliha sa usporenim koeficijentom obrtaja, definirani kriteriji vrijednosnog usklađenja:
 - Bez obrtaja više od dvije (2) godine, vrijednosno se usklađuju u visini 50% knjigovodstvene vrijednosti zaliha,
 - Bez obrtaja više od tri (3) godine, vrijednosno se usklađuju u visini 70% knjigovodstvene vrijednosti zaliha
 - Bez obrtaja više od četiri (4) godine, vrijednosno se usklađuju u visini 90% knjigovodstvene vrijednosti zaliha
 - Bez obrtaja više od pet (5) godina, vrijednosno se usklađuju u visini 100% knjigovodstvene vrijednosti zaliha
- III. Način evidentiranja potraživanja od obveznika mjesečne pristojbe, kao i pratećih troškova prisilne naplate potraživanja → uvedeno vrijednosno usklađenje potraživanja za troškove prisilne naplate potraživanja u rokovima vrijednosnog usklađenja glavnice utužene pristojbe

Kroz navedene izmjene i dopune Pravilnika o računovodstvenim politikama, kao i evidentiranje poreznih rješenja temeljem sklopljenog Sporazuma sa MFIN i odustajanja od Upravnih sporova, HRT je na teret rezultata tekuće godine i/ili na teret rezultata prethodnih godina izvršio slijedeće preporuke i zahtjeve eksternih nadzora:

1. Vrijednosno usklađenje potraživanja za troškove prisilne naplate potraživanja (-62,2 milijuna kuna)
2. Vrijednosno usklađenje nekurentnih zaliha (-3,5 milijuna kuna)
3. Otpis zastarjelih obveza prema državnom proračunu (+15,8 milijuna kuna)
4. Ispravak knjiženja softvera Media pro (+1,6 milijuna kuna)
5. Porezna dugovanja po nadzoru za 2006-2008 (-377,7 milijuna kuna)
6. Ustup nekretnina sa svrhom pokrića poreznog duga (+66,7 milijuna kuna)
7. Rezerviranje za otpremnine i jubilarne nagrade (procjena u tijeku)

8. Razdvajanje vrijednosti nekretnina i zemljišta (utemeljeno je u procesu revalorizacije predmetne imovine)
9. Smanjenje rezervacija za sudske sporove u tijeku (+12 milijuna kuna utemeljeno je na zatvaranju prijetećih poreznih rješenja za 2004, te 2006. – 2008.)

Istovremeno, HRT je ispunio i obveze iz Kolektivnog ugovora vezano uz isplatu regresa za 2013. godinu. Troškovi punog iznosa regresa ugrađeni su u ostvareni rezultat poslovanja, a isti je isplaćen u 2014. godini.

Sve navedeno odrazilo se u dodatnom pogoršanju pokazatelja adekvatnosti kapitala. No tijekom godine poduzete su i slijedeće mjere osiguranja adekvatnosti kapitala:

- Zaustavljanje trenda negativnih poslovnih rezultata
- Povećanje temeljnog kapitala i prodaja neefikasno korištene dugotrajne imovine kao ravnoteža povećanju prenesenog gubitka
- Osiguranje naplate potraživanja i provođenje dosljedne politike opominjanja i naplate potraživanja

Istovremeno, u kontekstu upravljanja rizikom likvidnosti i insolventnosti temeljem odredbi Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi (čl. 15.-18.), poslovanje HRT-a smatramo stabilnim jer HRT:

- ✓ Ne kasni više od 60 dana u ispunjenju jedne ili više novčanih obveza čiji iznos prelazi 20% od iznosa obveza objavljenih u godišnjem izvješću za proteklu financijsku godinu
- ✓ Ne kasni više od 30 dana s isplatom plaće u visini ugovorene plaće, te plaćanjem pripadajućih poreza i doprinosa
- ✓ Nije nesposobna za plaćanje jer nema neizvršene osnove za plaćanje u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje koje vodi FINA u razdoblju duljem od 60 dana
- ✓ Vrijednost imovine HRT-a premašuje postojeće obveze.

Sve navedeno upućuje da iako u ovom trenutku HRT ne iskazuje pokazatelj adekvatnosti kapitala na zadovoljavajućoj razini, nastavkom poslovanja uz dosljedno provođenje programa restrukturiranja i mjera upravljanja rizikom likvidnosti može se osigurati ispunjavanje svojih obveza u najvećem dijelu uredno po dospijeću.

3.6. Izvanbilančni zapisi

Tablica 15. Izvanbilančni zapisi

u 000 kn

Rb	Opis	01.01.2013.	31.12.2013.
A)	RTV pristojba	561.384	402.974
1.	Potraživanja za sudske i odvjetničke troškove RTV pristojbe	301.348	344.753
2.	Potraživanja za otpisanu utuženu RTV pristojbu	232.829	29.463
3.	Potraživanja za kamate po ovrhama RTV pristojbe	27.207	28.758
B)	Marketing	678	256
1.	Potraživanja za obračunate kamate od kupaca marketinga	533	39
2.	Avansni popusti kupcima	145	217
C)	Vrijednosni papiri	15.963	19.115
1.	Izdane mjenice kao garancija	15.952	19.104
2.	Obveznice Komercijalne banke	11	11
D)	Zaduženje po nadzoru PU	340.860	0
1.	Prava po zaduženju nadzora PU (glavnica PDV-a)	220.854	0
2.	Prava po zaduženju nadzora PU (kamate PDV-a)	110.090	0
3.	Glavnica poreza na dobit	5.026	0
4.	Kamate poreza na dobit	4.890	0
E)	Otpisana potraživanja i obveze	462	666
1.	Potraživanja za otpisane obveze	428	632
2.	Potraživanja za otpisana potraživanja	34	34
	Sveukupno	919.348	423.011

Na poziciji Izvanbilančnih zapisa evidentirana su:

- A. **Potraživanja vezana uz prisilnu naplatu RTV pristojbe** i to;
- (1) **za otpisanu utuženu pristojbu** (glavnica) starija od 2004. → Prema dosadašnjoj politici, sva utužena potraživanja starija od godine dana su se isknjižavala i evidentirala izvanbilančno. Izmjenama i dopunama Pravilnika o računovodstvenim politikama, ista su vraćena u Bilancu na konta sumnjivih i spornih potraživanja kako bi se uskladila praksa postupanja sa glavnicom i pratećim troškovima naplate.
 - (2) **za sudske i odvjetničke troškove vezane uz naplatu RTV pristojbe** → navedeni troškovi zadužili su prilikom postupaka prisilne naplate obveznika RTV pristojbe, ali isti nisu naplaćeni do datuma izvještavanja
 - (3) **za kamate po opomenama i ovrhama RTV pristojbe** obračunate do dana pokretanja opomene ili ovrhe.
- B. **Potraživanja po obračunatim kamata i obveze po avansnim popustima kupcima** → navedeno se odnosi na obračunate nenaplaćene kamate kupcima u prethodnim razdobljima za koje postoji sumnja u mogućnost naplate. Isto tako tu se bilježe i obveze temeljem odobrenih, a do datuma bilance neiskorištenih avansnih popusta kupcima marketinga. Isti se odobravaju temeljem uplaćenih predujmova kupaca i sukladno Odluci o avansnim popustima.
- C. **Obveze po izdanim mjenicama kao osiguranje (ali i sredstvo) plaćanja** → Navedeno se odnosi na mjenice izdane Hrvatskoj udruzi za zaštitu izvođačkih prava i Hrvatskom društvu skladatelja. Iste se uredno podmiruju u zadanim rokovima.
- D. **Otpisana potraživanja i obveze** → odnosi se na potraživanja i obveze isknjižena u prethodnim razdobljima.

3.7. Financijski pokazatelji na temelju analize Bilance

3.7.1. Pokazatelji likvidnosti

Pokazatelji likvidnosti pokazuju sposobnost poduzeća da transformira imovinu u novac, te direktno pokazuju sigurnost poduzeća, odnosno mogućnost da podmiri svoje kratkoročne obveze.

Tablica 16. Koeficijent tekuće likvidnosti

000 kn

Opis	Ostvarenje 2012.	Ostvarenje 2013.
1	2	3
Kratkotrajna imovina + plaćeni troškovi budućeg razdoblja	418.440	392.524
Kratkoročne obveze	741.811	617.178
Koeficijent tekuće likvidnosti (KTL)	0,56	0,64

Tumač: Poželjno da je koeficijent tekuće likvidnosti 2 ili veći od 2

- Obzirom na umanjene ukupne kratkotrajne imovine za 16% u odnosu na 2012. godinu, uz istovremeno smanjenje kratkoročnih obveza za 16,8%, vidljivo je poboljšanje likvidnosti HRT-a, iako je ispod očekivanih razina.

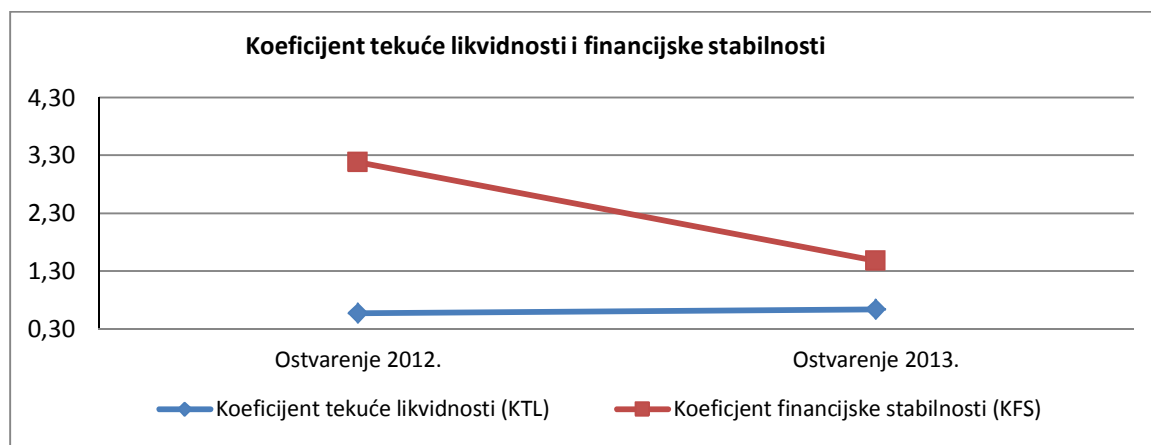
Tablica 17. Koeficijent financijske stabilnosti

000 kn

Opis	Ostvarenje 2012.	Ostvarenje 2013.
1	2	3
Dugotrajna imovina	538.187	942.637
Kapital+dugoročne obveze	169.203	640.665
Koeficijent financijske stabilnosti	3,18	1,47

Tumač: Poželjno da je koeficijent financijske stabilnosti manji od 1

- Isti trend pokazuje i Koeficijent financijske stabilnosti, koji je zbog povećanja temeljnog kapitala (+58,3%) temeljem dokapitalizacije (pretvaranja duga u kapital), uz rast knjigovodstvene vrijednosti dugotrajne imovine (73,9%) smanjen sa 3,18 na 1,47.



3.7.2. Pokazatelji zaduženosti

Pokazatelji zaduženosti pokazuju u kolikoj mjeri se poduzeća financiraju iz vlastitih izvora, a koliko iz tuđih, te kvalitetu te zaduženosti.

Tablica 18. Koeficijent zaduženosti

000 kn

Opis	Ostvarenje 2012.	Ostvarenje 2013.
1	2	3
Ukupne obveze	772.580	800.536
Ukupna imovina (A – plaćeni troškovi budućeg razdoblja)	921.165	1.263.775
Koeficijent zaduženosti (KZ)	84%	63%

Tumač: Poželjno da je koeficijent zaduženosti 50% ili manje

- Koeficijent zaduženosti HRT-a pokazuje blagi pad što upućuje na to da se sve manje imovine HRT-a financira iz tuđih izvora (obveza) iako je još uvijek udio financiranja imovine HRT-a iz tuđih izvora iznad poželjne vrijednosti.

Tablica 19. Stupanj pokrića I (Koeficijent vlastitog financiranja)

000 kn

Opis	Ostvarenje 2012.	Ostvarenje 2013.
1	2	3
Kapital	138.434	457.306
Dugotrajna imovina	538.187	942.637
Koeficijent vlastitog financiranja	0,26	0,49

Tumač: Poželjno je da je stupanj pokrića I što veći

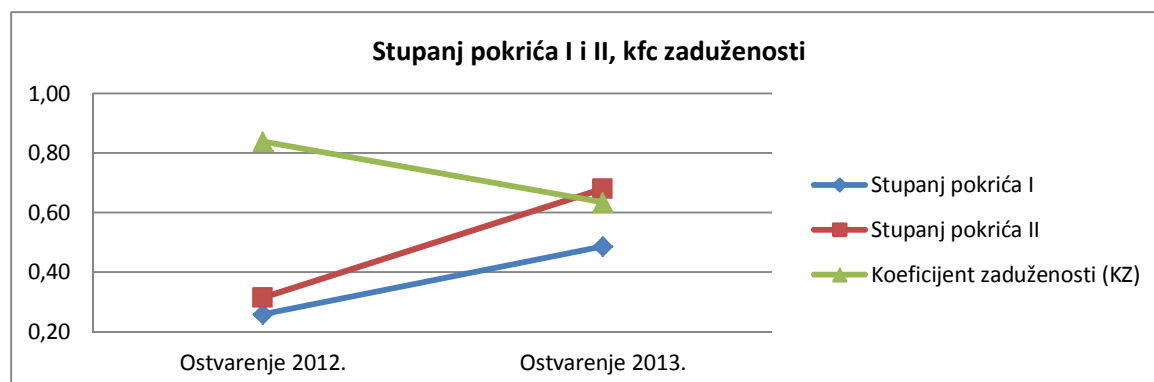
Tablica 20. Stupanj pokrića II

000 kn

Opis	Ostvarenje 2012.	Ostvarenje 2013.
1	2	3
Kapital+Dugoročne obveze	169.203	640.665
Dugotrajna imovina	538.187	942.637
Koeficijent vlastitog financiranja	0,31	0,68

Tumač: Poželjno je da je stupanj pokrića II veći od 1

- Trend blagog rasta pokazuju i pokazatelji Stupanj pokrića I i II temeljem povećanja temeljnog kapitala i dugoročnih obveza kao i povećanja dugotrajne imovine.



4. Račun dobiti i gubitka za razdoblje 1. siječnja do 31. prosinca 2013. godine

4.1. Račun dobiti i gubitka

Tablica 21. Račun dobiti i gubitka za 2013.

u 000 kn

Red. br.	Naziv pozicije	Ostvarenje 2012.	Plan 2013.	Ostvarenje 2013.	Razlika ostv. 2013. / ostv. 2012.	Razlika ostv.2013. / plana 2013.
1	2	3	4	5	6(5-3)/3	7(5-4)/4
I	PRIHODI (1+2)	1.447.127	1.377.800	1.413.200	-2,3%	2,6%
1.	Poslovni prihodi	1.420.492	1.357.800	1.387.984	-2,3%	2,2%
1.1.	Pristojba	1.181.815	1.191.000	1.189.059	0,6%	-0,2%
1.2.	Oglašavanje	130.878	103.000	106.364	-18,7%	3,3%
1.3.	Dotacije iz državnog proračuna	13.510	13.600	13.772	1,9%	1,3%
1.4.	Dotacije EU	0	0	0	-	-
1.5.	Ostali poslovni prihodi	94.289	50.200	78.789	-16,4%	56,9%
2.	Financijski prihodi	26.635	20.000	25.216	-5,3%	26,1%
II	RASHODI (3+4)	1.476.063	1.377.780	1.370.636	-7,1%	-0,5%
3.	Poslovni rashodi	1.444.193	1.345.780	1.331.471	-7,8%	-1,1%
3.1.	Proizvodnja programa	344.108	307.985	252.731	-26,6%	-17,9%
3.2.	Plaće i ostala primanja	491.773	489.699	522.936	6,3%	6,8%
3.3.	Vanjska suradnja	25.940	25.864	21.839	-15,8%	-15,6%
3.4.	Odašiljanje (OIV i drugo)	129.947	131.252	124.547	-4,2%	-5,1%
3.5.	Energija	15.215	15.665	17.107	12,4%	9,2%
3.6.	Održavanje i leasing	54.068	51.418	52.665	-2,6%	2,4%
3.7.	Prava izvođenja, dotacije	122.998	114.790	123.899	0,7%	7,9%
3.8.	Amortizacija	48.402	41.636	38.652	-20,1%	-7,2%
3.9.	Ostali troškovi	211.742	167.472	177.095	-16,4%	5,7%
4.	Financijski rashodi	31.870	32.000	39.166	22,9%	22,4%
III	DOBIT/GUBITAK	-28.936	20	42.564	-247,1%	-

*Plan 2013. godine odnosi se na planske iznose utvrđene Rebalansom plana usvojenom na 15. sjednici Nadzornog odbora održanoj 21. listopada 2013. godine

**Na poziciji proizvodnje programa iskazan je ukupan produkcijski trošak koji sadrži i troškove vanjske suradnje i amortizacije nematerijalne imovine (licence). Sveobuhvatan pregled pojedinih grupa troškova donosimo u nastavku dokumenta. Tako je u okviru točke 4.3.4. prikazan ukupni trošak vanjske suradnje, a u okviru točke 4.3.5. ukupni trošak amortizacije.

Tablica 22. Pregled prihoda i rashoda po mjesecima za 2013. godinu

u kunama

ELEMENTI	PLAN 2013.	Ostvarenje Siječanj	Ostvarenje Veljača	Ostvarenje Ožujak	Ostvarenje Travanj	Ostvarenje Svibanj	Ostvarenje Lipanj	Ostvarenje Srpanj	Ostvarenje Kolovoz	Ostvarenje Rujan	Ostvarenje Listopad	Ostvarenje Studeni	Ostvarenje Prosinac	Ostvarenje 1.-12.2013.	% u odnosu na plan
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16=(15-2)/2
POSLOVNI PRIHODI	1.357.800.000	107.003.468	108.852.375	110.081.922	110.147.306	112.979.061	117.017.587	113.719.738	116.771.633	114.676.528	117.297.407	112.395.806	147.040.922	1.387.983.752	2,2%
PRISTOJBA	1.191.000.000	97.787.124	97.672.928	97.817.997	98.079.577	98.889.229	101.268.164	102.895.590	102.222.112	99.791.458	98.425.042	96.400.960	97.808.590	1.189.058.772	-0,2%
PRODAJA OGLASNOG PROSTORA	103.000.000	6.553.168	8.101.689	8.840.887	9.471.513	11.039.267	9.841.475	6.287.564	5.154.046	9.771.840	11.736.069	12.583.736	6.983.048	106.364.303	3,3%
HTV	90.000.000	6.073.181	7.464.838	7.740.560	8.421.290	9.466.522	8.671.140	5.230.524	4.360.125	8.753.107	10.518.745	11.585.157	6.191.964	94.477.153	5,0%
HR	13.000.000	479.987	636.851	1.100.327	1.050.224	1.574.110	1.168.970	1.057.040	793.922	1.018.733	1.217.324	998.579	791.084	11.887.150	-8,6%
GP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
OSTALI	63.800.000	2.663.176	3.077.757	3.423.038	2.596.215	3.050.564	5.907.948	4.536.584	9.395.475	5.113.230	7.136.296	3.411.109	42.249.284	92.560.678	45,1%
POSLOVNI RASHODI	1.234.184.159	79.985.908	83.158.090	89.559.060	92.055.705	99.580.260	123.826.911	94.769.746	83.084.689	87.350.626	99.226.797	92.786.600	191.554.239	1.216.938.631	-1,4%
MATERIJALNI	758.687.533	40.324.858	48.761.958	52.416.348	51.977.632	55.335.173	79.102.360	53.659.699	41.623.637	49.751.664	58.364.269	52.520.416	124.704.561	708.542.576	-6,6%
produkcija	238.025.045	7.028.162	12.385.325	15.359.903	12.675.212	16.381.334	15.156.586	10.472.856	11.791.460	14.639.490	18.660.083	17.516.523	24.652.774	176.719.708	-25,8%
režija	451.460.495	31.449.622	35.096.051	35.738.954	38.056.051	37.707.595	40.414.185	40.894.246	28.802.030	33.863.939	38.472.488	33.648.239	54.482.636	448.626.034	-0,6%
prijevoz radnika vrijednosno usklađenje	14.201.994	1.250.587	1.253.726	1.245.153	1.246.370	1.240.375	1.217.029	1.130.830	1.030.147	1.226.162	1.231.698	1.239.816	1.227.691	14.539.583	2,4%
OSTALI	55.000.000	596.487	26.857	72.338	0	5.869	22.314.560	1.161.769	0	22.073	0	115.838	44.341.459	68.657.250	24,8%
OSOBLJE - HRT	475.496.626	39.661.050	34.396.132	37.142.712	40.078.072	44.245.087	44.724.551	41.110.047	41.461.052	37.598.962	40.862.528	40.266.184	66.849.678	508.396.055	6,9%
bruto plaće	447.912.502	39.557.883	34.122.800	36.387.610	37.873.036	40.456.305	37.154.566	39.936.441	40.151.813	36.351.156	39.730.902	36.837.081	38.926.941	457.486.535	2,1%
regres	8.420.000	13.583	5.000	2.500	7.500	3.303.500	4.963.000	18.500	6.000	25.000	12.500	7.500	20.974.600	29.339.184	248,4%
otpremnine	2.132.130		115.223	112.808	289.925	385.157	27.940	137.800	353.791	284.340	181.995	110.913	5.208.191	7.208.082	238,1%
jubilarni nagrade ostala materijalna prava (dar djeci..)	11.486.117		78.500	562.513	1.168.017	26.495	2.483.286	961.523	860.992	798.131	797.717	3.210.801	0	10.947.974	-4,7%
božićnica, uskrsnica	1.343.000				645.312		0	0	0	0	0	0	637.248	1.282.560	-4,5%
broj zaposlenih	3.336	3.366	3.361	3.362	3.361	3.358	3.357	3.360	3.357	3.348	3.339	3.336	3.321	3.321	-0,4%
BRUTO PRIHOD	123.615.841	27.017.561	25.694.285	20.522.862	18.091.601	13.398.801	-6.809.325	18.949.992	33.686.944	27.325.902	18.070.610	19.609.206	-44.513.317	171.045.122	38,4%
AMORTIZACIJA	111.595.841	10.164.400	10.491.134	9.644.307	10.110.235	0	20.624.147	9.515.312	9.396.442	9.086.171	8.423.022	7.961.757	9.115.200	114.532.127	2,6%
materijalne imovine	39.706.570	3.801.512	3.582.420	2.944.067	3.187.160	0	5.873.330	2.874.011	2.737.484	2.678.439	2.687.660	2.586.964	2.688.837	35.641.885	-10,2%
nematerijalne imovine	71.889.270	6.362.888	6.908.715	6.700.240	6.923.075	0	14.750.817	6.641.301	6.658.959	6.407.732	5.735.361	5.374.793	6.426.363	78.890.242	9,7%
prihod nakon amort	12.020.000	16.853.161	15.203.150	10.878.555	7.981.366	13.398.801	-27.433.472	9.434.680	24.290.502	18.239.731	9.647.588	11.647.449	-53.628.517	56.512.995	370,2%
FINANCIJSKI PRIHOD	20.000.000	1.287.437	1.354.988	2.773.975	1.400.996	3.213.755	5.098.763	-90.696	490.795	1.022.673	2.550.156	2.330.345	3.782.993	25.216.179	26,1%
FINANCISKI RASHODI	32.000.000	2.332.780	1.947.980	2.011.858	2.386.655	2.685.255	2.473.348	1.909.770	1.392.276	14.320.432	2.476.604	2.278.516	2.950.042	39.165.516	22,4%
DOBIT PRIJE OPOREZ	20.000	15.807.818	14.610.159	11.640.672	6.995.707	13.927.301	-24.808.056	7.434.214	23.389.021	4.941.972	9.721.140	11.699.278	-52.795.566	42.563.658	

4.2. Struktura prihoda

Ukupni prihodi Hrvatske radiotelevizije za 2013. godinu, ostvareni su u iznosu od 1.413,2 milijuna kuna i u odnosu na plan 2013. godine veći su za 2,6% dok su 2,3% manji od ostvarenja prethodne godine.

U strukturi prihoda najznačajniji je prihod od RTV pristojbe u iznosu od 1.189 milijuna kuna koji je u odnosu na isto razdoblje veći za 0,6%, te su za 0,2% manji od plana tekuće godine.

Tablica 23. Struktura prihoda

u 000 kn

Red. br.	Naziv pozicije	Ostvarenje 2012.	Plan 2013.	Ostvarenje 2013.	Razlika ostv. 2013. /ostv. 2012.	Razlika ostv. 2013./ plana 2013.
1	2	3	4	5	6(5-3)/3	7(5-4)/4
I	Prihodi (1+2)	1.447.127	1.377.800	1.413.200	-2,3%	2,6%
1.	Poslovni prihodi	1.420.492	1.357.800	1.387.984	-2,3%	2,2%
1.1.	Pristojba	1.181.815	1.191.000	1.189.059	0,6%	-0,2%
1.2.	Oglašavanje	130.878	103.000	106.364	-18,7%	3,3%
1.3.	Dotacije iz državnog proračuna	13.510	13.600	13.772	1,9%	1,3%
1.4.	Dotacije EU	0	0	0	-	-
1.5.	Ostali poslovni prihodi	94.289	50.200	78.789	-16,4%	56,9%
1.5.1.	Ostali prihodi od prodaje	25.836	26.320	22.564	-12,7%	-14,3%
1.5.2.	Ostali prihodi	68.395	23.830	56.224	-17,8%	135,9%
2.	Financijski prihodi	26.635	20.000	25.216	-5,3%	26,1%
2.1.	Zatezne kamate (RTV pristojba)	20.307	16.000	20.056	38,1%	22,7%
2.2.	Kamate	1.603	1.000	1.531	-43,7%	-54,2%
2.3.	Pozitivne tečajne razlike	4.441	2.500	3.466	-27,6%	-54,3%
2.4.	Dividende	188	500	162	-13,7%	-67,6%
2.5.	Ostali financijski	95	0	0		

4.2.1. Podjela prihoda na javne i komercijalne

Tablica 24. Podjela prihoda na javne i komercijalne

u 000 kn

Red. br.	Naziv pozicije	Ostvarenje 2013.	Učešće u ukup. prihodima %
1	2	4	5
I.	PRIHODI	1.413.200	100,00%
1	JAVNI PRIHODI	1.281.252	90,66%
1.1.	Pristojba	1.188.982	84,13%
1.2.	Dotacije iz državnog proračuna	13.772	0,97%
1.3.	Ostali javni prihodi	55.338	3,92%
1.4.	Financijski prihodi (javni)	23.160	1,64%
2	KOMERCIJALNI PRIHODI	131.948	9,34%
2.1.	Oglašavanje	106.364	7,53%
2.2.	Ostali komercijalni prihodi	23.528	1,66%
2.3.	Financijski prihodi (komercijalni)	2.056	0,15%

Hrvatska radiotelevizija sukladno članku 38. Zakona o HRT-u obveznik je podjele javnih i komercijalnih prihoda i rashoda koju operativno provodi primjenom odrednica utvrđenih internim aktom Metodologije računovodstvenog razdvajanja.

Kako se prihodi uglavnom dijele direktnom alokacijom na javne i komercijalne prihode po kontu, odnosno prema vrsti prihoda (a samo u manjem dijelu po ključu) u tablici je prikazan rezultat razdvajanja na javne i komercijalne prihode direktnom alokacijom prema kontima, te je zanemarena provedba alokacije po ključu što značajno ne utječe na rezultat provedbe razdvajanja prihoda.

4.2.2. Prihodi od RTV pristojbe

Prihodi od RTV pristojbe ostvareni su u iznosu od 1.189,1 milijuna kuna što je za 0,2% manje od plana, te 0,6% veće od ostvarenja istog razdoblja prethodne godine. Naplata pristojbe i dalje je osnovni parametar stabilnosti poslovanja HRT-a čiji je mjesečni iznos u 2013. godini bio 80,00 kuna.

Tablica 25. Pregled efikasnosti naplate RTV Pristojbe

u kunama

Prihod	Iznos	Učešće u ukupnim prihodima	Vezani rashod	Iznos	Učešće
Redovna pristojba	1.032.336.777	84,5%	Trošak redovne pristojbe	30.598.089	3,0%
- trajni nalozi	265.049.337	21,7%	- poštarina	9.872.339	
- uplate građana	658.244.287	53,9%	- platni promet	14.177.659	
- fakture	108.737.899	8,9%	- grafičke usluge	2.197.321	
- ostalo	305.254	0,0%	- ostali tr. RJ Pristojba	4.350.770	
Uplate kontrolora	12.807.619	1,0%	Trošak kontrolora 01.2014.	16.428.045	128,3%
Opomene	81.467.132	6,7%	Trošak opomena	4.020.151	4,9%
- opomene HRT-a (14)	47.849.598	3,9%	- poštarina 12(9.683*3.10)	2.679.993	
- opomene pred ovrhu (12)	17.814.523	1,5%	- ostalo	0	
- opomene pred ovrhu (18)	15.199.024	1,2%	- poštarina 18 (77.764*3.10)	1.340.158	
- kamata opo. pred ovrhu (18)	603.986	0,0%			
Odvjetničke opomene	117.117	0,0%	Odvjetničke opomene	-129.425	-110,5%
- glavnica	26.505	0,0%			
- troškovi poštarine	4.305	0,0%	- troškovi poštarine	-143.618	
- kamate	10.841	0,0%			
- odvjetnička naknada	75.467	0,0%	- odvjetnička naknada	14.193	
Ovrhe	95.061.728	7,8%	Ovrhe	54.592.726	57,4%
- glavnica	28.161.761	2,3%			
- troškovi poštarine	2.057.265	0,2%	- troškovi poštarine	4.381.252	
- kamate	18.123.547	1,5%			
- odvjetnička naknada	37.518.187	3,1%	- odvjetnička naknada	37.426.240	
- ostali sudski troškovi	9.200.969	0,8%	- ostali sudski troškovi	12.785.234,45	
UKUPNO NAPLAĆENO	1.221.790.374	100,0%	UKUPNO RASHOD	105.509.586	8,6%
*Broj prijava kontrolora	35.273				
* korekcija - odvj. naknada uk.	-37.593.654		* korekcija - odvj. naknada uk.	-37.440.433	
naplaćena pristojba	1.184.196.720			68.069.154	

Efikasnost naplate RTV pristojbe je vrlo dobra – u 2013. godini 84,5% RTV pristojbe naplaćeno je u prvom redovnom intervalu izdanih računa. Putem kontrolora naplaćeno je 1,0%, putem opomena 6,7% i temeljem ovrha 7,8% ukupno naplaćene RTV pristojbe.

4.2.3. Dotacije iz državnog proračuna

Sukladno članku 99. Ugovora između Hrvatske radiotelevizije i Vlade Republike Hrvatske za razdoblje od 1. siječnja 2013. do 31. prosinca 2014. godine Državni ured za Hrvate izvan Republike Hrvatske osigurati će sredstva za financiranje proizvodnje i emitiranja međunarodnih programskih kanala, te objavljivanje internetskog portala „Glas Hrvatske“ u visini 13,3 milijuna kuna po godini. Navedeni iznos prihoda za 2013. godinu realiziran je u cijelosti.

Ostatak planiranih prihoda iz proračuna u iznosu 0,4 milijuna kuna odnosi se na očekivane prihode iz proračuna za potrebe financiranja projekata Najljepši školski vrt, te dotacije za financiranje projekata RJ Glazba. U 2013. godini za navedenu svrhu realizirano je 0,5 milijuna kuna za Najljepši školski vrt.

4.2.4. Prihodi od oglašavanja

Prihodi od oglašavanja za 2013. godinu ostvareni su u iznosu od 106,4 milijuna kuna što je 3,3% više od plana čime su ostvareni zadani i planirani ciljevi.

Važno je napomenuti kako je godina bila iznimno teška te smo se u 2013. godini suočili s konkurencijom koja je imala vrlo agresivnu cjenovnu politiku, a i ujedno su bili jači u gledanostima prema podacima AGB-a. HRT je u 2013. godini promijenio prodajnu politiku te je prešao na obračun zakupa oglasnog prostora po sekundama. Prelaskom na sekunde odmakli smo se od trenutne prodajne politike glavnih konkurenata i preokrenuli već tržišno ustaljeni i uobičajen zakup oglasnog prostora baziran na gledanostima. Takav pomak je bio novitet tržištu te svakako treba vremena da tržište stekne povjerenje u novi način obračuna, no uspjeli smo zadržati dugogodišnje partnere, ali otežano je bilo poslovati s klijentima koji sva svoja mjerenja uspješnosti oglašavanja temelje na podacima iz AGB-a i podacima gledanosti, doseg i drugih. varijabli koje nisu vezane uz sekunde.

Nadalje, moramo skrenuti pažnju i na evoluciju digitalizacije na hrvatskom medijskom tržištu, te jačanje „Pay TV“ platformi (IPTV/cable) s mnoštvom kanala uz mogućnost oglašavanja unutar portfolia koji nude, a čime postaju sve jača konkurencija na tržištu.

Na kraju, teško recesijsko razdoblje još uvijek nije završilo te klijenti vrlo oprezno planiraju ulaganja u medije i imaju tendenciju smanjenje budžeta, no provokativnim pristupom tržištu uspjeli smo ostvariti zadani cilj za 2013. godinu.

4.2.5. Ostali poslovni prihodi

Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 78,8 milijuna kuna što je 56,9% više od plana te 16,4% manje od ostvarenja prošle godine. U grupi ostalih poslovnih prihoda najviše se ističu ostali prihodi u iznosu od 56,2 milijuna kuna od čega najveći dio se odnosi na naplaćene troškove RTV pristojbe u iznosu od 19,2 milijuna kuna, prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja u iznosu od 17,1 milijuna kuna i prihodi od otpisa ostalih obveza 15,9 milijuna kuna. Slijede ostali prihodi od prodaje u iznosu od 22,6 milijuna kuna i to 8,4 milijuna kuna licencnih prava i kabel operatera, 5,9 milijuna kuna prihoda od prodaje satelitskih kartica, te 3,5 milijuna kuna prihoda o iznajmljivanja imovine.

Tablica 26. Ostali poslovni prihodi

u 000 kn

Red. br.	Naziv pozicije	Ostvarenje 2012.	Plan 2013.	Ostvarenje 2013.	Razlika ostv. 2013./ostv. 2012.	Razlika ostv. 2013./plan 2013.
1	2	3	4	5	6(5-3)/3	7(5-4)/4
1.	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	94.289	50.200	78.789	-16,4%	56,9%
1.1.	Vlastita proizvodnja nematerijalne imovine programska prava	59	50	61	2,3%	21,1%
1.2.	Ostali prihodi od prodaje	25.836	26.320	22.564	-12,7%	-14,3%
1.2.1.	Prodaja licencnih prava i kabel operatera	2.839	8.580	8.408	196,1%	-2,0%
1.2.2.	Satelitske kartice	8.112	5.800	5.862	-27,7%	1,1%
1.2.3.	Prihod od iznajmljivanja veza	4.017	2.300	1.202	-70,1%	-47,7%
1.2.4.	Iznajmljivanje imovine	6.343	3.700	3.453	-45,6%	-6,7%
1.2.5.	Tehničke usluge u prijenosu programa	719	870	1.337	85,9%	53,6%
1.2.6.	Ulaznice i programi za koncerte	690	1.000	537	-22,1%	-46,3%
1.2.7.	Telekomunikacijske usluge	1.067	1.300	1.156	8,3%	-11,1%
1.2.8.	Prefakturirani troškovi	1.769	1.700	524	-70,4%	-69,2%
1.2.9.	Ostalo	278	1.070	86	-69,2%	-92,0%
1.3.	Ostali prihodi	68.395	23.830	56.164	-17,9%	135,7%
1.3.1.	Naplaćeni troškovi RTV pristojbe	24.211	19.530	16.558	-31,6%	-15,2%
1.3.2.	Naplaćena vrijednosno usklađena potraživanja RTV pristojbe	2.384	2.000	2.598	9,0%	29,9%
1.3.3.	Naplata štete s temelja osiguranja	662	1.000	596	-10,0%	-40,4%
1.3.4.	Ostalo	41.137	1.300	36.412	-11,5%	

4.2.6. Financijski prihodi

Financijski prihodi ostvareni su u iznosu od 25,2 milijuna kuna što je 26,1% više od plana, te 5,3% manje od ostvarenja prošle godine. Najznačajniji rast financijskih prihoda od 25,4% u odnosu na plan vidljiv je u dijelu naplate zatezних kamata od RTV pristojbe.

Tablica 27. Financijski prihodi

u 000 kn

Red. br.	Naziv pozicije	Ostvarenje 2012.	Plan 2013.	Ostvarenje 2013.	Razlika ostv. 2013. / ostv. 2012.	Razlika ostv. 2013. / plana 2013.
1	2	3	4	5	6(5-3)/3	7(5-4)/4
1	Financijski prihodi	26.635	20.000	25.216	-5,3%	26,1%
1.1.	Zatezne kamate (RTV pristojba)	20.307	16.000	20.056	-1,2%	25,4%
1.2.	Kamate	1.603	1.000	1.531	-4,5%	53,1%
1.3.	Pozitivne tečajne razlike	4.441	2.500	3.466	-22,0%	38,7%
1.4.	Dividende	188	500	162	-13,7%	-67,6%
1.5.	Ostali financijski	95				

4.3. Struktura rashoda

4.3.1. Struktura rashoda HRT-a po vrstama

Tablica 28. Struktura rashoda po vrstama

u 000 kn

Red. br.	Naziv pozicije	Ostvarenje 2012.	Plan 2013.	Ostvarenje 2013.	Razlika ostv. 2013. / ostv. 2012.	Razlika ostv. 2013. / plana 2013.
1	2	3	4	5	6(5-3)/3	7(5-4)/4
I	RASHODI (3+4)	1.476.063	1.377.780	1.370.636	-7,1%	-0,5%
1.	Poslovni rashodi	1.444.193	1.345.780	1.331.471	-7,8%	-1,1%
1.1.	Proizvodnja programa	344.108	307.985	252.731	-26,6%	-17,9%
1.2.	Plaće i ostala primanja	491.773	489.699	522.936	6,3%	6,8%
1.3.	Vanjska suradnja	25.940	25.864	21.839	-15,8%	-15,6%
1.4.	Odašiljanje (OIV i drugo)	129.947	131.252	124.547	-4,2%	-5,1%
1.5.	Energija	15.215	15.665	17.107	12,4%	9,2%
1.6.	Održavanje i leasing	54.068	51.418	52.665	-2,6%	2,4%
1.7.	Prava izvođenja, dotacije i ostala davanja	122.998	114.790	123.899	0,7%	7,9%
1.8.	Amortizacija	48.402	41.636	38.652	-20,1%	-7,2%
1.9.	Ostali troškovi	211.742	167.472	177.095	-16,4%	5,7%
2.	Financijski rashodi	31.870	32.000	39.166	22,9%	22,4%

Ukupni rashodi Hrvatske radiotelevizije za 2013. godinu ostvareni su u iznosu od 1.370,6 milijuna kuna, te su 7,1% manji u odnosu na ostvarenje prošle godine i 0,5% manji od plana. Većina troškova ostvarena je u iznosu manjem od plana, osim troškova energije gdje je došlo do povećanja u odnosu na prošlu godinu od 12,4% i 9,2% u odnosu na plan, zbog primjene nove visine tarifnih stavki odnosno povećanja cijena toplinske i električne energije. Na stavci prava izvođenja, dotacije i ostala davanja povećanje od 7,9% u odnosu na plan odnosi se na ispravak pretporeza za gospodarska dobra i ispravak pretporeza po usklađenju *prorate* za 2013. u iznosu od 9,2 milijuna kuna.

4.3.2. Troškovi proizvodnje programa

Tablica 29. Troškovi proizvodnje programa

u 000 kn

Red. br.	Naziv	Ostvarenje 2012.	Plan 2013.	Ostvarenje 2013.	Razlika ostv.2013. /ostv. 2012.	Razlika ostv. 2013. / plan. 2013.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Proizvodnja programa	344.108	307.985	252.731	-26,6%	-17,9%
1.1.	Otkupi programa i koprodukcije	43.580	53.429	24.549	-43,7%	-54,1%
1.2.	Programski zakupi veza i tehničke usluge	20.470	14.977	12.260	-40,1%	-18,1%
1.3.	Vanjska suradnja	53.621	68.432	56.001	4,4%	-18,2%
1.4.	Prava prikazivanja i prijenosa	92.858	37.256	40.084	-56,8%	7,6%
1.5.	Službena putovanja	22.372	29.765	19.175	-14,3%	-35,6%
1.6.	Amortizacija nematerijalne imovine	79.482	69.960	75.880	-4,5%	8,5%
1.7.	Ostali troškovi proizvodnje	31.725	34.166	24.782	-21,9%	-27,5%

Hrvatska radio televizija je u 2013. godini realizirala troškove proizvodnje u **iznosu 252,7 milijuna kuna** što je 82,1% u odnosu na Rebalans plana proizvodnje 2013. koji je iznosio 308,0 milijuna kuna. Najveća odstupanja u odnosu na Rebalans plana nalaze se na otkupima programa i koprodukcijama, vanjskoj suradnji i troškovima službenih putovanja čija je realizacija manja od planirane, dok su prekoračenja u odnosu na Rebalans zabilježena na **amortizaciji nematerijalne imovine i pravima prikazivanja i prijenosa** što je uzrokovano prvenstveno planiranjem troškova u neto iznosu dok je u realizaciju uključen nepriznati dio PDV-a.

Navedena odstupanja se u najvećoj mjeri odnose na HTV.

Otkupi programa i koprodukcije manju realizaciju od planirane bilježe u većini odjela. Razlog tome je različit način planiranja i evidentiranja troška. Planirani trošak predstavlja očekivanu realizaciju plaćanja prema potpisanim ugovorima za otkup programa, dok se trošak sukladno računovodstvenim načelima i standardima evidentira prilikom preuzimanja djela (ukoliko je riječ o otkupu u trajno vlasništvo) ili se amortizira ukoliko je korištenje djela na definirani licenčni period. Tako je manji trošak od planiranog realiziran u Zabavi (3,3 milijuna kuna), Dramskom programu (22,3 milijuna kuna), Program za djecu i mlade (2,6 milijuna kuna) i Dokumentarnog programa (0,7 milijuna kuna).

Niža realizacija **vanjske suradnje** u odnosu na planiranu je zabilježena u okviru svih programa dok su najveća odstupanja u:

- Informativnom programu 1,4 milijuna kuna (od čega su HTV4 0,9 milijuna kuna),
- Zabavnom programu 2,7 milijuna kuna (od čega Glazbene emisije 1,0 milijuna kuna, a Kontakt emisije 0,9 milijuna kuna),
- Dramskom programu 1,3 milijuna kuna (od čega obrade emisije vlastite proizvodnje 0,8 milijuna kuna, a otkupi tekstova 0,5 milijuna kuna),
- Filmskom i serijskom programu 1,5 milijuna kuna,
- Mozaičkom programu 0,8 milijuna kuna (Dobro jutro, Hrvatska 0,4 milijuna kuna, Što vas žulja 0,3 milijuna kuna).

Troškovi službenih putovanja u odnosu na Rebalans plana manji su u Informativnom programu 2,1 milijuna kuna (od čega TV Dnevnik 0,7 milijuna kuna, a Specijalizirani program 4, 0,4 milijuna kuna), Športskom programu 1,1 milijuna kuna (od čega Nogomet UEFA 0,6 milijuna kuna), Dokumentarnom programu 1,4 milijuna kuna.

Prekoračenje u odnosu na Rebalans plana zabilježeno je na amortizaciji nematerijalne imovine i to prvenstveno u okviru Zabavnog programa 1,5 milijuna kuna (trošak je planiran kao pravo prikazivanja, dok je pravo realizirano kroz amortizaciju) i Filmskog i serijskog programa 3,7 milijuna kuna (što je posljedica nepriznatog dijela PDV-a).

Sportski program je realizirao Prava prikazivanja i prijenosa više od Rebalansa plana u iznosu 5,2 milijuna kuna zbog proknjiženog nepriznatog dijela PDV-a (Rukomet LP 1,0 milijuna kuna, Nogomet kvalifikacije za SP 2014. 1,5 milijuna kuna, Nogomet UEFA liga 1,8 milijuna kuna, ostali inozemni prijenosi 2,3 milijuna kuna).

HR bilježi manje ostvarenje u odnosu na Rebalans plana na troškovima službenog putovanja 2,3 milijuna kuna (HR1 0,9 milijuna kuna, HR 2 0,7 milijuna kuna, HR3 0,2 milijuna kuna, a regionalne mreže 0,4 milijuna kuna), vanjskoj suradnji 0,9 milijuna kuna (HR1 0,3 milijuna kuna, a HR3 0,1 milijuna kuna), te na ostalim troškovima 1,4 milijuna kuna (HR1 0,6 milijuna kuna, HR2 0,4 milijuna kuna).

Glazbena proizvodnja je realizirala manje troškove u odnosu na Rebalans na troškovima službenih putovanja 0,6 milijuna kuna (Simfonijski orkestar HRT-a 0,4 milijuna kuna, Mješoviti zbor HRT-a 0,2 milijuna kuna) i ostalim troškovima proizvodnje 0,7 milijuna kuna (Simfonijski orkestar HRT-a 0,3 milijuna kuna, Mješoviti zbor HRT-a 0,2 milijuna kuna).

4.3.2.1. Troškovi proizvodnje po Odjelima

Tablica 30. Troškovi po odjelima HR

Troškovi po odjelima HR	Ostvarenje 2013	Plan 2013.	Razlika	u kunama
				Razlika ostv. 2013. / plan. 2013.
Informativni program	1.329.167	2.124.382	795.215,32	-37,43%
Obrazovni program i program za djecu	582.709	884.097	301.388,09	-34,09%
Glazbeni program	2.760.670	3.643.117	882.447,05	-24,22%
Sportski program	1.557.933	2.253.604	695.671,03	-30,87%
Dramski program	1.684.012	2.072.090	388.077,89	-18,73%
Drugi program	1.888.858	2.395.967	507.109,36	-21,17%
Kulturno znanstveni program	2.846.416	2.769.900	76.516,51-	2,76%
Radio postaja Dubrovnik	588.811	707.855	119.043,39	-16,82%
Radio postaja Osijek	534.205	743.497	209.291,62	-28,15%
Radio postaja Pula	578.309	722.906	144.596,87	-20,00%
Radio postaja Rijeka	729.524	751.931	22.406,29	-2,98%
Radio postaja Split	580.334	703.658	123.323,78	-17,53%
Radio postaja Zadar	560.580	808.428	247.848,35	-30,66%
Radio postaja Knin	160.665	263.788	103.122,80	-39,09%
Glas Hrvatske	2.380.786	2.415.599	34.813,26	-1,44%
Ukupno HR	18.762.981	23.260.819	4.497.838,59	-19,34%

Tablica 31. Troškovi po odjelima HTV

u kunama

Troškovi po odjelima HTV	Ostvarenje 2013.	Plan 2013.	Razlika	Razlika ostv. 2013./plan. 2013.
Posebni projekti	1.203.861	2.391.123	1.187.262,07	-49,65%
Odjel novi mediji (teletext)	986.871	847.702	139.169,37-	16,42%
Redakcije (specijalizirani)	17.452.483	21.464.413	4.011.929,94	-18,69%
Regionalni program	510.132	716.892	206.759,59	-28,84%
Specijalizirani program 4	1.450.909	4.098.218	2.647.308,46	-64,60%
SRJ informativni program	20.400.395	27.127.224	6.726.828,62	-24,80%
Odjel zabavni program	25.923.328	34.515.870	8.592.541,80	-24,89%
Odjel športski program	48.090.285	46.157.979	1.932.306,25-	4,19%
Odjel dramski program	38.770.855	60.417.955	21.647.100,43	-35,83%
Odjel filmski i serijski program	63.210.260	62.373.708	836.552,28-	1,34%
Odjel dokumentarni program	5.548.274	8.513.145	2.964.871,35	-34,83%
Odjel mozaički program	3.935.061	5.416.860	1.481.798,58	-27,36%
Odjel znanstveni program	2.565.381	4.102.622	1.537.241,05	-37,47%
Odjel program za kulturu	3.668.358	5.682.899	2.014.541,93	-35,45%
Odjel religijski program	1.711.863	2.566.232	854.369,13	-33,29%
Odjel program za djecu i mlade	8.173.998	12.595.707	4.421.708,80	-35,10%
Poslovna jedinica Program	201.597.663	242.342.977	40.745.314,54	-16,81%
Samostalni odjel za odnose s javnošću	98.934	623.934	525.000,41	-84,14%
Prodaja	155.787	315.806	160.019,21	-50,67%
Ukupno HTV	223.456.639	272.801.064	49.344.424,85	-18,09%

Tablica 32. Troškovi po odjelima GP

u kunama

Troškovi po odjelima GP	Ostvarenje 2013.	Plan 2013.	Razlika	Razlika ostv. 2013./plan.2013
Simfonijski orkestar HRT-a	7.536.631	8.516.307	979.675,60	-11,50%
Mješoviti zbor HRT-a	1.554.634	1.659.464	104.829,79	-6,32%
Jazz orkestar HRT-a	965.279	994.003	28.724,11	-2,89%
Tamburaški orkestar HRT-a	452.076	705.030	252.954,30	-35,88%
Posebni projekti GP HRT-a	2.959	48.000	45.041,05	-93,84%
Ukupno GP	10.511.579	11.922.803	1.411.224,85	-11,84%

4.3.2.2. Troškovi proizvodnje po kanalima

Tablica 33. Troškovi po kanalima

u kunama

Kanal	Ostvarenje 2013.	Plan 2013.	Razlika	Razlika ostv. 2013./ plan.2013.
HTV 1	77.202.136,73	117.078.202,13	39.876.065,40	-34,06%
HTV 2	70.896.180,45	75.380.265,06	4.484.084,61	-5,95%
HTV 3	3.484.230,95	7.271.587,03	3.787.356,08	-52,08%
HTV 4	1.815.126,11	4.665.796,96	2.850.670,85	-61,10%
Slika Hrvatske	12.347,67	26.400,41	14.052,74	-53,23%
Novi Mediji	1.058.871,04	1.067.407,67	8.536,63	-0,80%
Nerazvrstano*	68.987.745,94	67.311.404,48	1.676.341,46-	2,49%
Ukupno HTV	223.456.638,89	272.801.063,74	49.344.424,85	-18,09%
HR1	3.458.230,37	5.144.459,73	1.686.229,36	-32,78%
HR2	3.183.268,26	4.557.067,99	1.373.799,73	-30,15%
HR3	5.260.270,88	5.557.193,74	296.922,86	-5,34%
Radio Sljeme	747.996,06	884.435,90	136.439,84	-15,43%
Radio Dubrovnik	588.811,36	707.854,75	119.043,39	-16,82%
Radio Osijek	534.205,08	743.496,70	209.291,62	-28,15%
Radio Pula	578.309,37	722.906,24	144.596,87	-20,00%
Radio Rijeka	729.524,43	751.930,72	22.406,29	-2,98%
Radio Split	580.334,48	703.658,26	123.323,78	-17,53%
Radio Zadar	560.579,63	808.427,98	247.848,35	-30,66%
Radio Knin	160.665,00	263.787,80	103.122,80	-39,09%
Glas Hrvatske	2.380.786,11	2.415.599,37	34.813,26	-1,44%
Ukupno HR	18.762.981,03	23.260.819,18	4.497.838,15	-19,34%
Simfonijski Orkestar HRT-a	7.536.631	8.516.307	979.675,60	-11,50%
Mješoviti Zbor HRT-a	1.554.634	1.659.464	104.829,79	-6,32%
Jazz Orkestar HRT-a	965.279	994.003	28.724,11	-2,89%
Tamburaški Orkestar HRT-a	452.076	705.030	252.954,30	-35,88%
Posebni Projekti GP HRT-a	2.959	48.000	45.041,05	-93,84%
Ukupno GP	10.511.579	11.922.803	1.411.224,85	-11,84%
Ukupno HRT	252.731.198,50	307.984.686,35	55.253.487,85	-17,94%

Napomena: Od navedenog iznosa 59,97 milijuna kuna (89,1%) se odnosi na troškove amortizacije nematerijalne imovine – programskih sadržaja koji se linearno amortiziraju te ih nije moguće povezati sa odgovarajućim kanalom.

4.3.2.3. Emitiranje programa HR-a u minutama

Tablica 34. Emitiranje programa HR

u minutama

Program/mreža	Ostvarenje		Plan		Ostvarenje		Indeks 6/2	Indeks 6/4
	1.-12. 2012.		2013.		1.-12. 2013.			
	Broj minuta ukupno	Broj sati dnevno	Broj minuta ukupno	Broj sati dnevno	Broj minuta ukupno	Broj sati dnevno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Radiopostaja Zagreb								
I mreža	527.040	24	525.600	24	525.600	24	99,7	100
II. mreža	527.040	24	525.600	24	525.600	24	99,7	100
III. mreža	527.040	24	525.600	24	525.600	24	99,7	100
Ukupno Zagreb	1.581.120	72	1.576.800	72	1.576.800	72	99,7	100
Regionalne radio postaje								
Sljeme	527.040	24	525.600	24	525.600	24	99,7	100
Dubrovnik	373.320	17	372.300	17	378.720	17/18	101,4	101,7
Osijek	527.040	24	525.600	24	525.600	24	99,7	100
Pula	395.280	18	394.200	18	432.720	18/24	109,5	109,8
Rijeka	527.040	24	525.600	24	525.600	24	99,7	100
Split	527.040	24	525.600	24	525.600	24	99,7	100
Zadar	527.040	24	525.600	24	525.600	24	99,7	100
Knin	263.520	12	262.800	12	262.800	12	99,7	100
Ukupno regionalne radiopostaje	3.667.320	167	3.657.300	167	3.702.240	167/174	100,9	101,2
Glas hrvatske	527.040	24	525.600	24	525.600	24	99,7	100
Sveukupno:	5.775.480	263	5.759.700	263	5.804.640	263/270	100,5	100,8

Hrvatski radio je u razdoblju od mjeseca siječnja do 15 rujna 2013. godine emitirao 263 sata programa na dan tj. 72 sata u trima radijskim mrežama na državnoj razini, 167 sati u mrežama na županijskoj ili regionalnoj razini, te 24 sata na dan međunarodnog programa «Glas Hrvatske». Stanice Dubrovnik, Pula i Knin emitirale su sinkrono programe Hrvatskoga radija u satima kada nemaju vlastiti program. Od 16.9. i Radio Pula je prešla na 24 satno emitiranje, a Radio Dubrovnik sa 17 sati na 18 sati vlastitog programa. Uz to emitirano je i 24 sata dnevno zasebna programa putem internetskog streama.

Ukupno emitiranje programa podružnice «Hrvatski radio» u 2013. godini u skladu je s planiranim, osim navedenih emitiranja Radio Pule i Radio Dubrovnik.

4.3.2.4. Emitiranje programa HTV-a u minutama

Tablica 34. Emitiranje programa HTV u minutama

Red.br.	Program	Ostvarenje 2012.		Plan 2013.		Ostvarenje 2013.		% ostv.u odnosu na plan 10=6/9
		minute	sati	minute	sati	minute	sati	
1	2	3	4	5	6	7	8	
1.	Prvi	525.763	24	524.674	24	524.855	24,0	0,03%
2.	Drugi	539.946	25	525.598	24	525.600	24,0	0,00%
3.	Treći	154.888	24	413.015	19	404.076	18,5	-2,16%
4.	Četvrti	11.472	24	525.600	24	525.600	24,0	0,00%
5.	UKUPNO	1.232.069	56	1.988.887	91	1.980.131	90,4	-0,44%
6.	HRT Plus	245.590	16	0	0	0	0	-
7.	Satelitski program "Slika Hrvatske"	175.720	8	175.200	8	175.442	8	0,14%
	SVEUKUPNO	1.653.379	75	2.164.087	99	2.155.573	98	-0,39%

Na I mreži emitirano je 524.855 minuta programa, odnosno 24 sata dnevno, na II mreži 525.600 minuta, što također odgovara prosječnom dnevnom emitiranju od 24 sata. Samim time i prva i druga mreža ostvarile su planirane vrijednosti 24-satnog emitiranja programa. Na III mreži emitirano je 404.076 minuta programa (20,4 sati dnevno), što je za 2,2 % manje od planirane vrijednosti (413.015 min.), a na IV mreži emitirano je 525.600 minuta, odnosno 24 sata dnevno (ostvarenje plana 100 %).

Usporedba "zemaljskih" mreža s prethodnom godinom moguća je jedino za I i II mrežu, međutim obzirom na 24.-satno emitiranje nema odstupanja. III mreža započela je s emitiranjem 15.09.2012. godine, a IV mreža sa 24. 12.2012., te usporedba sa 2013.-tom nije moguća.

Iz istog razloga nije moguća niti usporedba vrijednosti vezanih za način izvođenja programa. Na satelitskom programu emitirano je 175.442 minute programa, odnosno 8 sati dnevno, što odgovara i planiranim vrijednostima.

4.3.2.5. Proizvodnja programa HTV-a u minutama

Tablica 35 Proizvodnja programa HTV

u minutama

Naziv	Ostvarenje 2012.			Plan 2013.			Ostvarenje 2013.			Indeks Ostv/ plan
	minuta	% udjela	prosječna dnevna pr. sati	minuta	% udjela	prosječna	minuta	% udjela	prosječna	
						dnevna pr. sati			dnevna pr. sati	
Vlastiti programa (snimanje i obrada)	287.076	50	13	393.268	52	18	365.358	53	16,5	92,9
Obrada vlastitog arhivskog programa	62.808	11	30	64.183	8	3	55.095	8	2,5	85,8
Otkup programa od domaćih proizvođača	12.395	2	0,5	13.356	2	0,5	9.267	1	0,5	69,4
Program domaće proizvodnje	362.279	63	16,5	470.807	62	21,5	429.720	63	19,5	91,3
Program strane proizvodnje	215.896	37	10	287.755	38	13	255.508	37	11,5	88,8
Ukupno:	578.175	100	26,5	758.562	100	34,5	685.228	100	31	90,3

Do razlike između planiranih i realiziranih minuta proizvodnje programa HTV-a došlo je u dijelu:

- **Stranog igranog filma** najviše zbog toga što su se u premijernim večernjim terminima kao i u obiteljskim i dječjim terminima emitirale atraktivne reprize umjesto premijernih filmova, dok su programskom shemom planirane premijere (kod premijera se u proizvodnju programa bilježe obrade filmova-prijevođači, titlovi i sl.). Također, kod ponovno sklopljenih ugovora, ugovoreni su re-runovi igranih filmova, koji su tretirani kao premijere (premijerno emitiranje), a zapravo su obrađeni (prevedeni i utitlani) od prije.
- **Noćnog glazbenog programa** planirano je 87.360 minuta, a u izvješću proizvedenog programa nema realizacije minutaža jer se radi o emitiranju glazbenih spotova
- **Dječji - nabava programa** - razlika planiranih i ostvarenih minuta se odnosi na nabavu programa za odjel Djeca i mladi u 2013. Do odstupanja je došlo jer od neovisnih proizvođača nije nabavljen programski sadržaj za Djecu i mlade.
- **Sport-obrada, repriza** - planirano je 8.910 minuta, a realizirano 8 jer se radi o repriznom programu koji se u proizvodnji ne evidentira.

4.3.2.6. Nabava europskih djela od neovisnih proizvođača

Minimalni zakonski definirani iznos nabave u 2013. iznosi 30,8 mil. kn. dok je ugovoreno 32,1 mil. kn. čime je premašena minimalni zakonski okvir za 1,26 mil. kn.

Tablica 36. Ugovoreni iznosi nabave od neovisnih producenata

PROGRAM I NAZIV DJELA	PROIZVOĐAČ	Trajanje ep./djela	BROJ ep./djela	NAKNADA PO ep./djela	UKUPNO UGOVORENO - nabava	KANAL
ODJEL DRAMA		137,5	53		24.298.500,00	
JA SAM SVOJ ŽIVOT POSLOŽILA	ADU	26'	1	0,00	0,00	HTV 1
ZIMNICA	ADU	10'	1	0,00	0,00	HTV 1
TERARIJ	ADU	24'	1	0,00	0,00	HTV 1
KIŠOBRAN	SEKVENCA	17'44"	1	7.000,00	7.000,00	HTV 1
UKUPNO LICENCIJE		17,5	1		7.000,00	
STIPE U GOSTIMA 6	PLAVI FILM	35	20	330.000,00	6.600.000,00	HTV 1
STIPE U GOSTIMA 7	PLAVI FILM	35	20	315.000,00	6.300.000,00	HTV 1
CRNO BIJELI SVIJET	INTER FILM	50	12	949.291,67	11.391.500,00	HTV 1
UKUPNO NARUDŽBA AV DJELA		120	52		24.291.500,00	
ODJEL DOKUMENTARNA PRODUKCIJA		3439	135		4.193.975,13	
Kamena svjetla	Microfilm	43	1	21.500,00	21.500,00	SVI
Gabrijel	FADE IN	72	1	36.600,00	36.600,00	SVI
Bosanoga-sasvim slučajna smrt	FADE IN	74	1	44.400,00	44.400,00	SVI
Od 6 mjeseci do 3 godine	FADE IN	27	1	13.500,00	13.500,00	SVI
Plati i ženi	NUKLEUS FIL	56	1	33.600,00	33.600,00	SVI
Tzigari	NUKLEUS FIL	40	1	24.000,00	24.000,00	SVI
Povratak mrtvog čovjeka	NUKLEUS FIL	52	1	20.800,00	20.800,00	SVI
Odavde do tralala	HULAHOP	52	1	26.000,00	26.000,00	SVI
Trotakt projekt	Gracia-Matija	51	1	20.400,00	20.400,00	SVI
Nepovratno	RESTART	17	1	6.800,00	6.800,00	SVI
Hrvatska (k)raj na zemlji	RESTART	31	1	12.400,00	12.400,00	SVI
Muški film	RESTART	15	1	7.500,00	7.500,00	SVI
Ptice	HFS	30	1	18.000,00	18.000,00	SVI
Nevidljive galerije	HFS	22	1	13.200,00	13.200,00	SVI
Nadzorna kamera	HFS	31	1	15.500,00	15.500,00	SVI
Le Samourai	HFS	22	1	13.200,00	13.200,00	SVI
Nije bilo vitra	HFS	31	1	15.500,00	15.500,00	SVI
Purgatorij	HFS	24	1	12.000,00	12.000,00	SVI
Prolaz za van	HFS	10	1	5.000,00	5.000,00	SVI
Kakav divan dan	HFS	12	1	6.000,00	6.000,00	SVI
Slomljeno krilo	HFS	30	1	15.000,00	15.000,00	SVI
Slam.div.,Interme.,Druga ob. I Postsezona	HFS	44	4	8.800,00	8.800,00	SVI
Sve o Evi,God....., (paket 10	FACTUM	383	10	195.330,00	195.330,00	SVI

PROGRAM I NAZIV DJELA	PROIZVOĐAČ	Trajanje ep./djela	BROJ ep./djela	NAKNADA PO ep./djela	UKUPNO UGOVORENO - nabava	KANAL
filmova)						
Goli otok	Art de facto	52	1	31.200,00	31.200,00	SVI
Mon Monaco	KLAPA	40	1	20.000,00	20.000,00	SVI
Bruxelles express	KLAPA	57	1	30.000,00	30.000,00	SVI
Posljednja ambulanta kola Sofije	NUKLEUS FIL		1	52.000,00	52.000,00	HTV 1
Baršunasti terorist	NUKLEUS FIL		1	52.000,00	52.000,00	HTV 1
Gangster te voli	RESTART		1	paket 6 filmova	115.000,00	HTV 1
I am nobody		15	1			HTV 2
Posljednji splavar			1			HTV 3
Susret		27	1			HTV 3
Starci		22	1			HTV 1
Soli i maslina		20	1			HTV 3
Ljubi bližnjeg svog	RESTART		1	0,00	0,00	HTV 1
Selo bez žena	MP FILMSKA PRODUKCIJA	55	1	37.800,00	37.800,00	HTV 1
Zagrebački bokci	PROJECT 6 STUDIO	54	1	22.000,00	22.000,00	HTV 1
Ruže iz Plitvičke ulice	PROJECT 6 STUDIO	41	1	18.000,00	18.000,00	HTV 1
Fishing in Croatia- Waters of Slavonia	PROJECT 6 STUDIO	55	1	30.000,00	30.000,00	HTV 2
Voda - misterij života	Bezbradica	55	1	50.000,00	50.000,00	HTV 1
Zoo Tito	PROKURA PRODUKCIJA		1	15.000,00	15.000,00	HTV 3
Palača sunca	GAMA STUDIO		1	15.000,00	15.000,00	HTV 3
Jalova zemlja	ZOOM	33	1	13.000,00	13.000,00	HTV 4
Heroji vukovara II	MISS ART	550	10	45.000,00	450.000,00	HTV 1
U braku sa švicarcem	INTER FILM		1	0,00	0,00	HTV 1
Vidimo se za godinu dana	SPIRITUS MOVENS		1	40.000,00	40.000,00	HTV 1
Brane Crlenjak - umjesto fotografije, kotlić	Oksimoron		1	30.000,00	30.000,00	HTV 1
UKUPNO LICENCIJE		2245	66		1.606.030,00	
100 mjesta za posjetiti	Sirovina i sin.	500	50	950.000,00	950.000,00	SVI
Prtljaga	FADE IN	156	6	482.308,75	482.308,75	SVI
Žuti dom	FADE IN	52	1	109.800,00	109.800,00	SVI
Dvije	FADE IN	26	1	73.856,00	73.856,00	SVI
Od 7 do 23	SEKVENCA	30	1	69.000,00	69.000,00	SVI
Bijela kuga	SLAVICA FIL	52	1	84.516,00	84.516,00	SVI
Ofsajd zamka	TRIGON	50	1	92.464,38	92.464,38	SVI
Ivan Šibl	YUMA PROD.	50	1	199.000,00	199.000,00	SVI
Udaljeni potomak	TRIGON	50	1	91.688,69	91.688,69	HTV 1
Sama si je kriva	TRIGON	50	1	85.462,50	85.462,50	HTV 1
Film s invaliditetom 69	TRIGON	50	1	81.176,02	81.176,02	HTV 3
Jedan udah	TRIGON	26	1	52.061,07	52.061,07	HTV 2
CSI Hrvatska	TRIGON	50	1	89.611,72	89.611,72	HTV 1

Hrvatski leptiri i vretenca	INTER FILM	26	1	paket 2 filma	127.000,00	HTV 1
Neobični cvjetovi Hrvatske		26	1			HTV 1
UKUPNO NABAVA AV DJELA		1194	69		2.587.945,13	

PROGRAM I NAZIV DJELA	PROIZVOĐAČ	Trajanje ep./djela	BROJ ep./djela	NAKNADA PO ep./djela	UKUPNO UGOVORENO - nabava	KANAL
ODJEL DJECA I MLADI		520	52		1.124.000,00	
Laboratorij na kraju svemira	Studio dim	300	30	29.400,00	882.000,00	HTV 2
Vedranovi velikani	Kreativna agencija	220	22	11.000,00	242.000,00	HTV 2
UKUPNO NARUDŽBA AV DJELA		520	52		1.124.000,00	
ODJEL ZABAVA		1015	21		2.450.000,00	
Seoska gozba	DRUGI PLAN	315	7	120.000,00	840.000,00	HTV 1
Knjazilište	Sirovina i sinovi	700	14	115.000,00	1.610.000,00	HTV 2
UKUPNO NARUDŽBA AV DJELA		1015	21		2.450.000,00	
UKUPNO nabavljeno		5111,5	261		32.066.475,13	
15 % GPP-a - amortizacija	205.408.910,31				30.811.336,55	
				razlika	-1.255.138,58	

4.3.3. Plaće i naknade

Tablica 37. Struktura plaća i naknada

u 000 kn

Red . br.	Stavke plaća	Podrška upravljanju	Poslovanje	Produkcija	Program	Tehnologija	HRT 2013.	HRT 2012.	% u odnosu na 2012.
1.	Broj radnika	80	299	1.705	495	742	3.321	3.369	-1,4%
2.	Bruto plaće	14.725	35.546	232.767	82.157	92.291	457.487	456.191	0,3%
3.	Materijalna prava radnika	1.402	5.359	25.532	7.531	11.086	50.910	21.280	139,2%
3.1.	Regres	779	2.591	14.972	4.538	6.459	29.339	8.435	247,8%
3.2.	Otpremnine	122	1.129	4.142	535	1.280	7.208	1.527	372,0%
3.3.	Jubilarnе nagrade	299	1.301	5.064	1.608	2.676	10.948	8.407	30,2%
3.4.	Potpore radnicima., dar djeci	63	178	991	371	529	2.132	2.260	-5,7%
3.5.	Božićnica, uskrsnica	139	161	362	478	142	1.283	651	97,1%
4.	Prijevoz	405	1.520	7.016	1.865	3.733	14.540	14.303	1,7%
	Ukupno plaće i materijalna prava radnika i prijevoz	16.531	42.425	265.315	91.553	107.111	522.936	491.773	6,3%

Broj radnika na dan 31. prosinca 2013. godine bio je 3.321 što je smanjenje u odnosu na 2012. godinu za 48 radnika.

Za plaće, materijalna prava radnika i prijevoz isplaćeno je 522,9 milijuna kuna što je 31,1 milijuna kuna (6,3%) više od ostvarenja 2012. godine.

Bruto plaće obračunate su u 2013. godini u iznosu od 457,5 milijuna kuna, materijalna prava radnika u iznosu od 50,9 milijuna kuna, te prijevoz 14,5 milijuna kuna.

U materijalnim pravima radnika iskazane su otpremnine u iznosu od 7,2 milijuna kuna što je u odnosu na prošlu godinu više za 5,7 milijuna kuna, što je u najvećoj mjeri posljedica provođenja mjera restrukturiranja.

Ostvarenje 2013. godine na stavci regresa povećano je za 20,9 milijuna kuna u odnosu na prošlu godinu zbog naknadne isplate cjelokupnog iznosa regresa temeljem kolektivnog ugovora HRT-a.

4.3.4. Troškovi vanjske suradnje

Tablica 38. Struktura vanjske suradnje

u 000 kn

Red. br.	Vanjska suradnja	Ostvarenje 2012.	Plan 2013.	Ostvarenje 2013.	Razlika ostv. 2013. / ostv. 2012.	Razlika ostv. 2013. / plan 2013.
1	2	3	4	5	5	7
1.	PROIZVODNJA PROGRAMA	55.029	69.651	57.304	4,1%	-17,7%
1.1.	Ugovori o djelu	1.839	1.568	2.130	15,8%	35,9%
1.2.	Autorski ugovori	50.519	64.104	51.997	2,9%	-18,9%
1.3.	Agencijsko zapošljavanje	621	1.246	1.137	83,2%	-8,7%
1.4.	Student servis	1.408	1.219	1.304	-7,4%	7,0%
1.5.	Ostali	642	1.514	736	14,7%	-51,3%
2.	OSTALO	25.940	25.864	21.839	-15,8%	-15,6%
2.1.	Ugovori o djelu	209	398	270	29,2%	-32,1%
2.2.	Autorski ugovori	929	1.150	840	-9,6%	-27,0%
2.3.	Programsko vijeće i Nadzorni odbor	572	770	745	30,1%	-3,3%
2.4.	Kontrolori	19.520	20.000	16.428	-15,8%	-17,9%
2.5.	Agencijsko zapošljavanje	1.031	764	783	-24,0%	2,4%
2.6.	Student servis	3.679	2.781	2.774	-24,6%	-0,3%
	UKUPNO	80.969	95.514	79.143	-2,3%	-17,1%

Ukupno ostvareni troškovi vanjske suradnje za 2013. godinu iznose 79,1 milijun kuna, te su manji za 2,3% u odnosu na ostvarenje prošle godine i 17,1% u odnosu na plan.

U najvećem dijelu (72%) vezani su uz proizvodnju programa, dok se 21% troškova vanjske suradnje odnosi na troškove kontrolora za plaćanje RTV pristojbe. Smanjenje troškova kontrolora u odnosu na plan odnosi se jednim dijelom na smanjenje naknade kontrolora koji su izašli iz sustava PDV-a, ali i temeljem manje ostvarenih prijava novih obveznika u 2013. godini zbog loše ekonomske situacije.

4.3.5. Amortizacija

Tablica 39. Struktura amortizacije materijalne i nematerijalne imovine

u 000 kn

Red. br.	Amortizacijska skupina	Ostvarenje 2012.	Plan 2013.	Ostvarenje 2013.	Razlika ostv.2013. /ostv 2012.	Razlika ostv.2013. /plan. 2013.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Nematerijalna imovina	81.059	71.889	78.890	-2,7%	9,7%
1.1.	Programski sadržaji	79.480	69.960	75.880	-4,5%	8,5%
1.2.	Poslovni sustavi i ulaganja na tuđoj imovini	1.579	1.930	3.010	90,7%	56,0%
2.	Materijalna imovina	46.826	39.707	35.642	-23,9%	-10,2%
2.1.	Građevinski objekti	15.858	15.497	15.680	-1,1%	1,2%
2.2.	Postrojenja i oprema	22.739	21.173	16.510	-27,4%	-22,0%
2.3.	Alati, namještaj, prijevozna sredstva, ulaganja u nekretnine	8.229	3.036	3.452	-58,1%	13,7%
3.	Ukupno	127.884	111.596	114.532	-10,4%	2,6%

Ukupno ostvarena amortizacija u 2013. godini iznosi 114,5 milijuna kuna što je 2,6% više od plana, te 10,4% manje od ostvarenja prethodne godine. Od toga ostvarenje amortizacije nematerijalne imovine iznosi 78,9 milijuna kuna što je 9,7% više od plana i 2,7 manje od ostvarenja prethodne godine, dok je amortizacija materijalne imovine ostvarena u iznosu 35,6 milijuna kuna što je 10,2% manje od plana i 23,9% manje od ostvarenja prethodne godine.

4.3.6. Financijski rashodi

Tablica 40. Financijski rashodi

u 000 kn

Red. br.	Naziv pozicije	Ostvarenje 2012.	Plan 2013.	Ostvarenje 2013.	Razlika ostv. 2013. / ostv. 2012.	Razlika ostv.2013. / plana 2013.
1	2	3	4	5	6(5-3)/3	7(5-4)/4
1	Financijski rashodi	31.870	32.000	39.166	22,9%	22,4%
1.1.	Redovne kamate	22.383	26.000	22.609	1,0%	-13,0%
1.2.	Zatezne kamate, kamate na PDV i prekoračenje	4.410	2.000	524	-88,12%	-73,80%
1.3.	Kamate po nadzoru PU	0	0	12.360	-	-
1.4.	Negativne tečajne razlike	5.078	4.000	3.673	-27,7%	-8,2%

Financijski rashodi za 2013. godinu ostvareni su u iznosu 39,2 milijuna kuna što je 22,4% više od plana i 22,9% više od ostvarenja istog razdoblja protekle godine. Najznačajniju stavku predstavljaju redovne kamate u iznosu 22,6 milijuna kuna što je za 13% manje od plana.

4.3.7. Rashodi po mjesecima

Tablica 41. Rashodi 2013. godine – po mjesecima u kunama

Red. br.	Naziv pozicije	Plan 2013.	Ostvarenje siječanj	Ostvarenje veljača	Ostvarenje ožujak	Ostvarenje travanj	Ostvarenje svibanj	Ostvarenje lipanj	Ostvarenje srpanj	Ostvarenje kolovoz	Ostvarenje rujanj	Ostvarenje listopad	Ostvarenje studeni	Ostvarenje prosinac	Ostvarenje 1-12 2013.
1	2	3	4	5											
I	RASHODI	1.377.780.001	92.483.087	95.597.204	101.215.225	104.552.594	112.859.040	136.330.881	106.462.234	93.599.429	110.660.693	110.094.560	102.933.414	203.847.912	1.370.636.273
1.	Poslovni rashodi	1.345.780.001	90.150.308	93.649.224	99.203.367	102.165.940	110.173.785	133.857.533	104.552.464	92.210.422	96.355.223	107.649.819	100.748.356	200.754.316	1.331.470.757
1.1.	Proizvodnja programa	307.984.686	13.189.807	19.092.797	21.930.751	19.397.044	23.815.240	21.999.159	17.003.059	18.283.197	20.400.489	24.151.703	22.639.261	30.828.691	252.731.199
1.2.	Plaće i ostala primanja	489.698.620	40.911.637	35.649.857	38.387.865	41.324.442	45.485.463	45.941.580	42.508.282	42.223.794	38.825.124	42.094.225	41.505.999	68.077.370	522.935.638
1.2.1.	Bruto plaće	459.783.121	39.557.883	34.122.628	36.575.622	38.956.553	40.564.428	39.240.897	41.086.870	40.618.399	37.041.287	40.480.119	39.797.881	38.926.941	466.969.509
1.2.2.	Regres	8.420.000	13.583	5.000	2.500	7.500	3.303.500	4.963.000	18.500	6.000	25.000	12.500	7.500	20.974.600	29.339.184
1.2.3.	Otpremnine	2.132.130	0	115.396	112.808	289.925	303.529	109.395	113.800	377.791	284.340	181.995	110.913	5.208.191	7.208.082
1.2.4.	Prijevoz	14.201.994	1.250.587	1.253.726	1.245.153	1.246.370	1.240.375	1.217.029	1.130.830	1.030.147	1.226.162	1.231.698	1.239.816	1.227.691	14.539.583
1.2.5.	Ostala mat. prava	5.161.375	89.584	153.108	451.782	824.094	73.630	411.260	158.282	191.456	248.335	187.914	349.890	1.739.946	4.879.280
1.3.	Vanjska suradnja	25.863.722	1.064.935	1.962.100	1.907.921	1.965.195	2.010.350	1.999.515	2.083.523	1.591.119	1.768.741	1.800.805	439.682	3.244.735	21.838.620
1.4.	Odašiljanje (OIV i drugo)	131.251.820	9.815.509	9.049.331	12.867.289	10.553.895	10.736.930	10.885.052	8.579.451	12.746.250	8.293.498	9.865.165	10.622.169	10.532.217	124.546.755
1.5.	Energija	15.664.952	38.360	1.748.561	1.603.605	1.734.520	1.270.451	1.152.710	551.894	1.168.748	1.847.960	1.267.916	1.347.737	3.374.392	17.106.854
1.6.	Održavanje i leasing	51.418.005	1.026.460	3.616.207	2.917.538	2.605.631	4.340.416	4.720.858	3.475.206	4.167.965	4.555.248	6.003.177	3.798.331	11.438.048	52.665.084
1.7.	Prava izvođenja, dotacije	114.790.111	9.342.031	9.440.075	7.687.140	9.853.149	9.468.447	12.846.196	7.775.455	10.808.636	9.263.592	9.261.915	9.516.043	18.636.731	123.899.409
1.7.1.	ZAMP, HDS, HUZIP, ZAPRAF	51.295.000	4.096.914	4.153.704	4.096.914	4.314.617	4.194.398	6.200.451	4.163.564	4.130.958	4.271.720	4.261.500	4.261.500	4.263.343	52.409.583
1.7.2.	Dotacije: plural, VEM, HAVC	56.430.000	4.800.565	4.965.601	3.175.420	4.879.938	4.505.737	6.367.434	3.197.200	5.964.399	4.631.546	4.743.926	4.656.278	4.854.966	56.743.011
1.7.3.	Ostala davanja	7.065.111	444.551	320.770	414.806	658.594	768.312	278.311	414.691	713.279	360.326	256.489	598.265	9.518.422	14.746.815
1.8.	Amortizacija	41.636.200	4.002.755	3.783.662	3.145.310	3.388.403	3.159.618	3.116.198	3.075.254	2.938.726	3.324.191	2.938.334	2.839.019	2.940.892	38.652.363
1.9.	Ostali troškovi	167.471.885	10.758.816	9.306.634	8.755.949	11.343.661	9.886.870	31.196.265	19.500.340	-1.718.013	8.076.380	10.266.579	8.040.115	51.681.240	177.094.835
1.9.1.	Službena putovanja	8.110.092	144.646	183.472	363.025	371.179	320.123	410.742	272.517	459.870	271.931	637.720	296.975	280.909	4.013.108
1.9.2.	Platni promet i poštarina	26.225.293	706.155	1.831.576	1.796.705	4.359.271	1.404.553	2.169.536	2.280.476	1.530.454	2.355.473	3.130.233	1.774.620	3.358.448	26.697.499
1.9.3.	Osiguranje	7.652.720	778.023	375.033	255.462	765.764	297.647	450.835	329.892	-8.896	134.246	363.908	200.455	469.596	4.411.964
1.9.4.	Vrijednosno usklađenje	55.000.000	596.487	26.857	487	0	5.869	22.386.411	1.089.917	0	22.073	0	115.838	44.281.584	68.525.523
1.9.5.	Ostalo	70.483.780	8.533.505	6.889.696	6.340.271	5.847.447	7.858.679	5.778.740	15.527.538	-3.699.441	5.292.657	6.134.718	5.652.227	3.290.704	73.446.740
2.	Financijski rash	32.000.000	2.332.780	1.947.980	2.011.858	2.386.655	2.685.255	2.473.348	1.909.770	1.389.006	14.305.470	2.444.741	2.185.057	3.093.596	39.165.516

4.4. Financijski pokazatelji na temelju analize Računa dobiti i gubitka

4.4.1. Pokazatelji aktivnosti

Pokazatelji aktivnosti mjere efikasnost s kojom poduzeće koristi vlastite resurse.

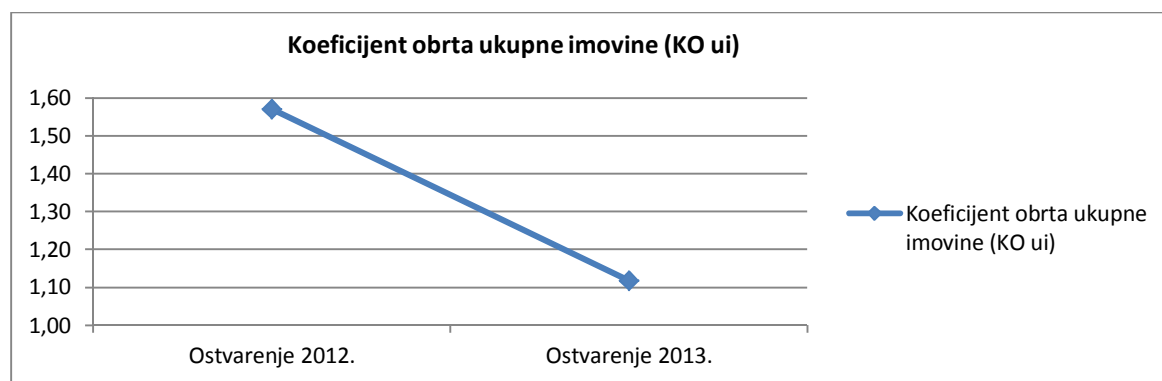
Tablica 42. Koeficijent obrta ukupne imovine

000 kn

Opis	Ostvarenje 2012.	Ostvarenje 2013.
1	2	3
Ukupni prihodi	1.447.127	1.413.200
Ukupna imovina	921.165	1.263.775
Koeficijent obrta ukupne imovine (KO ui)	1,57	1,12

Tumač: Poželjno je da koeficijent obrta ukupne imovine bude što veći

Obzirom da restrukturiranje HRT-a učinke trenutno pokazuje primarno na troškovnoj strani, uz ograničene mogućnosti brzog povećanja prihoda (koji ujedno bilježe pad od 2,3%), u odnosu na 2012. godinu, Koeficijent obrtaja ukupne imovine u odnosu na 2012. godinu manji je za 0,45 zbog povećanja ukupne imovine. Koeficijent obrta kratkotrajne imovine veći je za 0,62 u odnosu na 2012. godinu zbog umanjenja kratkotrajne imovine i manje ostvarenih prihoda.



Tablica 43. Koeficijent obrta kratkotrajne imovine

000 kn

Opis	Ostvarenje 2012.	Ostvarenje 2013.
1	2	3
Ukupni prihodi	1.447.127	1.413.200
Kratkotrajna imovina	382.978	321.138
Koeficijent obrta kratkotrajne imovine (KO ki)	3,78	4,40

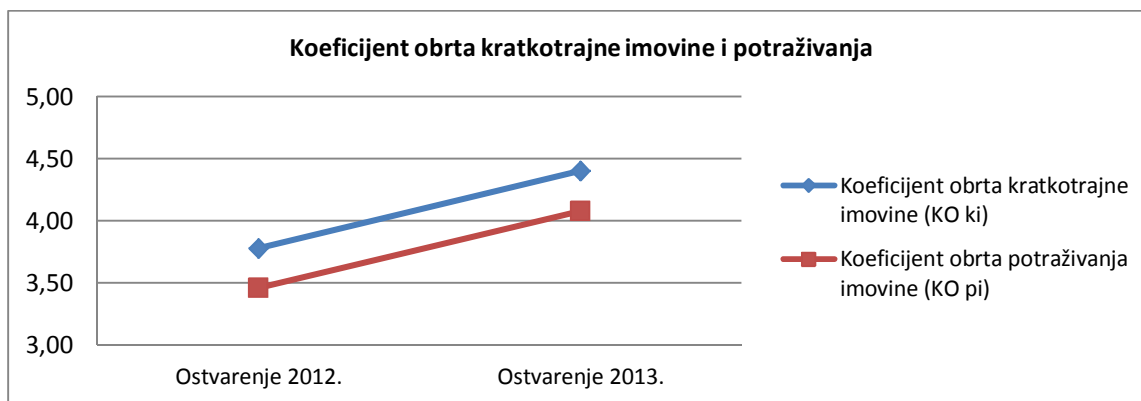
Tumač: Poželjno je da koeficijent obrta kratkotrajne imovine bude što veći

Tablica 44. Koeficijent obrta potraživanja

000 kn

Opis	Ostvarenje 2012.	Ostvarenje 2013.
1	2	3
Prihodi od prodaje	1.325.549	1.308.777
Kratkotrajna imovina	382.978	321.138
Koeficijent obrta potraživanja imovine	3,46	4,08

Tumač: Poželjno je da koeficijent obrta potraživanja imovine bude što već



4.4.2. Pokazatelji profitabilnosti

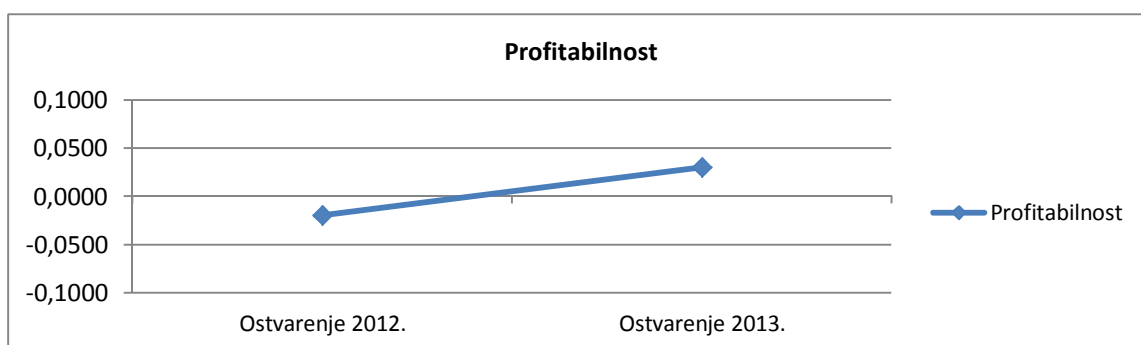
Tablica 45. Profitabilnost

000 kn

Opis	Ostvarenje 2012.	Ostvarenje 2013.
1	2	3
Neto dobit	-28.936	42.564
Ukupan prihod	1.447.127	1.413.200
Profitabilnost	-0,0200	0,0301

Tumač: Poželjno je da pokazatelj profitabilnosti bude što veći

Iako bit poslovanja HRT-a nije ostvarivanje dobiti, već svrsishodna alokacija raspoloživih sredstava u proizvodnji javnih usluga, samo ostvarenje pozitivnog rezultata ukazuje na poboljšanje navedenog pokazatelja.



4.4.3. Pokazatelji ekonomičnosti

Pokazatelji ekonomičnosti su oni koji nam govore koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda.

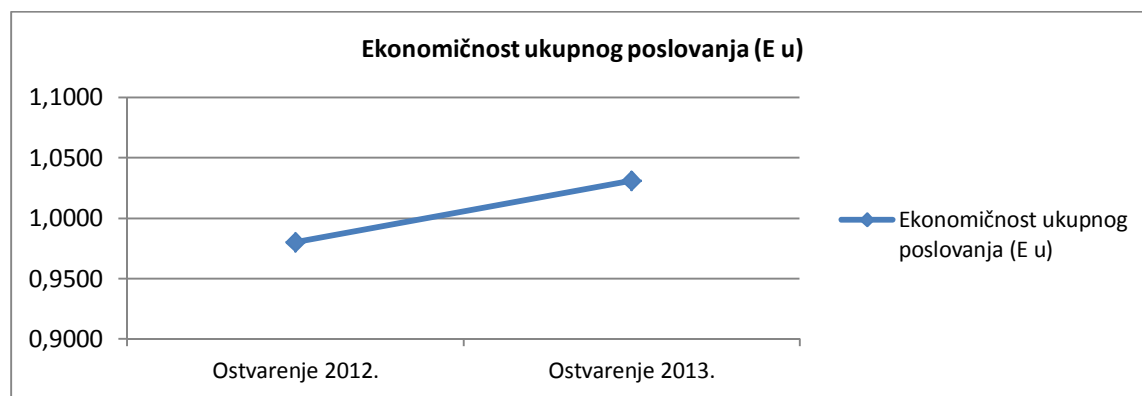
Tablica 46. Ekonomičnost ukupnog poslovanja

000 kn

Opis	Ostvarenje 2012.	Ostvarenje 2013.
1	2	3
Ukupni prihodi	1.447.127	1.413.200
Ukupni rashodi	1.476.063	1.370.636
Ekonomičnost ukupnog poslovanja (E u)	0,9804	1,0311

Tumač: Pokazatelj bi trebao biti veći od jedan ili što veći

- obzirom na ostvareni pozitivan rezultat i navedeni pokazatelj pokazuje zadovoljavajuću razinu.



5. NOVČANI TOK

5.1. Novčani tok indirektnom metodom

Tablica 47. Novčani tok indirektnom metodom

u kunama

Opis pozicije	01.01.2012. do 31.12.2012.	01.01.2013. do 31.12.2013.
Dobit/(gubitak) za godinu	-28.935.851	42.563.658
Usklađenja:		
Porez na dobit	0	1.899.106
Amortizacija	128.280.005	116.266.127
Revalorizacija nekretnina i zemljišta	0	-447.386.595
Dobitak/gubitak od rashoda i prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	-69.129	-66.722.154
Vrijednosno usklađenje	71.642.702	119.702.875
Naplaćena vrijednosna usklađenja ili otpisana potraživanja (izvanredni prihod)	-2.930.844	-3.071.710
Rezerviranja	-247.481	10.874.386
Trošak kamata	23.693.128	22.608.888
Prihod od kamata	-1.285.648	-1.433.879
Prihodi od dividende	-188.014	-162.229
Nerealizirane tečajne razlike po kreditima	1.041.963	-298.407
Ostale promjene novčanog toka	423.918	0
Revalorizacijske rezerve	0	359.305.719
Preneseni gubitak/dobit	-1.187.719	-378.817.717
Promjene u radnom kapitalu:		
Povećanje/smanjenje zaliha	1.310.975	2.206.139
Povećanje/smanjenje potraživanja	8.875.378	-94.771.178
Povećanje/smanjenje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza	-109.400.100	114.476.687
NT iz operativnih aktivnosti	91.023.283	-202.760.282
Plaćene kamate	-23.996.487	-23.184.742
Plaćeni porez na dobit	0	0
Neto operativni novčani tok	67.026.797	-225.945.024
NT investicijskih aktivnosti		
Nabavke imovine	-87.556.584	-94.403.864
Primici od prodaje imovine	73.900	81.099.098
Odljevi po financijskim ulaganjima	-132.100	-188.074
Prodaja financ. ulaganja	1.678.232	1.388.691
Primljene kamate i dividende	1.500.044	1.611.123
Neto NT investicijskih aktivnosti	-84.436.509	-10.493.024
NT financijskih aktivnosti		
Povećanje temeljnog kapitala	0	296.650.402
Otplata kredita	-143.278.579	-224.346.806
Priljevi po kreditu	148.904.427	160.000.016
Neto NT financijskih aktivnosti	5.625.847	232.303.611
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata	-11.783.865	-4.134.438
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine	22.310.894	10.527.029
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine	10.527.029	6.392.592

5.2. Ostvarenje likvidnosti po mjesecima

Tablica 48. Ostvarenje likvidnosti po mjesecima

Redni broj	OPIS	PRILJEV/ODLJEV											
		Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studen	Prosinac
	Stanje žiro računa-PRVI U MJESECU.	28.184.485	24.737.815	21.560.086	38.349.601	26.595.414	25.928.302	43.626.850	25.185.313	39.318.747	33.179.154	32.412.499	46.173.471
	Stanje žiro računa-ZADNJI U MJESECU.	24.737.815	21.560.086	38.349.601	26.595.414	25.928.302	43.626.850	25.185.313	39.318.747	33.179.154	32.412.499	46.173.471	36.909.388
	PRILJEVI												
	KRATKOROČNI krediti - ODOBRENO												
	KREDITI - POVUČENO				40.000.000								
1	NOVO POVLAČENJE				120.000.000								
2	Avansi												
3	Planirana naplata RTV pristojbe	95.061.362	101.559.369	100.056.094	98.322.050	105.743.311	97.948.658	108.327.704	99.200.531	104.161.366	103.746.203	99.923.945	104.619.462
4	Planirana naplata marketinga-fakture	14.936.637	7.171.984	13.106.609	12.403.000	13.370.412	11.554.904	10.913.998	6.958.701	9.793.588	12.265.695	11.851.288	9.642.278
	Financijski prihodi												
5	Ostali prihodi	1.065.746	1.665.161	1.475.886	817.503	1.224.221	1.082.057	1.240.765	7.501.691	1.234.657	4.705.705	1.545.179	4.979.947
1 DO 5	UKUPNO PRILJEV	111.063.745	110.396.514	114.638.588	271.542.554	120.337.944	110.585.620	120.482.466	113.660.923	115.189.611	120.717.603	113.320.412	119.241.686
I	STANJE ŽIRO PRIJE PLAĆANJA												
	VRSTA ISPLATE												
1.	ISPLATA ZAPOSLENICIMA	38.862.477	41.032.520	36.130.184	39.247.456	44.162.500	45.957.519	41.115.272	42.447.650	42.094.359	38.437.088	44.251.358	40.076.836
a	Plaća	37.382.332	39.584.441	34.207.438	36.546.245	39.118.557	40.253.010	37.124.280	40.083.194	39.976.501	36.236.855	39.698.796	36.572.296
b	Regres					3.289.000	3.286.000	1.680.500			3.000		
	Prijevoz	1.245.910	1.238.923	1.247.426	1.243.269	1.451.414	1.240.955	1.131.390	1.228.632	1.030.707	1.217.522	1.230.848	1.240.376
d	Jubilarnе nagrade		78.500	562.513	1.168.017	303.529	1.061.735	1.064.485	758.033	798.131	797.716	3.210.800	
e	Otpremnine	234.235	130.656	112.808	289.925	0	115.820	114.618	377.791	289.020	181.995	110.913	1.223.564
f	Božićnica, dar djeci i ostala mater.prava												1.040.600
2.	Vanjska suradnja	327.883	7.526.967	7.155.186	6.090.846	6.195.123	5.872.593	5.699.306	5.475.704	4.577.818	3.760.987	5.573.438	7.002.965
a	Autorski	57.288	5.666.686	4.578.484	4.444.781	4.545.283	4.297.609	4.098.326	3.992.152	2.783.917	2.180.478	4.154.059	5.411.430
b	Za djelo	270.594	452.429	518.817	358.129	354.503	282.388	326.689	147.955	135.053	472.019	195.249	304.555
c	Kontrolori		1.407.852	2.057.884	1.287.936	1.295.336	1.292.596	1.274.291	1.335.598	1.658.848	1.108.490	1.224.129	1.286.980
3.	Obveza prema tuzemnim dobavljačima	11.427.565	31.730.257	21.565.938	52.933.229	30.677.191	19.443.215	48.194.585	27.437.383				
	RETENCIJA tekućih PLAĆANJA												
a	Dobavljači roba i usluga - obrtna sredstva	11.368.743	31.696.324	21.564.227	52.822.226	30.667.280	19.443.215	48.179.977	27.437.383	38.120.771	42.752.241	24.859.524	38.334.143
b	Dobavljači za investicije	58.822	33.933	1.711	111.003	9.911	46.533	14.609					
4.	Obveza prema ino dobavljačima	234.559	1.657.859	6.942.080	13.263.218	4.719.500	4.062.789	5.811.211	3.607.545	7.593.333	9.954.182	4.613.563	7.946.994
a	Oprema			211.537	207.423	437.282	6.543			238.785	512.549	510.825	413.792
b	Nerobno- licence filmski		256.878	2.680.253	712.944	1.150.132	1.209.971	2.136.098	2.119.686	3.870.361	4.335.366	1.960.061	3.385.106
c	- informativni program			330.757	40.101		29.314		315.438	189.143	181.554	335.834	
	- sportski program			2.739.497	9.355.737	2.683.968	2.721.358	2.655.465	295.749	1.999.500	3.130.420	650.654	2.059.401
d	Ostalo i EBU	234.559	1.400.981	980.036	2.947.013	448.119	95.603	1.019.648	876.673	1.295.542	1.794.293	1.156.189	2.088.695
e	SATELIT EUTELSAT I EWN												

Nastavak tablice 48. Ostvarenje likvidnosti po mjesecima

Redni broj	OPIS	PRILJEV/ODLJEV											
		Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac
II	OBAVEZE 2012.*	39.116.877	7.492.222										
	OIV	10.000.000	4.992.222	4.992.222	4.992.222	4.992.222							
	Ostali tuzemni dobavljači	19.100.000											
	Ino dobavljači	5.291.877	2.500.000										
	HAVC	4.725.000		4.725.000	4.725.000								
5.	Isplata osvojenih nagrada prema Ug.	120.834	25.000	70.833	91.953	134.846	150.967	168.800	339.690			170.000	125.000
a	Milijunaš												
b	Eunigma							118.800	187.200				
c	Sve u 7	120.834	25.000	70.833	91.953			50.000	152.490				
d	Najslabija karika												
e	Jan protiv stotinu												
6.	Isplata akontacija po putnim nalogima												
7.	Obveze po kreditima	8.677.056	8.658.813	5.395.441	126.298.585	11.053.030	5.086.066	13.204.830	5.410.367	10.309.754	7.576.334	4.880.034	10.189.673
a	Kratkoročni												
	GLAVNICA	7.123.394	7.101.425	4.117.946	114.350.000	10.006.952	3.932.810	12.170.458	4.338.539	9.265.632	1.019.884	1.034.505	9.179.399
	KAMATA	1.553.662	1.557.388	1.277.495	2.004.889	1.046.078	1.153.256	1.034.372	1.071.827	1.044.122	6.556.450	3.845.528	1.010.274
b	Dugoročni - ANUITET				9.943.696								
8.	Obveze prema RTV Centrima	46.000	45.000	40.000	75.000	50.000	30.000	95.000	20.000	10.000	15.500	20.000	5.000
9.	Dnevna potreba gotovinske blagajne	450.000	200.000	350.000	385.000	725.000	445.000	885.000	405.000	110.000	123.000	120.000	216.175
10.	OSTALO	15.308.658	14.805.559	10.392.052	35.293.568	18.360.252	11.789.639	23.764.609	14.384.141	18.516.187	18.864.951	15.071.002	24.608.983
	Vijeće za elektroničke medije		595.795		595.795	617.319		595.795	503.768	560.543	560.543	560.543	560.543
	Fond za poticanje pluralizma		2.784.005		2.827.449	2.674.769		2.629.770	2.794.806		2.579.625	2.680.445	2.765.268
	Hrv. audiovizualni centar							4.500.000				522.000	3.500.000
	Mjenica HDS	2.752.421	2.752.421		2.752.421				2.809.953	5.619.906	2.809.953		5.619.906
	Mjenica HUZIP	1.923.806	1.923.806	1.923.806	1.923.806	1.966.129	1.966.129	1.966.129	1.966.129	1.966.129	1.966.129	1.966.129	1.966.129
	Reprogram poreza	2.638.444	2.638.444	2.638.444	2.638.444	2.638.444	2.638.444	2.638.444	2.638.444	2.638.444	5.276.888		2.638.444
	Predujmovi za opć. sudove	81.487	93.510	121.169	99.926	137.626	56.423	115.272	54.436	51.087	126.034	126.663	97.406
	Porez na dobit po odbitku	419.620	329.822	161.506	518.718	339.238	110.253	147.206	260.294	210.253	455.905	246.261	213.855
	Obveza za PDV	6.021.399	2.352.852	4.159.648	16.315.821	3.463.661	4.294.163	3.821.155	2.161.294	5.383.053	2.606.240	6.440.801	5.302.737
	Ostalo	1.471.480	1.334.905	1.387.479	7.621.188	6.523.066	2.724.227	7.350.837	1.195.017	2.086.772	2.483.634	2.528.160	1.944.694
III	UKUPNO ODLJEV	114.571.908	113.174.197	97.758.934	283.396.076	121.069.664	92.884.320	138.924.004	99.527.479	121.332.223	121.484.282	99.558.919	128.505.769

5.3. Operativni plan likvidnosti po mjesecima

Tablica 49. Operativni plan likvidnosti po mjesecima

Redni broj	OPIS	PRILJEV/ODLJEV												
		SIJEČANJ	VELJAČA	OŽUJAK	TRAVANJ	SVIBANJ	LIPANJ	SRPANJ	KOLOVOZ	RUJAN	LISTOPAD	STUDENI	PROSINAC	PLAN 2013
1.	2.	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	Stanje žiro računa-PRVI U MJESECU.	28.184.485	19.721.379	21.133.402	7.625.221	12.266.131	12.269.009	17.736.016	17.497.395	21.197.358	20.905.203	23.239.132	20.750.814	28.184.485
	Stanje žiro računa-ZADNJI U MJESECU.	19.721.379	21.133.402	7.625.221	12.266.131	12.269.009	17.736.016	17.497.395	21.197.358	20.905.203	23.239.132	20.750.814	11.800.025	11.800.025
	PRILJEVI													
	KRATKOROČNI krediti - ODOBRENO													0
	KREDITI - POVUČENO													
1	NOVO POVLAČENJE					44.000.000								44.000.000
2	Avansi													
3	Planirana naplata RTV pristojbe	98.000.000	98.000.000	98.000.000	99.000.000	100.000.000	101.000.000	103.000.000	102.000.000	100.000.000	98.000.000	97.000.000	96.000.000	1.190.000.000
4	Planirana naplata marketinga-fakture	6.670.000	7.500.000	7.700.000	10.430.000	10.920.000	9.750.000	8.070.000	6.930.000	9.880.000	10.000.000	11.050.000	12.100.000	111.000.000
	Financijski prihodi	1.666.667	1.666.667	1.666.667	1.666.667	1.666.667	1.666.667	1.666.667	1.666.667	1.666.667	1.666.667	1.666.667	1.666.667	20.000.004
5	Ostali prihodi	5.916.667	5.916.667	5.916.667	5.916.667	5.916.667	5.916.667	5.916.667	5.916.667	5.916.667	5.916.667	5.916.667	5.916.667	71.000.004
1 DO 5	UKUPNO PRILJEV	112.253.334	113.083.334	113.283.334	117.013.334	162.503.334	118.333.334	118.653.334	116.513.334	117.463.334	115.583.334	115.633.334	115.683.334	1.436.000.008
I	STANJE ŽIRO PRIJE PLAĆANJA	140.437.819	132.804.713	134.416.736	124.638.555	174.769.465	130.602.343	136.389.350	134.010.729	138.660.692	136.488.537	138.872.466	136.434.148	
	VRSTA ISPLATE													
1.	ISPLATA ZAPOSLENICIMA	41.678.083	36.956.236	38.648.008	40.811.381	41.678.083	36.855.001	50.301.143	40.036.546	38.547.303	41.627.318	38.801.128	43.586.220	489.526.450
a	Plaća	39.373.661	34.601.344	36.192.116	37.782.889	39.373.661	34.601.344	39.373.661	37.782.889	36.192.116	39.373.661	36.192.116	37.782.889	448.622.347
b	Regres							8.420.000						8.420.000
c	Prijevoz	1.169.270	1.169.270	1.169.270	1.169.270	1.169.270	1.169.270	1.169.270	1.169.270	1.169.270	1.169.270	1.169.270	1.169.270	14.031.240
d	Jubilarna nagrade	915.289	915.289	915.289	915.289	915.289	915.289	915.289	915.289	915.289	915.289	915.289	915.289	10.983.468
e	Otpremnine	101.530	152.000	253.000	152.000	101.530	50.765	304.590	50.765	152.295	50.765	406.120	152.295	1.927.655
f	Božićnica, dar djeci i ostala materijalna prava	118.333	118.333	118.333	791.933	118.333	118.333	118.333	118.333	118.333	118.333	118.333	3.566.477	5.541.740
2.	Vanjska suradnja	8.066.667	8.066.667	8.066.667	8.066.667	8.066.667	8.066.667	8.066.667	8.066.667	8.066.667	8.066.667	8.066.667	8.066.667	96.800.004
a	Autorski	6.266.667	6.266.667	6.266.667	6.266.667	6.266.667	6.266.667	6.266.667	6.266.667	6.266.667	6.266.667	6.266.667	6.266.667	75.200.004
b	Za djelo	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	3.600.000
c	Kontrolori	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	18.000.000
3.	Obveza prema tuzemnim dobavljačima	8.725.000	13.665.902	23.282.779	28.007.779	23.282.779	28.007.779	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	33.000.000	322.972.018
	RETENCIJA tekućih PLAĆANJA	24.275.000	19.334.098	9.717.221	4.992.221	9.717.221	4.992.221	0	0	0	0	0	0	73.027.982
a	Dobavljači roba i usluga - obrtna sredstva													0
b	Dobavljači za investicije						48.000.000							48.000.000
4.	Obveza prema ino dobavljačima	12.241.691	7.918.407	17.846.840	5.464.377	6.725.705	6.414.660	2.494.145	6.680.157	9.611.519	5.525.420	13.223.857	11.451.236	105.598.014
a	Oprema													0
b	Nerobno- licence filmski	3.898.352	5.195.084	7.547.266	3.399.309	5.355.947	5.044.901	610.577	4.663.709	8.060.261	3.417.305	4.001.533	6.464.788	57.659.032

Nastavak tablica 49. Operativni plan likvidnosti po mjesecima

Redni broj	OPIS	PRIJEV/ODLJEV												PLAN 2013
		SIJEČANJ	VELJAČA	OŽUJAK	TRAVANJ	SVIBANJ	LIPANJ	SRPANJ	KOLOVOZ	RUJAN	LISTOPAD	STUDENI	PROSINAC	
c	- informativni program	296.468			296.468			296.468			296.768			1.186.172
	- sportski program	6.017.940	864.190	8.749.815	136.690			136.690	646.690			423.565	3.616.690	20.592.270
d	Ostalo i EBU	748.930	579.133	269.758	531.910	269.758	269.758	350.410	269.758	451.258	711.347	7.698.758	269.758	12.420.540
e	SATELIT EUTELSAT I EWN	1.280.000	1.280.000	1.280.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	13.740.000
II	OBAVEZE 2012.*	24.275.000	19.334.098	9.717.221	4.992.221	9.717.221	4.992.221	0						75.852.983
	OIV	10.000.000	4.992.221	4.992.221	4.992.221	4.992.221	4.992.221							
	Ostali tuzemni dobavljači	9.550.000	9.550.000											
	Ino dobavljači	3.000.000	4.791.877											
	HAVC	4.725.000		4.725.000		4.725.000								
5.	Isplata osvojenih nagrada prema Ug.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Isplata akontacija po putnim nalogima	0												0
7.	Obveze po kreditima	8.420.000	8.420.000	8.420.000	8.420.000	8.420.000	8.420.000	8.420.000	8.420.000	8.420.000	8.420.000	8.420.000	8.420.000	101.040.000
a	Kratkoročni													0
	GLAVNICA	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	78.000.000
	KAMATA	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	1.920.000	23.040.000
b	Dugoročni - ANUITET													0
8.	Obveze prema RTV Centrima													0
9.	Dnevna potreba gotovinske blagajne	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	9.600.000
10.	OSTALO	16.510.000	16.510.000	20.010.000	15.810.000	15.810.000	19.310.000	15.810.000	15.810.000	19.310.000	15.810.000	15.810.000	19.310.000	205.820.000
	Vijeće za elektroničke medije	610.000	610.000	610.000	610.000	610.000	610.000	610.000	610.000	610.000	610.000	610.000	610.000	7.320.000
	Fond za poticanje pluralizma	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	33.600.000
	Hrv. audiovizualni centar			3.500.000			3.500.000			3.500.000			3.500.000	14.000.000
	Mjenica HDS	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	27.300.000
	Mjenica HUZIP	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	22.800.000
	Reprogram poreza	2.600.000	2.600.000	2.600.000	2.600.000	2.600.000	2.600.000	2.600.000	2.600.000	2.600.000	2.600.000	2.600.000	2.600.000	31.200.000
	Predujmovi za opć. sudove													0
	Porez na dobit po odbitku	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	3.600.000
	Obveza za PDV	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	
	Ostalo	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	12.000.000
III	UKUPNO ODLJEV	120.716.441	111.671.310	126.791.515	112.372.425	162.500.455	112.866.328	118.891.955	112.813.370	117.755.489	113.249.405	118.121.652	124.634.123	1.455.209.470
	RAZLIKA priljev - odljev	-8.463.107	1.412.024	-13.508.181	4.640.909	2.879	5.467.006	-238.621	3.699.964	-292.155	2.333.929	-2.488.318	-8.950.789	-19.209.462

6. Provedba Programa restrukturiranja HRT-a

Na svojoj 107. sjednici održanoj 01. kolovoza 2013. godine Vlada Republike Hrvatske usvojila je Program restrukturiranja Hrvatske radiotelevizije koji je utvrdio Nadzorni odbor Hrvatske radiotelevizije na svojoj 12. sjednici održanoj 8. srpnja 2013. godine.

U Zaključku sa 107. sjednice (u daljnjem tekstu: Zaključak) Vlada Republike Hrvatske izražava stav da je Program restrukturiranja manjkav u dijelu koji se odnosi na operativnu razradu i provedbu restrukturiranja te jasno određivanje ciljeva i očekivanih učinaka restrukturiranja. Uz konkretne napomene u području preustroja, smanjenja broja i zbrinjavanja viška zaposlenika, financijskom dijelu i troškovnom restrukturiranju, Vlada Republike Hrvatske zadužila je Hrvatsku radioteleviziju da u što kraćem roku započne s provođenjem Programa restrukturiranja te da donese prateće dokumente i operativne akte sukladno napomenama i u skladu s načelima i osnovnim elementima Programa restrukturiranja. U Zaključku Vlada Republike Hrvatske zadužuje glavnog ravnatelja Hrvatske radiotelevizije da o tijeku provedbe Programa restrukturiranja redovito izvješćuje Vladu Republike Hrvatske odnosno Ministarstvo kulture kao nadležno ministarstvo.

Hrvatska radiotelevizija je odmah po usvajanju Programa restrukturiranja započela s izradom plana operativnih aktivnosti na provedbi Programa restrukturiranja. Detaljno su razrađene aktivnosti u 2013. godini te se odmah započelo s njihovim provođenjem.

U skladu sa Zaključkom Hrvatska radiotelevizija je 15. listopada 2013. godine dostavila Ministarstvu kulture **prvi Izvještaj o tijeku provedbe Programa restrukturiranja HRT-a**, sukladno zaključcima Vlade RH, koje je na zahtjev Ministarstva kulture 26. studenog 2013. godine ispravila i dopunila. U Izviješću su navedeni ciljevi Programa i plana restrukturiranja, te pregled pokrenutih aktivnosti na ostvarivanju pojedinih ciljeva. Za svaku aktivnost izražen je naziv, status, očekivani rok provedbe i očekivani učinak. Na zahtjev Ministarstva kulture i drugih ministarstava neposredno uključenih u Međuresornu radnu skupinu za praćenje provedbe Programa restrukturiranja, neke aktivnosti i pokazatelji učinaka provedbe restrukturiranja detaljnije su opisani u prilogima Izviješća za Vladu RH. Posebno su izdvojene do sada završene aktivnosti koje su opisane u **drugom Izvještaju o tijeku provedbe Programa restrukturiranja HRT-a**, dostavljen Ministarstvu kulture 15. siječnja 2014.

Cilj tehnološke modernizacije podržan je početkom investiranja u digitalni integralni informatizirani sustav proizvodnje, osuvremenjivanjem studijske opreme, sve u skladu s tablicom 18. u Programu restrukturiranja u dijelu predviđenom za provedbu u 2013. godini. Sam proces tehnološke modernizacije još uvijek je u početnoj fazi, te se njegovi učinci tijekom 2013. godine ne bilježe ni u dijelu isporuka ili novčanih izdataka za realizaciju projekata i nabavu opreme, pa tako ni u dijelu očekivanih ušteda.

Cilj poslovne učinkovitosti podržan je smanjenjem troškova usluga i relaksacija troškove strukture u svim segmentima temeljnog dijela poslovanja (troškovi student servisa, troškovi servisa i održavanja i sl.), te smanjenjem troškova najмова opreme. Osim navedenog, sukladno planu restrukturiranja u drugom dijelu 2013. godine ostvarene su uštede u troškovima zakupa satelita temeljem povoljnijeg ugovornog odnosa. Efekte u dijelu poboljšanja poslovne učinkovitosti i smanjenju režijskih troškova poslovanja iskazujemo u tablici u nastavku:

Tablica 50. Uštede temeljem provedbe programa restrukturiranja u dijelu poslovne učinkovitosti u kunama

Red. Br.	Troškovni elementi	Ostvarenje 2012.	Ostvarenje 2013.	Uštede
1	2	3	4	5=4-3
1.	Zakupi veza, troškovi odašiljanja i satelita	129.392.177	121.764.014	-7.628.163
2.	Platni promet, poštarina	19.194.082	13.554.669	-5.639.413
3.	Doprinosi za komunalne takse i naknade	5.641.153	2.984.239	-2.656.914
4.	Najamnine	6.683.572	4.925.394	-1.758.178
5.	Osiguranje imovine	3.672.812	2.525.513	-1.147.299
6.	Transport	17.599.465	16.549.143	-1.050.321
7.	Oglašavanje, reklame i grafičke usluge	4.181.617	3.151.197	-1.030.420
8.	Troškovi telefonije	8.156.388	7.142.928	-1.013.459
9.	Student servis	5.087.688	4.077.380	-1.010.307
10.	Usluge investicijskog održavanja-građevine	2.414.990	1.552.424	-862.565
11.	Održavanje i rezervni dijelovi-oprema	25.901.356	25.333.183	-568.173
12.	Naknade za odvodnjavanje i proč.otpad.voda	976.616	410.588	-566.028
13.	Stipendije	1.367.517	949.752	-417.765
14.	Punjenje i održavanje vatrogasnih aparata	351.068	4.588	-346.480
15.	Potrošni materijal za popravke i održavanje	6.427.551	6.117.411	-310.140
16.	Plin	580.291	289.125	-291.166
17.	Zaštitarske usluge	2.382.416	2.092.350	-290.066
18.	Stručno usavršavanje-tečajevi za osposobljavanje i vješt.	354.395	158.077	-196.318
19.	Trošak sitnog inventara	1.337.984	1.189.871	-148.114
20.	Usluge ispitivanja tehničke .ispravnosti objekata	758.254	640.188	-118.066
	Ukupno	242.461.393	215.412.037	-27.049.356

Troškovi koji su relevantni u smislu ostvarenja najvećih ušteda u postizanju cilja poslovne učinkovitosti odabrani su po kriteriju usporedbe realiziranih troškova u 2012. i 2013. godini.

U nastavku donosimo kratka pojašnjenja ostvarenih ušteda:

- **Zakup veza za prijenos programa** – troškovi u vezi s pružanjem integriranih (elektroničkih) komunikacijskih usluga. Uštede su ostvarene temeljem promjene i smanjenja opsega usluge, kao i općenitog pada cijena.
- **Emitiranje radijskog i TV programa (OIV)** –Smanjenje ostvarenja u 2013. je rezultat povoljnijih uvjeta ugovora te nagodbe s OIV-om, obračuna razlika (zaostataka i popusta) po ugovorima temeljem kojih je više fakturirano, nego što je emitirano.
- **Platni promet i poštarina** – smanjenje troškova postignuto je temeljem novougovorenih manjih naknada.
- **Doprinosi za komunalne takse i naknade te naknade za odvodnjavanje i pročišćavanje otpadnih voda i** - na smanjenje predmetnog troška utjecalo je smanjenje naknade po pojedinim objektima temeljem intenzivnih napora odgovornih službi u RJ Logistika. Rješenje o smanjenju naknade za grad Zagreb primljeno je tek krajem 2012.g. kada je plan za 2013.g. bio usvojen. Rebalansom u 2013. godini planirana sredstva su smanjena prema Rješenju.
- **Najamnine** – smanjenje za 1,7 milijuna kuna u odnosu na 2012.
- **Osiguranje imovine** – trend opadanja troškova osiguranja stvoren je zbog povoljnijih uvjeta, liberalizacije tržišta osiguranja te na temelju nižih cijena prema ponudi osiguravatelja u postupku javne nabave.

- **Oglašavanje, reklame i grafičke usluge** - poslovne okolnosti i postavljanje drugih prioriteta rezultiralo je smanjenom realizacijom troškova propagande, reklame i grafičkih usluga.
- **Troškovi fiksne i mobilne telefonije** - Uštede su ostvarene na pojeftinjenju tarifnih modela, odnosno u fiksnoj telefoniji korištenjem paketa minuta kojima je osigurana povoljnija cijena minuta razgovora. Također, u potrošnju ulaze manji troškovi roaminga u mobilnoj telefoniji.
- **Student servis** - slijedom provođenja restriktivne troškovne politike, smanjen je broj studenata u 2013. godini u odnosu na prethodnu.
- **Održavanje, potrošni materijal za popravke i održavanje, te rezervni dijelovi oprema** - tendencija je smanjenja opsega usluga tekućeg održavanja opreme tj. usluge popravka instrumentarija i uređaja za koje nemamo tehničko-servisnu dokumentaciju. Budući da se smanjuje opseg održavanja, manje se naručuje materijala za popravke i sl.
- **Stipendije** - trošak stipendija tj. pomoći djeci umrlih i poginulih radnika HRT-a se u 2012. i 2013. godini isplaćivao djeci u predškolskom uzrastu, osnovnom, srednjoškolskom i fakultetskom obrazovanju. Smanjenje je posljedica završetka školovanja djece koja pripadaju skupini kojima se isplaćuje pomoć, ovisi o tome je li neko dijete upisalo fakultet ili je diplomiralo.
- **Plin** - do smanjenja troškova plina u 2013. godini došlo je radi smanjenja potrošnje uslijed blažih zimskih vremenskih uvjeta te radi činjenice da su računi za lokacije u Dežmanovoj ulici bili prefakturirani korisniku tog prostora (Ministarstvu pravosuđa).
- **Zaštitarske usluge** - uštede se temelje na smanjenoj ugovornoj cijeni sata čuvanja te smanjenju broja sati čuvanja.
- **Stručno usavršavanje-tečajevi za osposobljavanje i vještine** - smanjenje realizacije u 2013. na troškovima usavršavanja prije svega je odraz financijske konsolidacije, reorganizacije i preustroja HRT-a te za potrebe rebalansa 2013. odustajanja od planiranih edukacija.
- **Trošak sitnog inventara** – do smanjenja troškova sitnog inventara došlo je prvenstveno zbog početka primjene restriktivne troškovne politike.

Cilj optimiziranja troškova rada podržan je poticajnim mjerama za otkazivanje ugovora o radu i drugim mjerama smanjenja troškova rada. U okviru mjera provođenja programa restrukturiranja uz stimulativne otpremnine u ukupnom iznosu 4,6 milijuna kuna sa HRT-a je u 2013. godini (i to počevši od studenog 2013.) otišlo ukupno 39 radnika. Temeljem odlaska za razdoblje od 11.-12. mj. 2013. godine, ostvarena je ušteda 0,5 milijuna kuna, dok je očekivana ušteda izračunata do trenutka stjecanja njihovog prava na punu mirovinu 20,3 milijuna kuna.

U nastavku izdvojeno prikazujemo procjenu očekivanih ušteda s temelja smanjenja broja zaposlenih u 2013. godini.

Tablica 51. Uštede troškova radnika

Red. br.	Kolektivni ugovor	Realizacija 2013.	Isplaćena otpremnina	Procjena troška neispl. plaća otišlih do 31.12.2013.	Procjena troška plaća otišlih za 2014. *	Procjena uštede do stjecanja prava na punu mirovinu
1	2	3	4	5	6	7
1	Plaća (osnovni koef. i svi dodaci)	439.533.000	4.640.000	436.489	4.609.259	18.052.689
2	Topli obrok	27.157.000		31.500	327.600	1.352.400
3	Regres	26.575.000				
4	Prijevoz	14.540.000		17.866	185.163	868.787
5	Jubilarnе nagrade	9.697.000				
6	Pomoći i dar djeci	5.435.000				
	Ukupno	522.937.000	4.640.000	485.855	5.122.022	20.273.877

Prema trenutnim procjenama u 2013. godini ostvareno je sveukupno 27,5 milijuna kuna ušteda s osnove provedbe programa restrukturiranja, točnije restriktivne troškovne politike te poboljšanja poslovne učinkovitosti, te smanjenja broja radnika.

PRILOG – 1

Pregled kretanja broja zaposlenih na HRT

Tablica 52. Pregled kretanja broja zaposlenih na HRT-u u 2013. godini

Opis	Siječanj	Veljača	Promjena unutarnjeg ustroja	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	prosinac 2012.
HRT	3.366	3.361	HRT	3.362	3.361	3.358	3.357	3.360	3.357	3.348	3.339	3.336	3.321	3.369
neodređeno	3.304	3.299	neodređeno	3.300	3.295	3.297	3.295	3.298	3.297	3.295	3.318	3.315	3.302	prosinac 2013.
određeno	62	62	određeno	62	66	61	62	62	60	53	21	21	19	3.321
HR	651	650	PJ Program	1.050	512	593	605	470	486	489	493	493	495	-48
neodređeno	643	642	neodređeno	1.026	502	576	588	456	473	475	490	490	492	
određeno	8	8	određeno	24	10	17	17	14	13	14	3	3	3	
GP	181	181	PJ Produkcija	771	1.310	1.231	1.219	1.726	1.722	1.716	1.708	1.718	1.705	
neodređeno	174	174	neodređeno	739	1.262	1.195	1.182	1.683	1.680	1.679	1.692	1.702	1.691	
određeno	7	7	određeno	32	48	36	37	43	42	37	16	16	14	
HTV	1.998	1.994	PJ Tehnologija	1.081	1.080	1.078	1.080	761	758	754	752	742	742	
neodređeno	1.951	1.947	neodređeno	1.075	1.072	1.070	1.072	756	753	752	750	740	740	
određeno	47	47	određeno	6	8	8	8	5	5	2	2	2	2	
Ur. Gl. ravn, PJ OP	536	536	PJ Poslovanje	356	354	355	354	309	309	307	304	302	299	
neodređeno	535	536	neodređeno	356	354	355	354	309	309	307	304	302	299	
određeno	1	0	određeno			0	0	0	0	0	0	0	0	
			SUJ Podrška upravljanju	104	105	101	99	94	82	82	82	81	80	
			neodređeno	104	105	101	99	94	82	82	82	81	80	
			određeno			0	0	0	0	0	0	0	0	

Tablica 53. Fluktuacija radnika HRT-a u 2013. godini

Opis	Siječanj	Veljača	Promjena unutarnjeg ustroja	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	Ukupno
DOŠLI HRT	2	0	DOŠLI	5	6	4	5	6	3	0	2	1	2	36
OTIŠLI HRT	5	5	OTIŠLI	4	7	7	6	3	6	9	11	4	17	84
Razlika	-3	-5	Razlika	1	-1	-3	-1	3	-3	-9	-9	-3	-15	-48
														0
DOŠLI	2	0	DOŠLI	5	6	4	5	6	3	0	2	1	2	36
HR	0	0	PJ Program	1	3	0	0	0	1	0	1	0	0	6
neodređ.	0	0	neodređ.	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	3
određen.	0	0	određen.	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	3
GP	0	0	PJ Produkcija	1	0	2	3	2	2	0	0	0	0	10
neodređ.	0	0	neodređ.	1	0	0	2	2	2	0	0	0	0	7
određen.	0	0	određen.	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	3
HTV	2	0	PJ Tehnologija	3	2	1	2	1	0	0	1	0	0	12
neodređ.	1	0	neodređ.	0	0	1	2	1	0	0	1	0	0	6
određen.	1	0	određen.	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	6
Gl. Ravnat. i PJ OP	0	0	PJ Poslovanje	0	1	1	0	1	0	0	0	0	1	4
neodređ.	0	0	neodređ.	0	1	1	0	1	0	0	0	0	1	4
određen.	0	0	određen.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			SUJ Podrška upravljanju	0	0	0	0	2	0	0	0	1	1	4
			neodređ.	0	0	0	0	2	0	0	0	1	1	4
			određen.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTIŠLI	5	5	OTIŠLI	4	7	7	6	3	6	9	11	4	17	84
Mirovina	3	3	Mirovina	3	4	6	2	2	6	5	3	1	14	52
HR	2	1	PJ Program	0	2	1	0	0	0	0	1	0	1	8
GP	0	0	PJ Produkcija	3	0	2	2	1	3	4	2	1	7	25
HTV	0	2	PJ Tehnologija	0	2	3	0	1	1	0	0	0	1	10
Ur.Uprave i PJ OP	1	0	PJ Poslovanje	0	0	0	0	0	1	1	0	0	4	7
			SUJ Podrška upravljanju	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	2

Nastavak tablice 53. Fluktuacija radnika HRT-a u 2013. godini

Opis	Siječanj	Veljača	Promjena unutarnjeg ustroja	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	Ukupno
Otkaz / Sporazum	0	0	Otkaz / Sporazum	1	2	1	4	0	0	3	3	3	1	18
HR	0	0	PJ Program	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
GP	0	0	PJ Produkcija	0	1	0	2	0	0	2	1	1	1	8
HTV	0	0	PJ Tehnologija	0	0	0	1	0	0	1	2	0	0	4
Gl. Ravnat. i PJ OP	0	0	PJ Poslovanje	0	1	0	0	0	0	0	0	2	0	3
			SUJ Podrška upravljanju	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2
Umrli	2		Umrli							1	4	0	0	7
Privr. Odsutnost (neplaćeni/mandat)		2	Privr. Odsutnost (neplaćeni/mandat)		1			1			1	0	2	7

PRILOG – 2

Tablica 54. Pregled investicija za 2013. godinu

Konto/Stavka	Planirani iznos	Poslovna jedinica	Mjesto troška	Procijenjeni datum isporuke	Način financiranja	Procijenjeni datum valute
500000 - NEMATERIJALNA IMOVINA U PRIPREMI - LICENCE						
99200089 - Software za plasman broadcast i studijske grafike	69.000,00	Produkcija	22710	listopad 2013		listopad 2013
99200090 - Licence za programsku podršku	56.500,00	Tehnologija	22950 23770 54000			
99200091 - Programski paket za izradu nacрта	67.500,00	Produkcija	23701 54000	srpanj 2013		srpanj 2013
2550000 - INVESTICIJE U TIJEKU NAMJEŠTAJ						
99200099 - Uredski radni stolci	285.000,00	Poslovanje	55000	01.12.2013.	30 dana od isporuke	01.01.2014.
2570000 - POSTROJENJA I OPREMA U PRIPREMI						
99200014 - Uređaj za kontribuciju preko mobilnih mreža	840.000,00	Tehnologija	24800	05.11.2013.	60 dana od isporuke	05.01.2014.
99200021 - Sustav za prikazivanje vremenske prognoze	355.000,00	Tehnologija	24800	15.09.2013.	60 dana od isporuke	15.11.2013.
99200026 - Oprema za RDP režiju	630.000,00	Tehnologija	24100	15.11.2013.	60 dana od isporuke	15.01.2014.
99200031 - Uređaj za izradu i predpregled grafike	198.000,00	Tehnologija	24800	01.11.2013.	30 dana od isporuke	01.12.2013.
99200032 - Sustav za tonsku postprodukciju	650.000,00	Tehnologija	24100	15.09.2013.	60 dana od isporuke	15.11.2013.
99200036 - Optički linkovi	231.000,00	Tehnologija	24000	01.09.2013.	30 dana od isporuke	01.10.2013.
99200037 - Proširenje centralnog matričnog sustava	1.027.000,00	Tehnologija	24100	15.11.2013.	60 dana od isporuke	15.01.2014.
99200042 - TTX oprema	69.000,00	Tehnologija	24800	listopad 2013		listopad 2013
99200046 - Horizont studia	69.000,00	Produkcija	23735	rujan 2013		rujan 2013
99200047 - Praktikabli - sklopivi element poda	68.000,00	Produkcija	23717	studen 2013		studen 2013
99200048 - Profesionalna perilica rublja	16.000,00	Produkcija	23732	rujan 2013		rujan 2013

Nastavak tablice 54. Pregled investicija za 2013. godinu

Konto/Stavka	Planirani iznos	Poslovna jedinica	Mjesto troška	Procijenjeni datum isporuke	Način financiranja	Procijenjeni datum valute
99200049 - Profesionalni stroj za šivanje	23.000,00	Produkcija	23736	prosinac 2013		prosinac 2013
99200050 - Profesionalna daska za glačanje	16.000,00	Produkcija	23736 23732	rujan 2013		listopad 2013
99200051 - CNC za rezanje tapeta (ploter - cutter)	45.500,00	Produkcija	23741	kolovoz 2013		kolovoz 2013
99200052 - Fotografaska oprema i oprema za razvijanje	210.000,00	Tehnologija	24400	20.07.2013.	30 dana od isporuke	20.08.2013.
	25.000,00	Produkcija	23770	20.08.2013.	30 dana od isporuke	20.09.2013.
99200053 - Glavoper	13.000,00	Produkcija	23733	kolovoz 2013		kolovoz 2013
99200054 - Grafički tablet za izradu animacije	18.400,00	Produkcija	23770	rujan 2013		rujan 2013
99200055 - Manji fotokopirni uređaj	35.000,00	Produkcija	23710	rujan 2013		listopad 2013
99200057 - Prijenosni aparat za elektroručno varenje 145A/220V (inverter)	7.000,00	Produkcija	23740	listopad 2013		listopad 2013
99200059 - TV prijemnik	120.000,00	Tehnologija	1200024300237 70	20.08.2013.	30 dana od isporuke	20.09.2013.
99200061 - Čitači fono zapisa	13.000,00	Produkcija	25120	kolovoz 2013		kolovoz 2013
99200062 - Računalni periferni uređaji	254.000,00	Tehnologija	25192 23701 54000	15.10.2013.	30 dana od isporuke	15.11.2013.
99200063 - Skener mikrofilma	120.000,00	Produkcija	25192	03.12.2013.	30 dana od isporuke	03.01.2014.
99200064 - Vertikalno horizontalni mobilni sustav	500.000,00	Produkcija	25160	30.06.2013.	30 dana od isporuke	30.07.2013.
99200065 - Računalni poslužitelji (serveri)	1.000.000,00	Tehnologija	12600 24800	20.12.2013.	60 dana od isporuke	20.02.2014.
99200066 - Terenski i reporterski uređaji za snimanje tona	200.000,00	Tehnologija	12000	19.06.2013.	30 dana od isporuke	20.07.2013.
99200067 - Tonska režijska oprema	350.000,00	Tehnologija	12400	15.12.2013.	30 dana od isporuke	15.01.2014.

Nastavak tablice 54. Pregled investicija za 2013. godinu

Konto/Stavka	Planirani iznos	Poslovna jedinica	Mjesto troška	Procijenjeni datum isporuke	Način financiranja	Procijenjeni datum valute
99200071 - Tonski kontribucijski kodeci	300.000,00	Tehnologija	12000	15.11.2013.	45 dana od isporuke	30.12.2013.
99200072 - Prenosivi aluminijski praktikabli	69.000,00	Produkcija	40000		plaćeno	
99200073 - Pojačala s kutijom	16.000,00	Produkcija	40000		plaćeno	
99200074 - Specijalizirana kolica za prijevoz harfe	10.000,00	Produkcija	40000		plaćeno	
99200075 - Puhački instrumenti s pripadajućom opremom	420.000,00	Produkcija	40000	30.11.2013.	30 dana od isporuke	30.12.2013.
99200076 - Mandolina	12.600,00	Produkcija	40000		plaćeno	
99200077 - Električni klavir s kutijom	15.000,00	Produkcija	40000		plaćeno	
99200078 - Setovi udaraljki s pripadajućom opremom	365.000,00	Produkcija	40000	15.09.2013.	30 dana od isporuke	15.10.2013.
99200085 - Nadogradnja mrežne infrastrukture	250.000,00	Tehnologija	54000	26.06.2013.	30 dana od isporuke	26.07.2013.
99200086 - Nadogradnja storage sustava	235.000,00	Tehnologija	54000	01.08.2013.	30 dana od isporuke	01.09.2013.
99200093 - Studijski projektor	547.000,00	Tehnologija	24000	01.11.2013.	30 dana od isporuke	01.12.2013.
99200095 - Opremanje režija za prijenos sjednica	760.000,00	Tehnologija	24000	01.07.2013.	60 dana od isporuke	01.09.2013.
99200097 - Satelitski prijmnici	230.000,00	Tehnologija	24100	15.12.2013.	30 dana od isporuke	15.01.2014.
99200098 - Rasvjetna konstrukcija-skela	130.000,00	Tehnologija	24200	srpanj 2013.	45 dana od isporuke	kolovoz 2013.
99200101 - LED ekrani	170.000,00	Tehnologija	24200	12.12.2013.	30 dana od isporuke	12.01.2014.
99200102 - Klima uređaji	22.106,00	Produkcija	14300 14700	15.09.2013.	30 dana od isporuke	15.09.2013.
	18.500,00	Tehnologija	55036	15.09.2013.	30 dana od isporuke	15.09.2013.
99200106 - Proširenje postojećeg sustava NLE montaža	300.000,00	Tehnologija	24000	24.12.2013.	30 dana od isporuke	15.02.2014.
Ukupno	11.451.106,00					



BDO Croatia d.o.o.
Trg J.F. Kennedy 6b
10000 Zagreb
HRVATSKA

MOORE STEPHENS
AUDIT ZAGREB

AUDIT d.o.o. za revizijske usluge
Baštijanova 52 A
10000 Zagreb
HRVATSKA

HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA
javna ustanova, Zagreb
Godišnji financijski izvještaji i
Izvešće neovisnog revizora
za 2013. godinu

SADRŽAJ

	Stranica
Odgovornost za financijske izvještaje	1
Izvješće neovisnog revizora	2 - 3
Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	4 - 5
Bilanca / Izvještaj o financijskom položaju	6 - 7
Izvještaj o promjenama kapitala	8
Izvještaj o novčanim tokovima	9
Bilješke uz financijske izvještaje	10 - 50

Glavni ravnatelj Hrvatske radiotelevizije javne ustanove, Zagreb, Prisavlje 3 ("HRT") je dužan osigurati da godišnji financijski izvještaji za 2013. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07, 54/13) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji, tako da pružaju istinit i objektivan prikaz financijskog stanja, rezultata poslovanja, promjena kapitala i novčanih tijekova HRT-a za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Glavni ravnatelj opravdano očekuje da HRT ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Glavni ravnatelj je izradio financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja HRT-a.

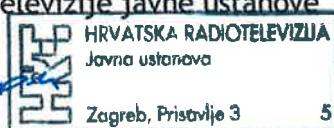
Pri izradi financijskih izvještaja Glavni ravnatelj je odgovoran:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Glavni ravnatelj je odgovoran za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja HRT-a, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07, 54/13) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji. Glavni ravnatelj je također odgovoran za čuvanje imovine HRT-a, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Potpisano u ime Hrvatske radio televizije javne ustanove

Goran Radman, Glavni ravnatelj



Hrvatska radiotelevizija javna ustanova, Zagreb
Prisavlje 3
10 000 Zagreb

16. lipnja 2014. godine

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku Hrvatske radiotelevizije javne ustanove, Zagreb

1. Obavili smo reviziju priloženih godišnjih financijskih izvještaja Hrvatska radiotelevizija javna ustanova, Zagreb, Prisavlje 3 („HRT“) za godinu koja je završila 31. prosinca 2013., koji se sastoje od Bilance/Izvještaja o financijskom položaju na 31. prosinca 2013., Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaja o promjenama kapitala i Izvještaja o novčanim tokovima za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz financijske izvještaje u kojima je iznijet sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

Odgovornost Glavnog ravnatelja HRT-a

2. Glavni ravnatelj HRT-a je odgovoran za sastavljanje i fer prezentaciju priloženih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje Glavni ravnatelj HRT-a odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili pogreške.

Odgovornost revizora

3. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja.

Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u financijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u financijskim izvještajima uslijed prijevara ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne za sastavljanje i fer prezentiranje financijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja.

Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

4. Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji, u svim značajnim odrednicama, istinito i fer prikazuju financijski položaj HRT-a na 31. prosinca 2013., te financijsku uspješnost i novčane tijekove HRT-a za 2013. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji.

Isticanje pitanja

5. Bez uvjetovanja našeg mišljenja iznijetog u točki 4. gore, skrećemo pozornost na činjenicu da nije u cijelosti riješen postupak utvrđivanja i registriranja prava vlasništva nad svim nekretninama koja su iskazana u poslovnim knjigama HRT-a.

6. Bez uvjetovanja našeg mišljenja iznijetog u točki 4. gore, skrećemo pozornost na činjenicu da je HRT u 2013. godini utvrdio rezultat poslovne godine i preneseni gubitak u ukupnom iznosu od 699.812.834 kn (2012. godine u iznosu od 363.558.775 kn) što predstavlja cca 86,9% (2012. godine cca 71,5%) iskaza temeljnog kapitala. Osim toga, na 31. prosinca 2013. ukupne kratkoročne obveze su veće od iznosa ukupne kratkotrajne imovine u iznosu od 296.039.117 kn (31. prosinca 2012. u iznosu od 365.592.463 kn). U 2013. godini HRT je ostvario poslovne prihode manje za cca 2,3% u odnosu na 2012. godinu (2012. godine veće za cca 0,5% u odnosu na 2011. godinu) uz, istovremeno, smanjenje poslovnih rashoda za cca 7,8% u odnosu na 2012. godinu (2012. godine povećanje za cca 1,8% u odnosu na 2011. godinu). Slijedom iznijetog, prema našem mišljenju, nužne su neophodne aktivnosti na restrukturiranju poslovanja HRT-a. Kao što je navedeno u Bilješci 1.2. uz financijske izvještaje, Vlada RH je na svojoj 107. sjednici održanoj 1. kolovoza 2013. usvojila Program restrukturiranja HRT-a.

BDO CROATIA d.o.o., Zagreb
Trg J. F. Kennedy 6b
10000 Zagreb



Zdenko Balen, član Uprave



Darko Karić, ovlaštenu revizor

BDO

BDO Croatia d.o.o.
za pružanje revizorskih, konzalting
i računovodstvenih usluga
Zagreb, J.F. Kennedy 6/b

AUDIT d.o.o., Zagreb
Baštijanova 52A
10000 Zagreb



Marijana Pranjić, član Uprave



Dubravka Tršinar, ovlaštenu revizor



Zagreb, 16. lipnja 2014. godine

HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA javna ustanova
IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI
 za godinu koja je završila 31. prosinca 2013.

	Bilješka	2013. godina	2012. godina
		u kn	u kn
Prihodi od prodaje	3	1.301.284.668	1.320.804.939
Ostali poslovni prihodi	4	86.699.085	99.687.588
Poslovni prihodi		1.387.983.753	1.420.492.527
Troškovi sirovina i materijala	5	(40.981.783)	(39.384.288)
Troškovi prodane robe		(60.529)	(59.180)
Ostali vanjski troškovi	6	(445.114.714)	(545.438.810)
Materijalni troškovi		(486.157.026)	(584.882.278)
Neto plaće i nadnice		(285.572.949)	(272.423.384)
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća		(140.327.091)	(128.832.943)
Doprinosi na plaće		(64.739.252)	(63.591.703)
Troškovi osoblja	7	(490.639.292)	(464.848.030)
Amortizacija	8	(114.532.127)	(127.884.272)
Ostali troškovi	9	(160.206.917)	(158.487.013)
Vrijednosno usklađenje dugotrajne imovine		(6.258.417)	(9.238.286)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine		(62.398.834)	(62.404.415)
Vrijednosno usklađenje	10	(68.657.251)	(71.642.701)
Rezerviranja	11	(1.083.472)	-
Ostali poslovni rashodi	12	(10.194.673)	(36.449.461)
Poslovni rashodi		(1.331.470.758)	(1.444.193.755)
Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama		25.216.179	26.634.900
Financijski prihodi	13	25.216.179	26.634.900
Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama		(39.165.516)	(31.869.523)
Financijski rashodi	14	(39.165.516)	(31.869.523)
UKUPNI PRIHODI		1.413.199.932	1.447.127.427
UKUPNI RASHODI		(1.370.636.274)	(1.476.063.278)
DOBIT/(GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA		42.563.658	(28.935.851)
Porez na dobit	15	-	-
DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA	30	42.563.658	(28.935.851)

Popratne bilješke pod brojem 1 do 48 u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI

		<u>2013. godina</u>	<u>2012. godina</u>
	Bilješka	u kn	u kn
DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA	30	<u>42.563.658</u>	<u>(28.935.851)</u>
Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		359.305.719	-
Dobit/(Gubitak) s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju		(829.881)	779.844
OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT PRIJE POREZA		<u>358.475.838</u>	<u>779.844</u>
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit razdoblja		-	-
NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT RAZDOBLJA	16	<u>358.475.838</u>	<u>779.844</u>
SVEOBUHVAATNA DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA		<u><u>401.039.496</u></u>	<u><u>(28.156.007)</u></u>

Popratne bilješke pod brojem 1 do 48 u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA javna ustanova
BILANCA / IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU
na 31. prosinca 2013.

		31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	Bilješka	u kn	u kn
AKTIVA			
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava		109.227.594	105.659.491
Nematerijalna imovina u pripremi		6.053.164	9.713.261
Nematerijalna imovina	17	115.280.758	115.372.752
Zemljište		183.692.935	853.977
Građevinski objekti		591.094.128	342.211.695
Postrojenja i oprema		31.903.548	36.900.464
Alati, pogonski inventar i transportna imovina		2.824.099	4.509.014
Materijalna imovina u pripremi		183.140	4.369.653
Ostala materijalna imovina		95.958	95.958
Ulaganje u nekretnine		-	9.613.667
Materijalna imovina	18	809.793.808	398.554.428
Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika		25.643	25.643
Sudjelujući interesi (udjeli)		2.413.073	3.255.712
Ulaganja u vrijednosne papire		-	13.192.628
Dani zajmovi, depoziti i sl.		15.122.547	14.544.538
Financijska imovina	19	17.561.263	31.018.521
Ostala potraživanja		1.433	1.433
Potraživanja		1.433	1.433
DUGOTRAJNA IMOVINA		942.637.262	544.947.134
Sirovine i materijal		5.706.588	7.914.052
Predujmovi za zalihe		34.946	33.621
Zalihe	20	5.741.534	7.947.673
Potraživanja od kupaca	21	143.660.504	149.767.189
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	22	255.129	351.331
Potraživanja od države i drugih institucija	23	102.556.384	105.678.210
Ostala potraživanja	24	23.824.306	76.354.224
Potraživanja		270.296.323	332.150.954
Ulaganja u vrijednosne papire		7.056.977	-
Dani zajmovi, depoziti i slično		31.604.717	25.503.799
Ostala financijska imovina		45.498	88.831
Financijska imovina	25	38.707.192	25.592.630
Novac u banci i blagajni	26	6.392.591	10.527.030
KRATKOTRAJNA IMOVINA		321.137.640	376.218.287
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	27	71.386.447	35.461.620
UKUPNO AKTIVA		1.335.161.349	956.627.041
IZVANBILANČNI ZAPISI	42	423.010.874	919.347.640

HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA javna ustanova
BILANCA / IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU
na 31. prosinca 2013. - nastavak

		31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	Bilješka	u kn	u kn
PASIVA			
Temeljni (Upisani) kapital	28	805.334.160	508.683.758
Revalorizacijske rezerve	29	351.784.485	(6.691.353)
Preneseni gubitak	30	(742.376.492)	(334.622.924)
Dobit/(Gubitak) poslovne godine	31	42.563.658	(28.935.851)
KAPITAL I REZERVE		457.305.811	138.433.630
Druga rezerviranja		31.807.744	20.933.357
Rezerviranja	32	31.807.744	20.933.357
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama		89.471.803	19.166.667
Obveze po vrijednosnim papirima		919.345	908.269
Ostale dugoročne obveze		4.886.867	10.693.831
Odgođena porezna obveza		88.080.877	-
Dugoročne obveze	33	183.358.892	30.768.767
Obveze prema povezanim poduzetnicima	34	-	365
Obveze za zajmove, depozite i slično		944.537	518.692
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	35	254.999.645	357.780.703
Obveze za predujmove	36	3.646.283	3.064.927
Obveze prema dobavljačima	37	143.406.944	137.142.748
Obveze prema zaposlenicima	38	24.467.016	20.115.747
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	39	137.233.635	181.910.621
Ostale kratkoročne obveze	40	52.478.697	41.276.947
Kratkoročne obveze		617.176.757	741.810.750
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	41	45.512.145	24.680.537
UKUPNO PASIVA		1.335.161.349	956.627.041
IZVANBILANČNI ZAPISI	42	423.010.874	919.347.640

Popratne bilješke pod brojem 1 do 48 u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA javna ustanova
IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
za godinu koja je završila 31. prosinca 2013.

Bilješka	31. prosinca 2011.	Prijenos sa / na u kn	Ispravak pogreške prethodnog razdoblja	Nerealizirani dobici/gubici u kn	Gubitak tekuće godine u kn	31. prosinca 2012. u kn
Temeljni (Upisani) kapital	28	508.683.758	-	-	-	508.683.758
Revalorizacijske rezerve	29	(7.471.197)	-	-	779.844	(6.691.353)
Preneseni gubitak	30	(306.587.259)	(26.847.946)	(1.187.719)	-	(334.622.924)
Gubitak poslovne godine	31	(26.847.946)	26.847.946	-	(28.935.851)	(28.935.851)
Ukupno		167.777.356	-	(1.187.719)	779.844	(28.935.851)

Bilješka	31. prosinca 2012.	Povećanje temeljnog kapitla u kn	Prijenos sa / na u kn	Ispravak pogreške prethodnog razdoblja	Revalorizacija nekretnina, nerealizirani dobici/gubici u kn	Dobit/ (Gubitak) tekuće godine u kn	31. prosinca 2013. u kn
Temeljni (Upisani) kapital	28	508.683.758	296.650.402	-	-	-	805.334.160
Revalorizacijske rezerve	29	(6.691.353)	-	-	358.475.838	-	351.784.485
Preneseni gubitak	30	(334.622.924)	(28.935.851)	(378.817.717)	-	-	(742.376.492)
Dobit/(Gubitak) poslovne godine	31	(28.935.851)	28.935.851	-	-	42.563.658	42.563.658
Ukupno		138.433.630	296.650.402	(378.817.717)	358.475.838	42.563.658	457.305.811

Popratne bilješke pod brojem 1 do 48 u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA javna ustanova
IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TIJEKOVIMA
 za godinu koja je završila 31. prosinca 2013.

	Bilješka	<u>2013. godina</u> u kn	<u>2012. godina</u> u kn
I NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
Dobit / (Gubitak) prije poreza		42.563.658	(28.935.851)
Amortizacija		114.532.127	127.884.272
Povećanje kratkoročnih obveza		114.476.687	-
Smanjenje kratkotrajnih potraživanja		-	8.875.378
Smanjenje zaliha		2.206.139	1.310.975
Ostalo povećanje novčanog tijeka		156.819.256	97.197.444
Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti		<u>430.597.867</u>	<u>206.232.218</u>
Smanjenje kratkoročnih obveza		-	(109.400.100)
Povećanje kratkotrajnih potraživanja		(94.771.178)	-
Ostalo smanjenje novčanog tijeka		(561.771.714)	(29.905.322)
Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti		<u>(656.542.892)</u>	<u>(139.305.422)</u>
NETO NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI		<u>(225.945.025)</u>	<u>67.026.426</u>
II NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		81.099.098	73.900
Novčani primici od kamata		1.448.894	1.500.044
Novčani primici od dividendi		162.229	-
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti		1.388.691	1.678.232
Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti		<u>84.098.912</u>	<u>3.252.176</u>
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(94.403.863)	(87.556.585)
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		(188.074)	(132.100)
Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		<u>(94.591.937)</u>	<u>(87.688.685)</u>
NETO NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		<u>(10.493.025)</u>	<u>(84.436.509)</u>
III NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI			
Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi		160.000.016	148.904.427
Ostali primici od financijskih aktivnosti		296.650.401	-
Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti		<u>456.650.417</u>	<u>148.904.427</u>
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica		(224.346.806)	(143.278.579)
Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti		<u>(224.346.806)</u>	<u>(143.278.579)</u>
NETO NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI		<u>232.303.611</u>	<u>5.625.848</u>
UKUPNO NETO NOVČANI TIJEK		<u>(4.134.439)</u>	<u>(11.783.865)</u>
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	26	<u>10.527.030</u>	<u>22.310.895</u>
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	26	<u>6.392.591</u>	<u>10.527.030</u>
POVEĆANJE/(SMANJENJE) NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA		<u>(4.134.439)</u>	<u>(11.783.865)</u>

Popratne bilješke pod brojem 1 do 48 u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

1. OPĆI PODACI

1.1. Djelatnost

Hrvatska radiotelevizija javna ustanova, Zagreb, Prisavlje 3, ("HRT"), obavlja djelatnost javnih radiodifuzijskih usluga kao proizvodnja radijskog, audiovizualnog i multimedijskog programa, glazbena proizvodnja, pružanje audio i audiovizualnih medijskih usluga, multimedijskih usluga i usluga elektroničkih publikacija.

1.2. Ustrojstvo i organizacija

Osnivač HRT-a je Republika Hrvatska, a osnivačka prava ostvaruje Vlada Republike Hrvatske.

Dana 8. prosinca 2010. godine stupio je na snagu novi Zakon o Hrvatskoj radioteleviziji (NN 137/10, 76/2012) (dalje: „Zakon“), te je prestao važiti Zakon o Hrvatskoj radioteleviziji (NN 25/03) od 19. veljače 2003. godine.

Novim Zakonom o HRT-u utvrđena su tijela HRT-a:

- Uprava HRT-a
- Nadzorni odbor HRT- a
- Programsko vijeće HRT-a,

Dana 9. svibnja 2011. godine Programsko vijeće HRT-a i Nadzorni odbor HRT-a na zajedničkoj sjednici donijeli su novi Statut HRT-a kao njen temeljni akt kojim se između ostalog uređuje ustrojstvo HRT-a i podjela na unutarnje ustrojbene jedinice, te tijela HRT-a i njihova nadležnost sukladno Zakonu, te druga pitanja u skladu sa Zakonom o HRT-u. Novim Statutom su određene četiri ustrojbene jedinice HRT-a:

- Hrvatska televizija (HTV),
- Hrvatski radio (HRA),
- Glazbena proizvodnja HRT-a (GP HRT-a),
- Multimedija HRT -a (MM HRT-a)

Dana 9. srpnja 2012.godine stupio je na snagu Zakon o izmjenama i dopunama zakona o Hrvatskoj radioteleviziji kojim se, između ostalog, mijenjaju tijela HRT-a na način da se umjesto Uprave HRT-a uvodi Glavni ravnatelj HRT-a, te Ravnateljstvo HRT-a, dok kao tijela ostaju Nadzorni odbor HRT- a i Programsko vijeće HRT-a. Ovom izmjenom utvrđeno je da Ravnateljstvo HRT-a čine Glavni ravnatelj HRT-a i ravnatelji gore navedenih ustrojbenih jedinica HRT-a utvrđenih Statutom HRT-a.

Dana 12. prosinca 2012. godine Nadzorni odbor HRT-a donio je novi Statut HRT-a, kojim se između ostalog postojeće ustrojbene jedinice zamjenjuju novim poslovnim jedinicama i to:

1. Program
2. Produkcija
3. Tehnologija
4. Poslovanje.

Nastavno na izmjene utvrđene novim Statutom, HRT je početkom 2013. godine pristupio i usklađenju internih akata kao što je objašnjeno u nastavku:

- Dana 19. veljače 2013. godine Glavni ravnatelj HRT-a donio je Pravilnik o unutarnjem ustroju Hrvatske radiotelevizije kojim se uređuje unutarnji ustroj javne ustanove Hrvatske radiotelevizije, te međusobni odnosi u rukovođenju.
- Dana 29. travnja 2013. godine Ravnateljstvo HRT-a usvojilo je Pravilnik o sistematizaciji poslova i radnih mjesta u Hrvatskoj radioteleviziji kojim se utvrđuju radna mjesta, opisi temeljnih poslova radnih mjesta, uvjeti za obavljanje poslova radnih mjesta i odgovornosti, a u skladu s potrebama djelatnosti HRT-a.

Na temelju članka 13. st. 1. Zakona, dana 13. svibnja 2013. godine HRT i Vlada Republike Hrvatske sklopili su Ugovor za razdoblje 1. siječnja 2013. do 31. prosinca 2017. godine kojim se utvrđuje javna misija i programske obveze te iznos i izvor sredstava za njihovo financiranje u ugovornom razdoblju.

Na temelju Zakona, nalaza projekta „Analiza postojećeg stanja u državnim tijelima i javnim upravama s konceptom poboljšanja efikasnosti upravljanja istima - Clean start)“, Programa rada Glavnog ravnatelja za mandatno razdoblje te prijedloga Strategije poslovanja i razvoja HRT-a od 2013. do 2017. godine, Glavni ravnatelj HRT-a izradio je Nacrt prijedloga programa restrukturiranja, a Nadzorni odbor HRT-a ga je utvrdio na svojoj 12. sjednici održanoj 8. srpnja 2013. godine, te uputio Vladi Republike Hrvatske na usvajanje. Vlada RH je na svojoj 107. sjednici održanoj 1. kolovoza 2013. godine usvojila predloženi Program restrukturiranja uz određene napomene te zadužila Hrvatsku radioteleviziju da, u što kraćem roku započne s provođenjem Programa restrukturiranja HRT-a te da, u roku 45 dana, donese prateće dokumente i operativne akte, sukladno napomenama iz točaka 1.1. do 1.5. Zaključka Vlade i u skladu s načelima i osnovnim elementima Programa.

Programom restrukturiranja HRT-a utvrđeni su ciljevi i aktivnosti u restrukturiranju HRTa. Sadržaj restrukturiranja odnosi se na promjene organizacijske, tehnološke, kadrovske i financijske strukture HRT-a kao preduvjeta za kvalitetnije izvršavanje javnih programskih obaveza utvrđenih Ugovorom između Vlade RH i HRT-a za razdoblje od 2013. do 2017. Na temelju usvojenog Programa restrukturiranja izradit će se i provesti operativni planovi upravljanja promjenama u proizvodnji i distribuciji programskih sadržaja, tehnološkoj infrastrukturi, razvoju ljudskih potencijala i poslovnoj učinkovitosti HRT-a.

1.3. Zaposleni

Broj zaposlenih na HRT-u na 31. prosinca 2013. godine iznosi 3.321 djelatnika (31. prosinca 2012. godine iznosio je 3.366 djelatnika).

Struktura zaposlenih je, kako slijedi:

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
DR, MR	67	60
VSS	1.231	1.242
VŠS	205	206
SSS	1.657	1.690
NSS	40	43
VKV	37	37
KV	73	77
PKV	8	11
NKV	3	-
Ukupno	3.321	3.366

1.4. Programsko vijeće HRT-a

Nina Obuljen Koržinek, predsjednica od 26. listopada 2012. godine

Bruno Kragić, dopredsjednik od 26. listopada 2012. godine

Josip Jelić, član od 26. listopada 2012. godine

Neda Ritz, član od 26. listopada 2012. godine

Sanja Ravlić, član od 26. listopada 2012. godine

Zoran Šangut, član od 26. listopada 2012. godine

Ivica Maštruko, član od 26. listopada 2012. godine

Marina Mučalo, član od 26. listopada 2012. godine

Arsen Oremović, član od 26. listopada 2012. godine

Zoltan Kabok, član od član od 26. listopada 2012. godine

Jozo Barišić, član od član od 26. listopada 2012. godine

dr.sc. Nada Zgrabljic Rotar, predsjednik do 26. listopada 2012. godine

dr.sc. Josip Čerina, član do 26. listopada 2012. godine

dr.sc. Ivo Goldstein, član do 26. listopada 2012. godine

Josip Jović, član do 26. listopada 2012. godine

Branko Karabatić, član do 26. listopada 2012. godine

Petar Lovrić, član do 26. listopada 2012. godine

Darko Grivičić, član, podnio ostavku 28. ožujka 2012. godine

dr.sc. Milan Kujundžić, dopredsjednik, podnio ostavku 26. siječnja 2012. godine

dr.sc. Viktorija Car, član, podnijela ostavku 26. siječnja 2012. godine

1.5. Nadzorni odbor HRT-a

Viktor Gotovac, predsjednik od 30. studenog 2012. godine

Dražen Rajković, član od 30. studenog 2012. godine

Mario Raguž, član od 8. siječnja 2013. godine

Svetozar Sarkanjac, član od 13. prosinca 2013. godine

Mate Radeljić, član od 28. veljače 2014. godine

Silvija Luks Kalogjera, predsjednica do 30. studenog 2012. godine

Željko Čagalj, član do do 30. studenog 2012. godine

Nikola Bonačić- Krešić, član do do 30. studenog 2012. godine

Orsat Milljenić, razriješen 27. siječnja 2012. godine

Vesna Kusin, član od 30. studenog 2012. godine, razriješena 21. lipnja 2013.

Goran Krmpotić, zamjenik predsjednika od 30. studenog 2012. godine, razriješen 27. rujna 2013.

1.6. Ravnateljstvo i Uprava HRT-a

Članovi Uprave HRT-a do dana 9. srpnja 2012. godine kada je stupio na snagu Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o Hrvatskoj radioteleviziji su bili:

Josip Popovac, predsjednik do 8. srpnja 2012. godine, privremeni Glavni ravnatelj od 09.

srpnja 2012. godine do 13. srpnja 2012. godine

Zoran Mihajlović, član do 09. srpnja 2012. godine

Marko Ugarković, član do 09. srpnja 2012. godine

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o HRT-u od dana 09. srpnja 2012. godine, dosadašnji Predsjednik Uprave Josip Popovac, postao je privremeni Glavni ravnatelj, dok je ostalim članovima Uprave dana 09. srpnja 2012. godine prestao mandat. Spomenutim Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o HRT-u određeno je da će Odbor za informiranje, informatizaciju i medije Hrvatskoga sabora, bez provođenja javnog natječaja, predložiti Hrvatskome saboru, u roku od osam dana od dana stupanja na snagu ovoga Zakona, imenovanje vršitelja dužnosti Glavnog ravnatelja HRT-a na rok od šest mjeseci. Danom imenovanja vršitelja dužnosti Glavnog ravnatelja HRT-a prestaje dužnost privremenog Glavnog ravnatelja HRT-a. Na svojoj sjednici održanoj dana 13. srpnja 2012. godine, Hrvatski sabor je za vršitelja dužnosti Glavnog ravnatelja HRT-a imenovao g. Domagoja Novokmeta. Danom imenovanja vršitelja dužnosti Glavnog ravnatelja HRT-a prestala je dužnost Josipa Popovca kao privremenog Glavnog ravnatelja HRT-a.

Također, temeljem navedenih izmjena, dana 09. srpnja 2012. godine ravnatelji ustrojbenih jedinica HRT-a, glavni urednici Hrvatske televizije, Hrvatskog radija i Multimedije HRT-a postali su privremeni ravnatelji ustrojbenih jedinica HRT-a, odnosno privremeni urednici.

Temeljem Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o HRT-u, dana 17. srpnja 2012. godine v.d. Glavnog ravnatelja HRT-a g. Domagoj Novokmet imenovao je sljedeće vršitelje dužnosti ravnatelja ustrojbenih jedinica HRT-a koji su ujedno postali i članovi Ravnateljstva HRT-a:

Mirjana Rakić, vršiteljica dužnosti ravnateljice HTV-a do 01. ožujka 2013. godine
Darijo Špelić, vršitelj dužnosti ravnatelja HR-a do 01. ožujka 2013. godine
Ivana Kocelj, vršiteljica dužnosti ravnateljice GP HRT-a do 01. ožujka 2013. godine

Damir Novinić, privremeni ravnatelj HTV-a (do 17. srpnja 2012. godine)
Ivanka Lučev, privremena ravnateljica HR-a (do 17. srpnja 2012. godine)
Sanda Vojković Smiljanić, privremena ravnateljica GP HRT-a (do 17. srpnja 2012. godine)

Dana 26. listopada 2012. godine nakon provedenog javnog natječaja Sabor Republike Hrvatske imenovao je Gorana Radmana za Glavnog ravnatelja HRT-a. koji je dana 05. studenog 2012. godine stupio na dužnost.

Dana 01. ožujka 2013. godine Glavni ravnatelj HRT-a Goran Radman je imenovao vršitelje dužnosti ravnatelja novih poslovnih jedinica HRT-a u skladu sa novim Statutom od 12. prosinca 2012. godine:

Mirjana Rakić , vršiteljica dužnosti ravnateljice Programa do 19. travnja 2013. godine
Julijana Filakovity, vršiteljica dužnosti ravnateljice Produkcije do 19. travnja 2013. godine
Kazimir Bačić, vršitelj dužnosti ravnatelja Tehnologije do 19. travnja 2013. godine
Zoran Mihajlović vršitelj dužnosti ravnatelja Poslovanja do 19. travnja 2013. godine

Dana 19. travnja 2013. godine Glavni ravnatelj HRT-a Goran Radman imenovao je ravnatelje poslovnih jedinica:

Goran Rotim, ravnatelj Programa, razriješen 2. siječnja 2014.
Marija Nemčić, ravnateljica Produkcije, a od 03. siječnja 2014 i v.d. ravnateljice Programa
Duško Zimonja, ravnatelj Tehnologije
Boris Sruk, ravnatelj Poslovanja

2. SAŽETAK NAJVAŽNIJIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

2.1. Izjava o usklađenosti i osnova prikaza

Financijski izvještaji HRT-a za 2013. godinu sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07, 54/13) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja ("MSFI") koji su na snazi u Europskoj uniji, te u skladu sa Pravilnikom o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09, 130/10).

MSFI koje je objavio Odbor za standarde financijskog izvještavanja imenovan od Vlade Republike Hrvatske (NN 136/09, 8/10, 18/10, 27/10, 65/10, 120/10, 58/11, 140/11, 15/12, 118/12, 45/13, 69/13), a koji su bili na snazi do ulaska Hrvatske u Europsku uniju, u skladu su sa MSFI-ima koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije.

Financijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

2.2. Ključne procjene i neizvjesnost procjena

Prilikom sastavljanja financijskih izvještaja korištene su određene procjene koje utječu na iskaz imovine i obveza HRT-a, prihode i rashode HRT-a i objavljivanje potencijalnih obveza HRT-a.

Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću, slijedom čega se stvarni rezultati mogu razlikovati od procijenjenih. Procjene korištene pri sastavljanju financijskih izvještaja su podložne izmjenama nastankom novih događaja, stjecajem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i spoznaja i promjenom okruženja u kojima HRT posluje.

Ključne procjene korištene u primjeni računovodstvenih politika prilikom sastavljanja financijskih izvještaja odnose se na obračun amortizacije dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine, umanjeње vrijednosti imovine, ispravak vrijednosti zaliha, ispravak vrijednosti potraživanja i rezerviranja, te objavu potencijalnih obveza.

2.3. Izvještajna valuta

Financijski izvještaji sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti.

2.4. Priznavanje prihoda

Prihodi od prodaje robe i usluga priznaju se u trenutku isporuke robe i usluga i prijenosa vlasništva. Prihodi od kamata obračunavaju se na temelju nepodmirenog potraživanja i po primjenjivim kamatnim stopama.

Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti priznaju se u trenutku kad su utvrđena prava na primitak dividende odnosno udjela u dobiti.

HRT stječe prihode od radijske i televizijske pristojbe ("RTV pristojba"), proizvodnjom i/ili objavljivanjem promidžbenih poruka, proizvodnjom i prodajom audiovizualnih programa (emisija, filmova, serija i drugog), proizvodnjom drugih programskih servisa (proizvodnja

web-stranica, teletext i slično), proizvodnjom i prodajom nosača zvuka i slike, organiziranjem koncerata i drugih priredbi, obavljanjem drugih djelatnosti utvrđenih Statutom HRT-a, i iz drugih izvora u skladu sa zakonom.

Prihodi od RTV pristojbe priznaju se u mjesecu na koji se pristojba odnosi. Prihodi od objavljivanja promidžbenih poruka priznaju se u mjesecu u kojem je izvršena usluga oglašavanja. Prihodi od satelitskih kartica priznaju se u jednakim mjesečnim iznosima tijekom trajanja ugovora o najmu satelitske kartice. Prihodi od ostalih usluga ili isporuka priznaju se u razdoblju kada je usluga izvršena.

2.5. Troškovi posudbe

Troškovi posudbe terete izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju u kojem su nastali.

2.6. Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance / izvještaja o financijskom položaju. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za tekuću godinu.

Na 31. prosinca 2013. godine službeni tečaj hrvatske kune bio je 7,64 kn za 1 euro (31. prosinca 2012. godine 7,55 kn) i 5,55 kn za 1 usd (31. prosinca 2012. godine 5,73 kn).

2.7. Porez na dobit

Obveza poreza na dobit za tekuću godinu utvrđuje se na temelju rezultata ostvarenog u toj godini, usklađenog za iznose koji ne ulaze u poreznu osnovicu ili porezno nepriznate troškove (70% troškova reprezentacije, 30% troškova korištenja osobnih vozila i dr.). Porez na dobit obračunava se primjenom poreznih stopa koje su bile na snazi na datum bilance / izvještaja o financijskom položaju.

Odgodena porezna imovina i odgođena porezna obveza proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima i vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina se priznaje za neiskorištene prenesene porezne gubitke ukoliko postoji vjerojatnost da će u budućnosti biti ostvarena oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i odgođena porezna obveza se obračunava uz primjenu stopa poreza na dobit primjenjive na buduće razdoblje kada će se ta imovina ili obveza realizirati.

2.8. Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritjecati, ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi, te ako je pojedinačna nabavna vrijednost imovine veća od 3.500 kn.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Pravilnikom o

izmjenama i dopunama računovodstvenih politika kojeg je dana 6. veljače 2014. godine donio Glavni ravnatelj HRT-a, a isti se primjenjuje na financijske izvještaje za 2013., definirana je primjena modela revalorizacije za zemljišta i građevinske objekte, te modela troška za opremu i ostalu dugotrajnu materijalnu imovinu.

Nakon početnog priznavanja, a sukladno modelu troška, postrojenja i oprema se iskazuju po njegovu trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja.

Zemljišta se po modelu revalorizacije nakon početnog priznavanja iskazuju po revaloriziranom iznosu kojeg čini njegova fer vrijednost na datum revalorizacije.

Nekretnine se, po modelu revalorizacije, nakon početnog priznavanja iskazuju po revaloriziranom iznosu, kojeg čini njegova fer vrijednost na datum revalorizacije umanjena za kasnije akumuliranu amortizaciju i kasnije akumulirane gubitke od umanjenja.

Fer vrijednost je iznos za koji se neka imovina može razmijeniti ili obveza podmiriti između informiranih i nepovezanih stranaka koje su spremne obaviti transakciju. Fer vrijednost zemljišta i nekretnina je tržišna vrijednost utvrđena na temelju procjene profesionalno kvalificiranog procjenitelja.

Kad se knjigovodstvena vrijednost imovine poveća kao rezultat revalorizacije, to povećanje se priznaje u ostalu sveobuhvatnu dobit i kumulativno iskazuje u kapitalu kao revalorizacijska rezerva. Međutim, revalorizacijsko povećanje treba priznati u Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti do iznosa do kojeg ono poništava revalorizacijsko smanjenje vrijednosti iste imovine, koje je prethodno bilo priznato u Računu dobiti i gubitka.

Kad se neto knjigovodstvena vrijednost imovine smanji zbog revalorizacije, to smanjenje se priznaje u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Međutim, revalorizacijsko smanjenje će izravno teretiti ostalu sveobuhvatnu dobit do iznosa do kojeg ovo smanjenje ne premašuje iznos koji postoji kao revalorizacijska rezerva za istu imovinu.

Kada se pojedino zemljište i nekretnina revalorizira, tada se revalorizira cjelokupna skupina zemljišta i nekretnina kojoj ta imovina pripada.

Kako fer vrijednost zemljišta i nekretnina nema značajna i promjenjiva kretanja, revalorizacija će se provoditi svakih pet godina. Ako se knjigovodstvena vrijednost na datum Bilance značajno ne razlikuje od onog do kojeg bi se došlo utvrđivanjem fer vrijednosti na taj datum, neće se provoditi usklađenje fer vrijednosti.

Revalorizacija zemljišta i nekretnina ne produžava korisni vijek upotrebe tih sredstva.

Revalorizacija nekretnina na dan 31.12.2013. temeljena je na revidiranoj procjeni nekretnina iz lipnja 2012. godine koju reviziju je proveo neovisni ovlašteni procjenitelj, sudski vještak, te izradio elaborat o Reviziji procjene tržišne vrijednosti nekretnina i zemljišta u vlasništvu HRT. Sažeti rezultati revalorizacije dani su Bilješci 18.1. uz financijske izvještaje.

Licence i prava prikazivanja i emitiranja koja imaju obilježja dugotrajne nematerijalne imovine početno se iskazuju po trošku nabave. Amortizacija se obračunava za svako pojedino pravo iz specifikacije ugovora, sukladno licencnom periodu definiranom ugovorom. Ukoliko se ugovorom stječe neograničeno licencno pravo prikazivanja i emitiranja, amortizacija se obračunava sukladno procijenjenom vijeku upotrebe predmetnog prava. Nematerijalna imovina s neodređenim vijekom trajanja se ne amortizira. Amortizacija se obračunava od datuma početka trajanja licencnog perioda ako je naveden u ugovoru, odnosno, ako licencni period nije ugovoren, od datuma potpisa ugovora (od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca potpisa ugovora), odnosno datuma isporuke licencnog materijala (ako je on uslijedio nakon potpisa ugovora). Licence i prava prikazivanja i emitiranja isključuju se iz analitike dugotrajne nematerijalne imovine i bilance / izvještaja o novčanom položaju u slučaju isteka licencnog perioda

definiranog ugovorom (obavlja se redovito tijekom godine u trenutku isteka licencnog perioda), odnosno u slučaju kada se ne očekuje da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati sredstvu pritjecati (odustanak od daljnjeg korištenja licencnog prava - obavlja se krajem godine u kojoj se utvrdi da buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati sredstvu više neće pritjecati).

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva.

Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka / izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju u kojem su nastali.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

	Stopa amortizacije (od - do %)
Koncesije, patenti, licencije, software i dr.	10,00 - 20,00
Građevinski objekti	2,5 - 25,00
Postrojenja i oprema	5,00 - 25,00
Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	10,00 - 25,00
Ostala materijalna imovina	10,00

Ulaganje u nekretnine (zemljište, zgrade) koje su u vlasništvu HRT-a ili u financijskom najmu drže se kako bi HRT ostvarila prihode od najma ili/i radi porasta tržišne vrijednosti imovine, te je iskazano po trošku nabave.

2.9. Financijska imovina

/i/ Financijska imovina po fer vrijednosti kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

Financijski instrumenti uključeni u ovaj portfelj jesu financijski instrumenti koji se drže radi trgovanja, a kupljeni su radi stjecanja dobiti iz kratkoročnih kretanja cijena ili brokerske provizije ili su vrijednosnice uključene u portfelj u kojemu postoji obrazac ostvarenja kratkoročne dobiti.

Ovi instrumenti se početno iskazuju po trošku nabave, a kasnije se ponovno mjere po fer vrijednosti koja se temelji na kotiranim kupovnim cijenama na aktivnom tržištu.

Svi povezani realizirani i nerealizirani dobiti i gubici uključeni su u prihode / troškove ulaganja. Zaradene kamate nastale tijekom držanja ovih instrumenta prikazuju se kao prihodi od kamata.

Sve kupnje i prodaje instrumenata koji se drže radi trgovanja priznaju se na dan kad je trgovina obavljena, a to je datum na koji se obvezuje na kupnju ili prodaju imovine.

Transakcije koje se ne priznaju na dan kad je trgovina obavljena obračunavaju se kao financijski derivati.

/ii/ Zajmovi i potraživanja

Zajmovi i potraživanja su nederivatna financijska imovina s fiksnim ili odredivim plaćanjima koja ne kotira na aktivnom tržištu. Zajmovi i potraživanja nastaju kada HRT odobrava novčana sredstva bez namjere trgovanja s tim potraživanjima, te uključuju zajmove osiguranicima i depozite kod banaka.

Dani zajmovi i potraživanja, koje je kreirao HRT priznaju se u trenutku prijenosa sredstva od strane HRT-a.

Zajmovi i potraživanja iskazuju se umanjeni za rezervacije za umanjenje vrijednosti. Rezervacije za umanjenje vrijednosti utvrđuju se ako postoji objektivni dokaz da HRT neće moći naplatiti cjelokupno potraživanje o dospijeću. Rezervacije za identificirane gubitke procjenjuju se na temelju kreditne sposobnosti i rezultata poslovanja zajmoprimatelja, uzimajući u obzir vrijednost instrumenata osiguranja.

U trenutku spoznaje da više ne postoji mogućnost naplate zajma, te da su sve pravne mogućnosti naplate iscrpljene i da je utvrđen iznos ukupnog gubitka, zajam se otpisuje. Ako se naknadno iznos umanjenja vrijednosti smanji i smanjenje se objektivno veže uz događaj koji je nastao nakon umanjenja vrijednosti, umanjenje vrijednosti ili rezervacija se smanjuje kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti.

HRT za kašnjenje u plaćanju, dužnicima zaračunava zateznu kamatu, koju obračunava na obračunskoj osnovi i iskazuje kao prihod od kamata.

/iii/ Financijska imovina raspoloživa za prodaju

Financijska imovina raspoloživa za prodaju je ona nederivatna financijska imovina koja je definirana kao raspoloživa za prodaju ili ona koja nije svrstana u imovinu po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka / izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti niti u zajmove i potraživanja.

Financijske instrumente uključene u imovinu raspoloživu za prodaju čine dužnički i vlasnički vrijednosni papiri. Ovi instrumenti početno se priznaju po trošku ulaganja, a nakon početnog priznavanja iskazuju se po fer vrijednosti temeljenoj na kotiranim cijenama ili iznosima izvedenim iz modela novčanih tokova. U slučajevima kad kotirane tržišne cijene nisu dostupne, fer vrijednost dužničkih vrijednosnih papira procjenjuje se primjenom sadašnje vrijednosti budućih novčanih tokova, a fer vrijednost nekotiranih vlasničkih instrumenata procjenjuje se primjenom odgovarajućeg omjera cijene/zarade ili cijene/novčanog toka pročišćenog na način da odražava specifične okolnosti vezane uz izdavatelja.

Dobici i gubici koji proizlaze iz promjene fer vrijednosti financijske imovine raspoložive za prodaju priznaju se izravno u kapital kao revalorizacijska rezerva, te se prikazuju u izvještaju o promjenama kapitala do trenutka prodaje, kada se kumulativni dobiti ili gubici prethodno priznati u kapitalu uključuju u izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja.

/iv/ Ulaganja u posjedu do dospijeća

Ulaganja u posjedu do dospijeća su nederivacijska financijska imovina s fiksnim iznosima plaćanja ili plaćanjima koja se mogu utvrditi, te s fiksnim rokovima dospijeća, a koje HRT namjerava i sposobno je držati do dospijeća. U njih se ubrajaju i trezorski zapisi i dužnički vrijednosni papiri. Ulaganja u posjedu do dospijeća iskazuju se po amortiziranom trošku

primjenom metode efektivne kamatne stope, umanjenoj za eventualan ispravak vrijednosti zbog umanjenja.

HRT redovito provjerava postoje li objektivni dokazi koji bi upućivali na umanjenje ulaganja u posjedu do dospelosti. Vrijednost financijskog sredstva je umanjena ako njegov knjigovodstveni iznos premašuje procijenjeni nadoknadiivi iznos koji je jednak sadašnjoj vrijednosti očekivanih budućih novčanih tokova diskontiranih primjenom izvorne efektivne kamatne stope za taj instrument. Iznos gubitka od umanjenja određenog sredstva koje je iskazano po amortiziranom trošku izračunava se kao razlika između knjigovodstvenog iznosa tog sredstva i sadašnje vrijednosti očekivanih budućih novčanih tokova koji su diskontirani primjenom izvorne efektivne kamatne stope za taj instrument. Kad je utvrđeno da je došlo do umanjenja sredstva, HRT priznaje umanjenje vrijednosti na teret računa dobiti i gubitka / izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti.

2.10. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika

Ovisna društva su društva u kojima HRT ima kontrolu nad donošenjem i provođenjem financijskih i poslovnih politika.

Pridružena društva su društva u kojima HRT ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu nad donošenjem i provođenjem financijskih i poslovnih politika.

Ulaganja u ovisna i pridružena društva iskazana su po metodi troška.

2.11. Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj prodajnoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha potrebno je uključiti sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Zalihe se evidentiraju kao sitni inventar, kada im je rok upotrebe kraći od jedne godine i pojedinačna vrijednost manja od 3.500 kn. Zalihe sitnog inventara iskazuju se po stvarnom trošku nabave, a izdavanje u uporabu vrši se primjenom 100% otpisa sukladno izmjeni računovodstvenih politika za 2013. godinu. Neto utrživa prodajna vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

U slučajevima kada je potrebno svesti vrijednost zaliha na neto utrživu prodajnu vrijednost obavlja se ispravak vrijednosti zaliha na teret računa dobiti i gubitka / izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti za tekuću godinu. Izmjenama računovodstvenih politika za 2013. godinu utvrđeni su kriteriji vrijednosnog usklađenja zaliha i to kako slijedi:

Zalihe s usporenim koeficijentom obrtaja koje nisu imale promet:

- više od dvije (2) godine, vrijednosno se usklađuju u visini 50% knjigovodstvene vrijednosti zaliha,
- Više od tri (3) godine, vrijednosno se usklađuju u visini 70% knjigovodstvene vrijednosti zaliha
- Više od četiri (4) godine, vrijednosno se usklađuju u visini 90% knjigovodstvene vrijednosti zaliha
- Više od pet (5) godina, vrijednosno se usklađuju u visini 100% knjigovodstvene vrijednosti zaliha

2.12. Ostala imovina namijenjena prodaji

Imovinu namijenjenu prodaji čini dugotrajna imovina za koju se očekuje da će se, zbog prestanka uporabe ili prekida poslovanja, prodati unutar godine dana od datuma klasifikacije.

Imovina namijenjena prodaji iskazuje se po knjigovodstvenoj vrijednosti ili fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje, ovisno o tome koja je niža.

2.13. Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance / izvještaja o financijskom položaju, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuju se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenoj za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance / izvještaja o financijskom položaju procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka / izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti za tekuću godinu.

Usklađivanje vrijednosti zbog nemogućnosti naplate potraživanja obavlja se po saznanju o nenaplativosti dijela ili cijeloga potraživanja. Pod saznanjem o nenaplativosti dijela ili cijelog potraživanja smatra se potraživanje od poduzeća u stečaju, likvidaciji, utuženo, potraživanja od kupaca starija od 365 dana, te potraživanja od kupaca za koja postoje drugi objektivni dokazi da neće biti naplaćeni (npr. potraživanja od kupaca upitnog financijskog položaja).

Potraživanja nad kojima su pokrenuti sudski postupci u svrhu naplate potraživanja, odnosno stečajni ili likvidacijski postupci u cijelosti se vrijednosno usklađuju temeljem vjerodostojne pravne dokumentacije (ovršni prijedlog, objava o otvorenom stečajnom ili likvidacijskom postupku).

Otpis (isknjiženje) nenaplativih potraživanja starijih od 365 dana kao i onih za koje postoje dugi objektivni dokazi da neće biti naplaćeni provodi se krajem godine.

Utvrđeni su slijedeći postupci naplate, te vrijednosnog usklađivanja potraživanja za RTV pristojbu koji se temelje na računovodstvenoj procjeni nenaplativosti potraživanja:

- za potraživanja koja nisu naplaćena u kontinuitetu 3 mjeseca dostavljaju se prve opomene HRT-a i za njih još uvijek postoji visok stupanj izvjesnosti naplate te se ne usklađuju vrijednosno.
- za potraživanja koja nisu naplaćena u kontinuitetu 4 mjeseca dostavlja se prva opomena pred utuženje i za njih još uvijek postoji visok stupanj izvjesnosti naplate te se ne usklađuju vrijednosno.
- za potraživanja koja nisu naplaćena u kontinuitetu 5 mjeseci dostavlja se druga opomena pred utuženje i za njih još uvijek postoji visok stupanj izvjesnosti

naplate te se ne usklađuju vrijednosno. Troškovi opominjanja priznaju se kao trošak razdoblja kada su nastali a zatezne kamate evidentiraju se izvanbilačno.

- potraživanja koja nisu naplaćena niti po proteku 6 mjeseci, a prethodno su tri puta opomenuta od strane HRT-a na način kako je prethodno opisano, utužuju se. Vrijednosno usklađenje s osnove utuženja predmetnih potraživanja provodi se dva puta godišnje (30. lipnja i 31. prosinca) i to za nenaplaćena potraživanja za koja su ovrhe pokrenute u prosincu vrijednosno usklađenje se provodi 30. lipnja slijedeće godine, dok za nenaplaćena potraživanja za koja su ovrhe pokrenute u lipnju vrijednosno usklađenje se provodi 31. prosinca.
- neutužena i nenaplaćena potraživanja na datum bilance 31. prosinca starija od 365 dana, vrijednosno se usklađuju na teret rashoda tekuće godine te isknjižavaju iz poslovnih knjiga zbog nastupa zastare
- potraživanja od obveznika mjesečne pristojbe za koja postoje drugi objektivni dokazi (npr. likvidacije, stečajevi, predstečajne nagodbe i sl.) da neće biti naplaćeni vrijednosno se usklađuju na teret rashoda tekuće godine

Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o računovodstvenim politikama utvrđeno je slijedeće postupanje sa sudskim i ostalim povezanim troškovima (primjerice: odvjetnički troškovi, javnobilježničke naknade, sudske pristojbe i predujmovi, troškovi klauzule o ovršnosti itd.) koji se odnose na potraživanja od obveznika mjesečne pristojbe za koja je pokrenuta prisilna naplata. Isti se vode izvanbilačno i tretiraju kao nepredvidiva imovina tj. kao moguća imovina koja proizlazi iz prošlih događaja, a čije će se postojanje potvrditi samo nastankom ili izostankom jednog ili više neizvjesnih budućih događaja na koje HRT ne može u cijelosti utjecati.

U trenutku dospijeca plaćanja troškova (faktura ili poziv na plaćanje) isti se evidentiraju u bilanci kao obveza i potraživanje od obveznika pristojbe.

Ukoliko je glavnica potraživanja za mjesečnu pristojbu vrijednosno usklađena, utuženi iznos za nadoknadu nenaplaćenih sudskih i ostalih povezanih troškova uz naplatu potraživanja (u dijelu u kojem su troškovi dio utuženog iznosa) priznaju se kao trošak razdoblja kada je vrijednosno usklađena glavnica (utužena mjesečna pristojba).

Potraživanja za troškove prisilne naplate pristojbe priznaju se kao trošak razdoblja u svakom drugom slučaju u razdoblju kada je utvrđena visoka vjerojatnost nemogućnosti naplate (stečaj ili likvidacija obveznika, gubitak spora ili odustajanje od spora i sl.). U slučaju potpune nemogućnosti naplate potraživanja, troškovi se isknjižavaju iz poslovnih knjiga zajedno sa glavnicom.

2.14. Novac u banci i blagajni

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

2.15. Umanjenja

Na svaki datum bilance / izvještaja o financijskom položaju, provjeravaju se knjigovodstveni iznosi imovine kako bi se utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknativi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako je nadoknativi iznos nekog sredstva procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubitak od umanjenja imovine priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka / izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti osim za revaloriziranu imovinu gdje se gubitak od umanjenja prvo priznaje na teret pripadajućih revalorizacijskih rezervi.

2.16. Financijski instrumenti

Financijski instrumenti razvrstavaju se kao imovina i obveze ili glavnica u skladu sa suštinom ugovornog aranžmana. Kamate, dividende, dobiti i gubici koji se odnose na financijski instrument razvrstan kao imovina ili obveza iskazuje se kao prihod ili rashod kada su nastali.

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u bilanci / izvještaju o financijskom položaju kad je HRT postalo stranom ugovora o financijskom instrumentu.

Potraživanja se iskazuju u nominalnom iznosu umanjenom za ispravak vrijednosti za procijenjene nenadoknadive iznose.

Obveze se iskazuju u nominalnom iznosu.

Ulaganja se priznaju na datum trgovanja i početno se mjere po trošku koji uključuje trošak transakcije. Ulaganja su svrstana u ulaganja namijenjena trgovanju čija se promjena fer vrijednosti priznaje u računu dobiti i gubitka / izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti ili ulaganja raspoloživa za prodaju čija se promjena fer vrijednosti priznaje u glavnici kao revalorizacijska rezerva.

Bankarski krediti na koje se obračunavaju kamate, kao i prekoračenja, iskazuju se u iznosima primljenih sredstava, odnosno odobrenih prekoračenja.

Ravnateljstvo HRT-a je uvjerenja da se fer vrijednost imovine i obveza iskazanih u bilanci / izvještaju o financijskom položaju ne razlikuje značajno od njihovih knjigovodstvenih iznosa.

2.17. Najmovi

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se svi rizici i ekonomske koristi povezani s vlasništvom prenose s najmodavatelja na najmoprimca. Financijski najam se priznaje u bilanci / izvještaju o financijskom položaju najmoprimca kao imovina i obveza za financijski najam.

Najmovi se klasificiraju kao poslovni / operativni najmovi ako se svi rizici i ekonomske koristi povezani s vlasništvom ne prenose s najmodavatelja na najmoprimca. Poslovni / operativni najam se priznaje kao rashod u računu dobiti i gubitka / izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti najmoprimca na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

2.18. Rezerviranja

Rezerviranje se priznaje onda i samo onda ako postoji sadašnja obveza kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance / izvještaja o financijskom položaju i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranje se utvrđuje za: troškove popravka u jamstvenom roku ukoliko za iste ne dobiju nadoknade od proizvođača, za troškove po započetim sudskim sporovima u visini 5% od utužene svote uvećane za pripadajuće troškove spora bez kamata, te troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine).

U 2013. godini HRT je primijenio MRS 19 Primanja zaposlenih, te je obračunao rezerviranja za redovite jubilarne nagrade i otpremnine, korištenjem izračuna ovlaštenog aktuara.

Ukupan iznos ovih rezerviranja na 31. prosinca 2013. godine iznosi 27.991.098 kn od čega se 12.500.979 kn odnosi na rezerviranje za jubilarne nagrade, a iznos od 15.490.119 kn je rezerviranje sredstava za redovne otpremnina za mirovinu (vidi Bilješku 32) Od ukupnog iznosa ovih rezerviranja iznos od 26.907.625 kn odnosi se na rezerviranja iz ranijih razdoblje, te je knjižen na teret Prenesenog gubitka (vidi Bilješku 30)

2.19. Potencijalne obveze i imovina

Potencijalne obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje.

Potencijalna imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, već se priznaje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

2.20. Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance / izvještaja o financijskom položaju koji pružaju dodatne informacije o položaju na datum bilance / izvještaja o financijskom položaju (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

3. PRIHODI OD PRODAJE

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
	u kn	u kn
Prihodi od radio i televizijske pristojbe	1.188.981.541	1.181.743.187
Prihod od emitiranja EPP usluga - domaće tržište	105.602.060	129.877.431
Prihod od emitiranja EPP usluga - inozemno tržište	762.243	1.000.730
Prihodi od prodaje satelitskih kartica u inozemstvu	5.861.592	8.112.123
Prihodi od prodaje satelitskih kartica na domaćem tržištu	77.232	71.468
Ukupno	<u>1.301.284.668</u>	<u>1.320.804.939</u>

4. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
	u kn	u kn
Prihod od naplate otpisanih potraživanja	17.645.825	25.328.814
Prihodi od naknadno odobrenih kasa-skonta, rabata i dr.	184.216	37.296.032
Prihod od dotacija, subvencija i sl.	13.776.770	13.557.143
Prihod od neproizvodnih usluga	7.397.218	4.549.621
Prihodi od zakupnina	3.444.361	6.337.209
Prihodi od prefakturiranja usluga, telekom i tehničke usluge i sl.	2.503.703	3.312.859
Prihod od prodaje dugotrajne imovine	8.896	37.098
Prihod od koncesija i prodaje programa	537.455	689.883
Prihodi iz proteklih godina	17.744.158	2.502.838
Prihod od ukidanja rezerviranja	17.116.712	247.481
Prihod od prodaje licencnih prava, od kabe. operat. i sl.	2.734.424	2.557.191
Ostali prihodi	3.605.347	3.271.419
Ukupno	<u>86.699.085</u>	<u>99.687.588</u>

5. TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
	u kn	u kn
Trošak sirovina i materijala	14.196.447	14.415.160
Trošak rezervnih dijelova	198.674	340.516
Trošak sitnog inventara	3.993.856	3.489.343
Trošak energije	22.592.806	21.139.269
Ukupno	<u>40.981.783</u>	<u>39.384.288</u>

6. OSTALI VANJSKI TROŠKOVI

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
	u kn	u kn
Usluge najma i zakupnina	159.267.689	173.457.013
Naknade za pravo prijenosa programa u inozemstvu	32.286.414	82.377.297
Autorski ugovori - neto	45.110.848	39.394.335
Usluge održavanja (servisne usluge)	41.367.602	42.168.776
Usluge telefona, pošte i prijevoza	20.042.563	26.289.892
Otkup domaćeg programa (trajno vlasništvo)	19.269.996	39.449.478
Troškovi za zaštitu prava skladatelja (HDS)	27.373.926	27.194.488
Naknade za rad inkasatora - neto	7.931.411	6.027.849
Troškovi prava izvođenja - ostalo	26.522.127	23.370.956
Troškovi vanjske suradnje - ostalo	21.074.246	29.559.073
Naknade za pravo prijenosa programa u zemlji	5.701.707	7.347.722
Troškovi koprodukcije igranih filmova	1.511.371	-
Troškovi istraživanja tržišta	2.737.121	8.028.852
Ugovori o djelu	949.155	900.513
Nagradne igre	1.508.624	4.618.386
Naknade za prava prikazivanja programa	2.330.940	3.432.218
Usluge agencija (HINA, Reuters itd.)	5.275.766	5.054.204
Usluge zaštitarskih tvrtki	2.092.350	2.382.416
Usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	3.316.543	5.836.042
Ostale neproizvodne usluge	6.493.017	3.933.547
Ostale proizvodne usluge	4.934.027	5.106.736
Troškovi koprodukcije ostalih emisija	1.313.545	1.921.782
Usluge student servisa	4.077.380	5.087.688
Usluge promidžbe i troškovi sajmova	1.220.573	1.414.228
Intelektualne usluge	1.405.773	1.085.319
Ukupno	<u>445.114.714</u>	<u>545.438.810</u>

7. TROŠKOVI OSOBLJA

Neto plaće u iznosu od **285.572.949 kn** (2012. godine u iznosu od **272.423.384 kn**) sadrže i primanja Ravnateljstva/Uprave u iznosu od **792.992 kn** (2012. godine u iznosu od **434.670 kn**), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.

8. AMORTIZACIJA

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
	u kn	u kn
Amortizacija nematerijalne imovine	80.602.855	81.058.654
Amortizacija materijalne imovine	33.929.272	46.825.618
Ukupno	<u>114.532.127</u>	<u>127.884.272</u>

9. OSTALI TROŠKOVI

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
	u kn	u kn
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	37.848.921	41.224.157
Dotacije za Fond za poticanje pluralizma	32.819.493	32.505.517
Porezi koji ne ovise o dohotku i takse	9.387.991	10.955.200
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	18.941.927	16.895.838
Dotacije za financiranje djelatnosti Hrvatskog audiovizualnog centra	17.197.000	14.175.000
Dotacije za Vijeće za elektroničke medije	6.726.519	7.149.541
Nadoknade troškova zaposlenima, otpremnine, darovi i potpore	18.093.539	13.165.185
Premije osiguranja	4.542.840	5.236.076
Doprinosi, članarine i slična davanja	5.257.520	8.030.020
Troškovi reprezentacije	1.381.834	1.443.201
Zaštita okoliša	799.096	1.390.467
Troškovi za časopise i stručnu literaturu	735.426	706.520
Ostali troškovi	6.474.811	5.610.291
Ukupno	<u>160.206.917</u>	<u>158.487.013</u>

10. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
	u kn	u kn
Vrijednosno usklađenje dugotrajne financijske imovine	6.258.417	9.238.286
Vrijednosno usklađenje zaliha	1.730.946	228.300
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca kupaca (vidi Bilješku 21.2.)	52.322.455	57.353.457
Vrijednosno usklađenje potraživanja za troškove prisilne naplate RTV pristoje (vidi Bilješku 24.1)	8.345.433	4.757.543
Vrijednosno usklađenje ostalih potraživanja	-	65.115
	<u>62.398.834</u>	<u>62.404.415</u>
Ukupno	<u>68.657.251</u>	<u>71.642.701</u>

11. REZERVIRANJA

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
	u kn	u kn
Troškovi rezerviranja za redovite otpremnine i jubilarne nagrade	1.083.472	-
Ukupno	<u>1.083.472</u>	<u>-</u>

12. OSTALI POSLOVNI RASHODI

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
	u kn	u kn
Naknadno utvrđeni rashodi iz proteklih godina	5.609.591	30.506.710
Kazne, penali, naknade šteta i sl.	1.296.750	1.090.053
Otpis potraživanja	3.200.520	2.876.946
Rashod od prodaje dugotrajne imovine	50.761	75.985
Manjkovi	8.415	42.728
Ostali poslovni rashodi	28.636	1.857.039
Ukupno	<u>10.194.673</u>	<u>36.449.461</u>

13. FINANCIJSKI PRIHODI

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
	u kn	u kn
<u>Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama</u>		
Prihod od kamata	21.587.575	22.077.052
Prihod od tečajnih razlika	3.466.375	4.369.834
Prihod od dividende i udjela u dobiti	162.229	188.014
Ukupno	<u>25.216.179</u>	<u>26.634.900</u>

14. FINANCIJSKI RASHODI

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
	u kn	u kn
<u>Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama</u>		
Rashod od kamata	35.492.719	26.791.942
Rashod od tečajnih razlika	3.672.797	5.077.581
Ukupno	<u>39.165.516</u>	<u>31.869.523</u>

15. POREZ NA DOBIT

15.1. Svođenje računovodstvene dobiti na oporezivu dobit obavljeno je, kako slijedi:

	<u>2013. godina</u>	<u>2012. godina</u>
	u kn	u kn
Računovodstveni gubitak / (Gubitak prije oporezivanja)	42.563.658	(28.935.851)
Porezno nepriznati rashodi	84.952.708	13.743.561
Porezne olakšice	<u>(403.915.792)</u>	<u>(1.989.969)</u>
Porezna osnovica / (Porezni gubitak)	<u>(276.399.426)</u>	<u>(17.182.259)</u>
Preneseni porezni gubitak	<u>(92.197.636)</u>	<u>(75.015.377)</u>
Porezni gubitak za prijenos	<u>(368.597.062)</u>	<u>(92.197.636)</u>

Važeća stopa poreza na dobit za 2013. i 2012. godinu bila je 20%.

15.2. HRT je u mogućnosti prenijeti porezne gubitke u buduća razdoblja u svrhu umanjivanja oporezive dobiti u razdoblju od narednih pet (5) godina. Na 31. prosinca 2013. godine ukupni neto preneseni gubici utvrđeni su u iznosu od 368.597.062 kn.

Neto iznos poreznih gubitaka u iznosu od 368.597.062 kn raspoloživih za prijenos mogu se iskoristiti kako slijedi do:

31. prosinca 2014. godine	72.630.755 kn
31. prosinca 2016. godine	2.384.622 kn
31. prosinca 2017. godine	17.182.259 kn
31. prosinca 2018. godine	276.399.426 kn

Odgodena porezna imovina na temelju prenesenih poreznih gubitaka nije priznata u financijskim izvještajima zbog neizvjesnosti ostvarivanja uvjeta za njihovo korištenje u budućnosti.

16. NETO OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
	u kn	u kn
<u>Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine</u>	<u>359.305.719</u>	-
<u>Dobit/(Gubitak) s osnove ponovnog vrednovanja</u>		
<u>financijske imovine raspoložive za prodaju</u>		
Obveznice Ministarstva financija RH(RHMF-o-19ba)	(119.143)	1.020.150
Dionice TOZ d.d., Zagreb	(10.189)	(8.809)
Dionice Riadria banka d.d. Rijeka	(15.227)	7.105
Dionice Međimurje beton d.d.	160	-
Dionice Zagrebačka banka d.d. Zagreb	(685.482)	(238.602)
Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak) prije poreza	(829.881)	779.844
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit/(gubitak)	-	-
Ukupno	358.475.838	779.844

17. DUGOTRAJNA NEMATERIJALNA IMOVINA

u kn	Koncesije, patenti, licencije, softver i ostala prava	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno
Nabavna vrijednost			
31. prosinca 2012. godine	258.389.808	9.713.261	268.103.069
Povećanja	84.171.958	80.419.738	164.591.696
Prijenos sa/na	-	(84.079.835)	(84.079.835)
Prodaja ili rashodovanje	(129.032.564)	-	(129.032.564)
31. prosinca 2013. godine	213.529.202	6.053.164	219.582.366
Ispravak vrijednosti			
31. prosinca 2012. godine	152.730.317	-	152.730.317
Amortizacija za 2013. godinu	80.602.855	-	80.602.855
Prodaja ili rashodovanje	(129.031.564)	-	(129.031.564)
31. prosinca 2013.	104.301.608	-	104.301.608
Neto knjigovodstvena vrijednost			
31. prosinca 2013. godine	109.227.594	6.053.164	115.280.758
31. prosinca 2012. godine	105.659.491	9.713.261	115.372.752

**HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA javna ustanova
BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2013. - nastavak**

18. DUGOTRAJNA MATERIJALNA IMOVINA

u kn	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	Materijalna imovina u pripremi	Ostala materijalna imovina	Ulaganja u nekretnine	Ukupno
Nabavna vrijednost								
31. prosinca 2012. godine	853.977	645.002.928	490.244.414	161.608.596	4.369.653	964.235	28.746.881	1.331.790.684
Revalorizacija	182.838.958	264.547.637	-	-	-	-	-	447.386.595
Knjiženje revalorizacije	-	(292.560.750)	-	-	-	-	-	(292.560.750)
Povećanja	-	1.123.704	11.516.213	2.597.387	845.780	-	-	16.083.084
Prijenos sa/na	-	-	14.546.211	(14.492.740)	(845.780)	-	-	(792.309)
Prodaja ili rashodovanje	-	(10.674.255)	(14.410.691)	(4.023.902)	(4.186.513)	-	(28.746.881)	(62.042.242)
31. prosinca 2013. godine	183.692.935	607.439.264	501.896.147	145.689.341	183.140	964.235	0	1.439.865.062
Ispravak vrijednosti								
31. prosinca 2012. godine	-	302.791.233	453.343.950	157.099.582	-	868.277	19.133.214	933.236.256
Amortizacija za 2013. godinu	-	15.680.201	16.510.128	1.259.828	-	-	479.115	33.929.272
Knjiženje revalorizacije	-	(292.560.750)	-	-	-	-	-	(292.560.750)
Prijenos sa/na	-	(939)	14.546.211	(14.492.740)	-	-	-	52.532
Prodaja ili rashodovanje	-	(9.564.609)	(14.407.690)	(1.001.428)	-	-	(19.612.329)	(44.586.056)
31. prosinca 2013. godine	-	16.345.136	469.992.599	142.865.242	-	868.277	-	630.071.254
Neto knjigovodstvena vrijednost								
31. prosinca 2013. godine	183.692.935	591.094.128	31.903.548	2.824.099	183.140	95.958	-	809.793.808
31. prosinca 2012. godine	853.977	342.211.695	36.900.464	4.509.014	4.369.653	95.958	9.613.667	398.554.428

18.1. Kao što je navedeno u bilješci 2.8. sukladno Pravilniku o izmjenama i dopunama Pravilnika o računovodstvenim politikama od 26. veljače 2014. godine na dan 31. prosinca 2013. godine provedena je procjena zemljišta i građevinskih objekata u vlasništvu HRT-a. Temeljem izvršene procjene proveden je postupak revalorizacije, odnosno povećanje vrijednosti nekretnina i zemljišta kao i ponovna procjena vijeka trajanja revalorizirane imovine.

Ukupni efekt revalorizacije zemljišta utvrđen je u iznosu 182.838.958 kn. Revalorizacijske rezerve utvrđene su u iznosu od 146.271.166 kn (vidi Bilješku 29.), a odgođena porezna obveza u iznosu od 36.567.792 kn. Revalorizacija građevinskih objekata provedena u ukupnom iznosu od 264.547.637 kn od čega je na revalorizacijskim rezervama iskazano 213.034.553 kn (vidi Bilješku 29.), a odgođena porezna obveza u iznosu od 51.513.084 kn. Sveukupno povećanje vrijednosti zemljišta i građevinskih objekata utvrđeno je u iznosu od 447.386.595 kn, revalorizacijske rezerve u iznosu od 359.305.719 kn, a odgođena porezna obveza u iznosu od 88.080.876 kn (vidi Bilješku 33.3.).

Sažeti pregled učinaka revalorizacije nekretnina i zemljišta na dan 31. prosinca 2013. godine je kako slijedi:

Procjena zemljišta:

Redni broj	Zemljište	Nabavna vrijednost	Akumulirana amortizacija (31.12.2013.)	Sadašnja vrijed. (31.12.2013.)	Revalorizirana vrijednost	Revalorizacija	Revalorizacijska rezerva	Odgođena porezna obveza
1	Zagreb, Marles 1 i 2	0	0	0	6.011.108	6.011.108	4.808.886	1.202.222
2	Zagreb, Mehanička radionica	0	0	0	4.937.108	4.937.108	3.949.687	987.422
3	Zagreb, Bijela lađa	0	0	0	521.843	521.843	417.475	104.369
4	Zagreb, B-50	0	0	0	6.941.991	6.941.991	5.553.592	1.388.398
5	Zagreb, B-30	793.126	0	793.126	57.157.082	56.363.956	45.091.165	11.272.791
6	Zagreb, B-20	0	0	0	30.256.588	30.256.588	24.205.271	6.051.318
7	Zagreb, B-10	0	0	0	61.397.396	61.397.396	49.117.917	12.279.479
8	Radio postaja Dubrovnik	0	0	0	7.482.296	7.482.296	5.985.837	1.496.459
9	Radio postaja Osijek	0	0	0	0	0	0	0
10	HRT Centar Osijek	60.851	0	60.851	769.874	709.024	567.219	141.805
11	Radio postaja Pula	0	0	0	632.015	632.015	505.612	126.403
12	HRT Centar Rijeka	0	0	0	3.801.181	3.801.181	3.040.945	760.236
13	HRT Centar Split	0	0	0	3.784.452	3.784.452	3.027.562	756.890
	UKUPNO:	853.977	0	853.977	183.692.935	182.838.958	146.271.166	36.567.792

Procjena građevinskih objekata:

Redni broj	Nekretnina	Nabavna vrijednost	Akumulirana amortizacija (31.12.2013.)	Sadašnja vrijed. (31.12.2013.)	Revalorizirana vrijednost	Revalorizacija	Revalorizacijska rezerva	Odgođena porezna obveza
1	Zagreb, Marles 1 i 2	283.642	283.642	0	1.383.034	1.383.034	1.106.427	276.607
2	Zagreb, Mehanička radionica	277.341	258.499	18.842	1.433.601	1.414.760	1.131.808	282.952
3	Zagreb, Bijela lađa	1.701.853	1.701.853	0	408.593	408.593	326.874	81.719
4	Zagreb, B-50	31.350.025	18.186.817	13.163.207	18.951.897	5.788.690	4.630.952	1.157.738
5	Zagreb, B-30	233.087.918	46.231.009	186.856.909	214.626.296	27.769.387	22.215.509	5.553.877
6	Zagreb, B-20	70.674.030	43.417.273	27.256.757	90.785.660	63.528.903	50.823.122	12.705.781
7	Zagreb, B-10	243.225.836	156.623.361	86.602.475	209.271.381	122.668.905	98.135.124	24.533.781
8	Radio postaja Dubrovnik	2.769.460	1.703.216	1.066.244	9.623.894	8.557.650	8.242.563	315.087
9	Radio postaja Osijek	8.214.826	8.214.826	0	4.805.340	4.805.340	3.844.272	961.068
10	HRT Centar Osijek	3.921.524	2.686.989	1.234.535	4.076.119	2.841.584	2.273.267	568.317
11	Radio postaja Pula	910.383	484.130	426.253	3.791.859	3.365.607	2.692.485	673.121
12	HRT Centar Rijeka	7.048.067	4.101.160	2.946.907	15.227.797	12.280.890	9.824.712	2.456.178
13	HRT Centar Split	12.062.433	8.667.973	3.394.460	13.128.756	9.734.296	7.787.437	1.946.859
	UKUPNO:	615.527.339	292.560.750	322.966.589	587.514.226	264.547.638	213.034.553	51.513.084

18.2. Temeljem Sporazuma sa Ministarstvom financija, Porezna uprava, od 19. kolovoza 2013. godine, dio nekretnina u vlasništvu HRT-a i to: Vila Čingrija u Dubrovniku, dvije zgrade u Dežmanovoj ulici u Zagrebu, garaža u Novskoj ulici u Zagrebu, zgrada u Biankinijevoj ulici u Zagrebu i zgrada i zemljište u Varaždinu, ukupne nabavne vrijednosti u iznosu od 43.607.648 kn, ispravka vrijednosti u iznosu od 29.176.938 kn, te sadašnje knjigovodstvene vrijednosti u iznosu od 14.430.711 kn, ustupljene su Ministarstvu financija po procijenjenoj tržišnoj vrijednosti u iznosu od 81.099.098 kn u cilju rješavanja poreznog duga iz ranijih godina (Porez na dobit za 2004 i PDV za 2006-2008). Razlika između sadašnje i procijenjene tržišne vrijednosti u iznosu od 66.668.388 kn je iskazana na poziciji prenesenog gubitka (vidi Bilješku 30).

18.3. U bilanci / izvještaju o financijskom položaju na 31. prosinca 2013. godine evidentirano je zemljište knjigovodstvene vrijednosti u iznosu od 183.692.935 kn približne površine od 72.989 m² za koje nije u cijelosti riješen postupak utvrđivanja i registriranja prava vlasništva. Uknjižba prava vlasništva je u tijeku.

18.4. U bilanci / izvještaju o financijskom položaju na 31. prosinca 2013. godine evidentirani su i građevinski objekti knjigovodstvene vrijednosti u iznosu od 591.094.128 kn za koje je uknjižba prava vlasništva u tijeku. Navedene nekretnine uknjižene su kao društveno vlasništvo ili vlasništvo pravnih prednika HRT-a.

19. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	u kn	u kn
<u>Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika</u>		
Pridruženo društvo:		
Erotel d.o.o., Mostar, Bosna i Hercegovina (25% vlasništva)	25.643	25.643
	<u>25.643</u>	<u>25.643</u>
<u>Sudjelujući interesi (udjeli)</u>		
Zagrebačka banka d.d., Zagreb	2.314.200	2.999.682
Privredna banka Zagreb d.d., Zagreb	88.303	103.530
Međimurje beton d.d.	360	-
Tvornica olovaka Zagreb d.d., Zagreb	10.210	20.400
Pevec d.d., Bjelovar	-	132.100
	<u>2.413.073</u>	<u>3.255.712</u>
<u>Ulaganja u vrijednosne papire</u>		
Obveznice Republike Hrvatske RHMF 019BA	-	7.140.122
Obveznice Republike Hrvatske - stara devizna štednja	-	6.052.506
	<u>-</u>	<u>13.192.628</u>
<u>Dani zajmovi, depoziti i sl.</u>		
Zajmovi dani djelatnicima (kte 1% do 5%)	16.985.070	16.296.452
Dani depoziti	26.712	26.712
Minus: Tekuće dospijeće (vidi Bilješku 25)	(1.889.235)	(1.778.626)
	<u>15.122.547</u>	<u>14.544.538</u>
Ukupno	<u>17.561.263</u>	<u>31.018.521</u>

19.1. Sudjelujući interesi (udjeli) (ulaganja raspoloživa za prodaju) su, temeljem računovodstvene politike vrednovanja ove financijske imovine, povećana za iznos od 360 kn što se odnosi na novostečene dionice društva Međimurje beton d.d., a smanjena za iznos od 710.739 kn, a za isti iznos su smanjene i Revalorizacijske rezerve (vidi Bilješku 29).

19.2. Ulaganja u vrijednosne papire (Ulaganja raspoloživa za prodaju) su, temeljem računovodstvene politike vrednovanja ove financijske imovine, smanjenja za iznos od 119.142 kn, a za isti iznos su smanjene i Revalorizacijske rezerve (vidi Bilješku 29).

19.3 Na dan 31. prosinca 2013. godine izvršeno je vrijednosno usklađenje dugotrajne financijske imovine i to kako slijedi:

- ulaganja u obveznice Republike Hrvatske stečenih tijekom procesa otkupa stanarskog prava. Razlog za umanjene vrijednosti predmetnih ulaganja u obveznice RH je taj što Republika Hrvatska nikada nije izdala iste, a banke samo evidentno prate vlasništvo HRT-a. Ukupni iznos smanjenja vrijednosti utvrđen je u iznosu od 4.654.768 kn,
- dionica poduzeća Pevec d.d., Bjelovar stečenih u svrhu namirenja potraživanja upisanih u stečajnu masu zbog sumnje u utrživost. Ukupni iznos vrijednosnog usklađenja utvrđen je u iznosu od 132.100 kn.

20. ZALIHE

	<u>31. prosinca</u> <u>2013.</u>	<u>31. prosinca</u> <u>2012.</u>
	u kn	u kn
<u>Zalihe</u>		
Sirovine i materijal	8.757.782	9.047.519
Sitan inventar i ambalaža	42.169.853	40.773.437
Minus: Ispravak vrijednosti sirovina i materijala, rezervnih dijelova i sitnog inventara i ambalaže	(45.221.047)	(41.906.904)
	<u>5.706.588</u>	<u>7.914.052</u>
<u>Predujmovi za zalihe</u>		
Dani predujmovi u zemlji	34.946	33.621
Ukupno	<u>5.741.534</u>	<u>7.947.673</u>

20.1 Na dan 31. prosinca 2013. godine provedeno je dodatno vrijednosno usklađenje nekurentnih zaliha sirovina, materijala i ambalaže ukupne vrijednosti u iznosu od 1.730.946 kn, a prema kriterijima iskazanim u računovodstvenim politikama (vidi Bilješku 2.11 i Bilješku 10)

21. KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	<u>31. prosinca</u> <u>2013.</u>	<u>31. prosinca</u> <u>2012.</u>
	u kn	u kn
<u>Kupci u zemlji</u>		
Potraživanje temeljem marketinških usluga	71.304.429	79.590.715
Potraživanje za RTV pristojbu	111.713.949	106.861.814
Ostalo	1.618.591	3.178.494
Sumnjiva i sporna potraživanja	235.448.640	-
Minus: Ispravak vrijednosti	(280.196.559)	(42.270.857)
	<u>139.889.050</u>	<u>147.360.166</u>
<u>Kupci u inozemstvu</u>		
Potraživanje temeljem marketinških usluga	371.201	179.438
Ostalo	3.766.121	2.624.323
Minus: Ispravak vrijednosti	(365.868)	(396.738)
	<u>3.771.454</u>	<u>2.407.023</u>
Ukupno	<u>143.660.504</u>	<u>149.767.189</u>

21.1. Starosna struktura potraživanja od kupaca slijedi:

	Nedospjelo	Dospjelo				Ukupno
		do 30 dana	30-90 dana	90-180 dana	>od 180 dana	
		u kn	u kn	u kn	u kn	
31. prosinca 2013.	18.224.595	31.609.331	32.232.112	28.681.646	32.912.820	143.660.504
31. prosinca 2012.	19.675.902	34.012.311	35.159.778	25.664.633	35.254.565	149.767.189

21.2 U razdoblju od 01. siječnja 2013. do 31. prosinca 2013. vrijednosno je usklađeno zbog utuženja, stečaja, likvidacija komitenata, ili starosti potraživanja preko 365 dana sveukupno iznos od 52.322.455 kn potraživanja od kupaca na teret izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti 2013. godine. Na vrijednosno usklađenje potraživanja rtv pristojbe za razdoblje siječanj-prosinac 2013. godine odnosi se iznos od 48.473.286 kn, a na vrijednosno usklađenje potraživanja od marketinških i drugih kupaca odnosi se iznos od 3.849.169 kn.

22. KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA OD ZAPOSLENIKA I ČLANOVA PODUZETNIKA

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	u kn	u kn
Predujmovi za službena putovanja	48.193	172.048
Ostalo	206.936	179.283
Ukupno	255.129	351.331

23. KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	u kn	u kn
Potraživanja temeljem obračunatih obveza PDV na ino usluge - prava	99.750.969	99.870.912
Potraživanje za porez na dodanu vrijednost	1.713.081	2.517.541
Potraživanje za porez na dobit	687.690	2.491.171
Potraživanje od državnih institucija za refundacije	404.644	798.586
Ukupno	102.556.384	105.678.210

24. KRATKOTRAJNA OSTALA POTRAŽIVANJA

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	u kn	u kn
Nenaplaćeni troškovi javnobilježničkih naknada temeljem ovrha za RTV pristojbu	45.033.416	41.718.082
Nenaplaćeni troškovi klauzule ovršnosti javnim bilježnicima temeljem ovrha za RTV pristojbu	11.306.359	9.670.704
Nenaplaćeni troškovi sudskih pristojbi temeljem ovrha za RTV pristojbu	3.116.068	2.930.390
Nenaplaćeni troškovi sudskih predujmova temeljem ovrha za RTV pristojbu	3.033.724	3.089.373
Nenaplaćeni troškovi poštanskih usluga temeljem ovrha i opomena za RTV pristojbu	15.528.902	13.332.804
Potraživanja za više fakturiranu odv. naknadu	21.699	-
Ispravak vrijednosti	<u>(69.835.021)</u>	<u>(9.253.068)</u>
	<u>8.205.147</u>	<u>61.488.285</u>
Dani predujmovi za usluge	15.553.475	14.513.112
Ostala potraživanja	65.684	352.827
Ukupno	<u>23.824.306</u>	<u>76.354.224</u>

24.1 U razdoblju od 1. siječnja 2013. do 31. prosinca 2013. godine provedeno je vrijednosno usklađenje potraživanja za troškove prisilne naplate RTV pristojbe u ukupnom iznosu od 61.136.953 kn. Temelj za provedbu navedenog vrijednosnog usklađenja potraživanja nalazi se u promjeni računovodstvenih politika za 2013. godinu.

Sukladno MRS-u 8 - Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i pogreške, dio vrijednosnog usklađenja potraživanja za troškove prisilne naplate RTV pristojbe koji se odnosi na iznos troškova plaćenih u razdoblju 2007-2012. godine, a vezanih za glavnica od 2006. do 2011. godine u iznosu od 52.791.520 kn evidentiran je na teret Prenesenog gubitka. (vidi Bilješku 30,) dok je iznos od 8.345.433 kn koji se odnosi na tekuće razdoblje knjižen na teret troškova 2013. godine (vidi Bilješku 10)

25. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

	<u>31. prosinca</u> <u>2013.</u>	<u>31. prosinca</u> <u>2012.</u>
	u kn	u kn
<u>Ulaganja u vrijednosne papire</u>	7.056.977	-
<u>Dani zajmovi, depoziti i sl.</u>		
Depoziti i jamčevine	29.715.482	23.725.173
Plus: Tekuće dospjeće (vidi Bilješku 19)	1.889.235	1.778.626
	<u>31.604.717</u>	<u>25.503.799</u>
<u>Ostala financijska imovina</u>		
Ulaganja u vrijednosne papire	45.498	88.831
Ukupno	<u>38.707.192</u>	<u>25.592.630</u>

26. NOVAC U BANC I BLAGAJNI

	<u>31. prosinca</u> <u>2013.</u>	<u>31. prosinca</u> <u>2012.</u>
	u kn	u kn
Stanje na žiro računima	5.454.895	8.439.911
Stanje na deviznim računima	550.391	1.341.512
Novac u blagajni - kune	92.398	275.664
Novac u blagajni - devize	11.108	39.779
Ostalo	283.799	430.164
Ukupno	<u>6.392.591</u>	<u>10.527.030</u>

27. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI

	<u>31. prosinca</u> <u>2013.</u>	<u>31. prosinca</u> <u>2012.</u>
	u kn	u kn
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	69.215.294	33.147.739
PDV po odobrenjima bez primljene potvrde kupca o ispravku pretporeza	1.104.999	1.149.725
Troškovi koji se razgraničavaju na više godina	1.066.154	1.164.156
Ukupno	<u>71.386.447</u>	<u>35.461.620</u>

27.1. Troškovi koji se razgraničavaju na više godina odnose se, u najvećem dijelu, na plaćene odgođene troškove licenci čije je razdoblje prava na korištenje kraće od godinu dana, ali prelazi u iduću poslovnu godinu.

28. TEMELJNI KAPITAL

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od **805.334.160 kn** (31. prosinca 2012. godine u iznosu od **508.683.758 kn**), Dio temeljnog kapitala u iznosu od **508.683.758 kn** je utvrđen na temelju Odluke Vlade Republike Hrvatske od 4. travnja 2000. godine o podjeli Javne ustanove Hrvatske radiotelevizije na Hrvatsku radioteleviziju javnu ustanovu i trgovačko društvo Odašiljači i veze d.o.o., Zagreb. Osnivač HRT-a je Republika Hrvatska. Na temelju Sporazuma s Ministarstvom financija, Poreznom upravom, u cilju rješavanja poreznih dugovanja iz prethodnih godina (Porez na dobit za 2004. i PDV za razdoblje 2006-2008), utvrđenih tijekom poreznih nadzora, izvršena je u 2013. godini dokapitalizacija HRT-a od strane Republike Hrvatske pretvaranjem dijela poreznih obveza u ukupnom iznosu od 296.650.402 kn u temeljni kapital HRT-a.

29. REVALORIZACIJSKE REZERVE

	<u>u kn</u>
31. prosinca 2012. godine	(6.691.353)
- smanjenje vrijednosti Sudjelujućih interesa (udjela)	
- (vidi Bilješku 19.1.)	(710.739)
- smanjenje vrijednosti Ulaganja u vrijednosne papire (vidi Bilješku 19.2.)	(119.142)
- Povećanje vrijednosti Revalorizacijske rezerve (Građevinski objekti) vidi Bilješku 18.1.	213.034.553
- Povećanje vrijednosti revalorizacijske rezerve (Zemljišta) vidi Bilješku 18.1	146.271.166
31. prosinca 2013. godine	<u>351.784.485</u>

30. PRENESENI GUBITAK

	<u>u kn</u>
31. prosinca 2012. godine	(334.622.924)
Sporazum s MF RH Porezna uprava 738/13, od 19. kolovoza 2013.	(367.288.852)
Ispravak pogreške prethodnog razdoblja - Prodaja nekretnina temeljem Sporazum s MF RH 738/13 (Vidi Bilješku 18.2)	66.668.388
Ispravak pogreške prethodnog razdoblja	1.501.892
Ispravak pogreške prethodnog razdoblja - Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade - Primjena MRS 19 (Vidi Bilješku 2.18)	(26.907.625)
Ispravak pogreške prethodnog razdoblja - Vrijednosno usklađenje troškova ovrha 2007/2012 (Vidi Bilješku 24.1)	(52.791.520)
Gubitak za 2012. godinu (Vidi Bilješku 31)	(28.935.851)
31. prosinca 2013. godine	<u>(742.376.492)</u>

30.1. Temeljem Sporazuma o podmirenju potraživanja broj 738/13 sklopljenog sa Ministarstvom financija RH dana 18. kolovoza 2013. godine, a kojem je prethodila Odluka Vlade Republike Hrvatske o namirenju poreznog duga ustupanjem nekretnina u vlasništvu Hrvatske radiotelevizije, Zagreb i pretvaranja potraživanja u udjelu u kapitalu Hrvatske radiotelevizije, Zagreb, Klasa:022-03/13-04/325, Ur. broj: 50301-04/04-13-3 od 18. srpnja 2013. godine, HRT je odustao od upravnih sporova, te u rujnu 2013. godine evidentirao porezna dugovanja utvrđena rješenjima Ministarstva financija, Porezne uprave i to: Porez na dobit iz 2004. u ukupnom iznosu glavnice i pripadajućih kamata u iznosu od 8.184.182 kn i PDV za razdoblje 2006-2008. godine u ukupnom iznosu glavnice sa pripadajućim kamatama u iznosu od 369.565.317 kn. Od ukupnog iznosa evidentiranih obveza, iznos od 367.288.852 kn glavnice i kamata odnosi na prethodna razdoblja, te je knjižen na teret

Prenesenog gubitka. Isto tako, ukupni efekt s osnove ustupa nekretnina koji je utvrđen u iznosu od 66.668.388 kn, s obzirom da je isti direktno vezan uz porezni dug iz prethodnih razdoblja, te je, u svrhu usporedivosti financijskih izvještaja kroz razdoblja, evidentiran u korist Prenesenog gubitka.

30.2. Sukladno nalogu Državne revizije temeljem provedene revizije poslovanja za 2012. godinu, HRT je u 2013. godini evidentirao ispravak knjiženja računalnog programa za potrebe prodaje oglasnog prostora. Ukupni efekt ispravka knjiženja evidentiranja i amortizacije za razdoblja do 31. prosinca 2012. godine u iznosu od 1.501.894 kn knjižen je u korist Prenesenog gubitka.

31. DOBIT POSLOVNE GODINE

Poslovanje HRT-a tijekom 2013. godine rezultiralo je ostvarenom dobiti u iznosu od **42.563.658 kn** (2012. godine gubitkom u iznosu od **28.935.851 kn**).

Gubitak ostvaren poslovanjem HRT-a tijekom 2012. godine u iznosu od 28.935.851 kn raspoređen je u Preneseni gubitak (vidi Bilješku 30).

32. REZERVIRANJA

Rezerviranja u iznosu od 31.807.744 kn (31. prosinca 2012. godine u iznosu **20.933.357 kn**) odnose se na sljedeća rezerviranja kako slijedi:

- iznos od 3.347.403 kn predstavlja rezerviranje 5% iznosa od potencijalnih obveza u iznosu od 66.948.053 kn koji se odnosi na sporove za naknadu šteta temeljem Zakona o javnom priopćavanju, Zakona o autorskim pravima, te radnim sporovima.
- iznos od 469.243 kn odnosi se na rezerviranje 5% iznosa od potencijalnih obveza u iznosu od 9.384.861 kn koji se odnosi na ovrhe iz poslovnih odnosa u kojima je HRT ovršenik.
- Iznos od 12.500.979 kn je rezerviranje sredstava za jubilarne nagrade (vidi Bilješku 2.18)
- Iznos od 15.490.119 kn je rezerviranje sredstava redovitih otpremnina za mirovinu (vidi Bilješku 2.18)

33. DUGOROČNE OBVEZE

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	u kn	u kn
<u>Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama</u>		
Splitska banka d.d., Split (kte:1-mj Euribor + 4,95 p.p.)	19.177.319	47.276.155
Zagrebačka banka d.d., Zagreb (kte:3-mj kunski trezorski zapis M.fin RH + 3,4 p.p.)	52.198.339	35.000.000
Hypo Alpe Adria Bank D.D.	52.198.339	-
	<u>123.573.997</u>	<u>82.276.155</u>
Minus: Tekuće dospijeće (vidi Bilješku 35)	<u>(34.102.194)</u>	<u>(63.109.488)</u>
	<u>89.471.803</u>	<u>19.166.667</u>
<u>Obveze po vrijednosnim papirima</u>		
Obveze po osnovi obveznica RH	<u>919.345</u>	<u>908.269</u>
<u>Ostale dugoročne obveze</u>		
Obveze po osnovi neotpisane vrijednosti stanova	37.491	39.743
Obveze po osnovi prodajne vrijednosti stanova	4.849.376	5.377.201
Obveze po reprogramu poreznog duga	-	5.276.887
	<u>4.886.867</u>	<u>10.693.831</u>
Odgodena porezna obveza (vidi Bilješku 18.1)	<u>88.080.877</u>	<u>-</u>
Ukupno	<u>183.358.892</u>	<u>30.768.767</u>

33.1. Promjene u obvezama prema bankama i drugim financijskim institucijama tijekom godine su, kako slijedi:

	u kn
31. prosinca 2012. godine	82.276.155
Novi krediti	120.000.016
Otplate kredita	(63.109.489)
Tečajne razlike	223.759
	<u>139.390.441</u>
Minus: Tekuće dospijeće	<u>(49.918.638)</u>
31. prosinca 2013. godine	<u>89.471.803</u>

33.2. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama dospijevaju na plaćanje, kako slijedi:

	u kn
Dospijeće od jedne do dvije godine	24.091.542
Dospijeće od dvije do tri godine	65.380.261
Ukupno	<u>89.471.803</u>

33.3. Temeljem provedene revalorizacije nekretnina i zemljišta, na dan 31. prosinca 2013. godine evidentirana je odgođena porezna obveza u ukupnom iznosu od 88.080.876 kn. (vidi Bilješku 18.1.)

34. OBVEZE ZA ZAJMOVE, DEPOZITE I SLIČNO

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	u kn	u kn
Obveze za primljena jamstva po javnoj nabavi	687.518	261.673
Obveze za primljene depozite akvizitera za prodaju satelitskih kartica	257.019	257.019
Ukupno	944.537	518.692

35. KRATKOROČNE OBVEZE PREMA BANKAMA I DRUGIM FINANCIJSKIM INSTITUCIJAMA

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	u kn	u kn
Hypo Alpe-Adria-Bank d.d., Zagreb-okvirni kredit (kte:4,9%)	100.421.944	100.943.115
Hrvatska poštanska banka d.d., Zagreb-okvirni kredit (kte 7%)	80.475.507	156.000.000
Splitska banka d.d.	40.000.000	-
Sberbank d.d., Zagreb (kte: 4,9%)	-	37.728.100
	220.897.451	294.671.215
Plus: Tekuće dospjeće (vidi Bilješku 33)	34.102.194	63.109.488
Ukupno	254.999.645	357.780.703

35.1. Promjene u obvezama prema bankama i drugim financijskim institucijama tijekom godine su, kako slijedi:

	u kn
31. prosinca 2012. godine	294.671.215
Novi krediti	40.000.000
Otplate kredita	(129.590.208)
	205.081.007
Plus: Tekuće dospjeće	49.918.638
31. prosinca 2013. godine	254.999.645

36. KRATKOROČNE OBVEZE ZA PREDUJMOVU

	<u>31. prosinca</u> <u>2013.</u>	<u>31. prosinca</u> <u>2012.</u>
	u kn	u kn
Od kupaca u zemlji	3.603.352	3.030.132
Od kupaca u inozemstvu	42.931	34.795
Ukupno	<u>3.646.283</u>	<u>3.064.927</u>

37. KRATKOROČNE OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

	<u>31. prosinca</u> <u>2013.</u>	<u>31. prosinca</u> <u>2012.</u>
	u kn	u kn
Dobavljači u zemlji	71.721.575	97.335.970
Dobavljači u inozemstvu	53.413.861	24.723.580
Obveze po naplati RTV pristojbe	17.721.010	14.717.727
Obveze za nefakturiranu robu	550.498	365.471
Ukupno	<u>143.406.944</u>	<u>137.142.748</u>

37.1. Starosna struktura obveza prema dobavljačima slijedi:

	<u>Nedospjelo</u>	<u>Dospjelo</u>				<u>Ukupno</u>
		<u>do 30 dana</u>	<u>30-90 dana</u>	<u>90-180 dana</u>	<u>>od 180 dana</u>	
	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn	u kn
31. prosinca 2013.	<u>83.996.745</u>	<u>28.339.217</u>	<u>25.033.966</u>	<u>4.577.511</u>	<u>1.459.505</u>	<u>143.406.944</u>
31. prosinca 2012.	<u>109.161.335</u>	<u>17.005.591</u>	<u>4.380.256</u>	<u>1.436.191</u>	<u>5.159.375</u>	<u>137.142.748</u>

38. KRATKOROČNE OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA

	<u>31. prosinca</u> <u>2013.</u>	<u>31. prosinca</u> <u>2012.</u>
	u kn	u kn
Obveze za neto plaće i nadnice	24.467.016	20.110.779
Obveze prema zaposlenima za terenski dodatak	-	4.968
Ukupno	<u>24.467.016</u>	<u>20.115.747</u>

39. KRATKOROČNE OBEVEZE ZA POREZE, DOPRINOSE I SLIČNA DAVANJA

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	u kn	u kn
Obveze za poreze i doprinose iz i na plaće	16.458.123	15.488.910
Obveze za poreze i doprinose i druge pristojbe	2.030.046	16.808.593
Obveze za obračunati PDV na ino usluge - prava	95.692.841	106.827.772
Obveze za PDV za obračunsko razdoblje	17.775.738	11.650.974
Obveze po reprogramu poreznog duga	5.276.887	31.134.372
Ukupno	137.233.635	181.910.621

40. KRATKOROČNE OSTALE OBEVEZE

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	u kn	u kn
Obveze za drugi dohodak	11.585.126	7.820.650
Obveze za dotacije	34.429.838	24.248.608
Obveze za kamate	924.044	2.078.654
Obustavljeni potrošački krediti	2.084.802	2.473.912
Ostale obustave	1.250.631	1.057.857
Ostale obveze	2.204.256	3.597.266
Ukupno	52.478.697	41.276.947

41. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

Pasivna vremenska razgraničenja u iznosu od **45.512.145 kn** (31. prosinca 2012. godine u iznosu od **24.680.537 kn**) odnose se na odgođeno plaćanje troškova u iznosu od 22.871.233 kn (31. prosinca 2012. godine u iznosu od 21.585.305 kn) i prihod budućeg razdoblja u iznosu od 22.640.912 kn (31. prosinca 2012. godine u iznosu od 3.095.232 kn). Odgođeno plaćanje troškova odnosi se na plaćene licence za prava prikazivanja programa (filmovi, serije) za koje još nisu primljene fakture, te na obvezu za financiranje djelatnosti Hrvatskog audiovizualnog centra.

42. IZVANBILANČNI ZAPISI

Izvanbilančni zapisi u iznosu od 423.010.874 kn (31. prosinca 2012. godine u iznosu od 919.347.640 kn odnose se, najvećim dijelom, na evidentirana potraživanja za otpisane utužene RTV pristojbe i s time povezane sudske troškove, troškove odvjetnika i kamate u ukupnom iznosu od 402.973.951 kn (31. prosinca 2012. godine u iznosu od 562.378.832 kn). Ostali dio izvanbilančne evidencije u iznosu od 19.115.333 kn (31. prosinca 2012. godine u iznosu od 15.963.489 kn) odnosi se na izdane mjenice kao garancije i obveznice, dok se iznos od 665.696 kn (31. prosinca 2012. godine u iznosu od 341.005.319 kn) odnosi na otpisana potraživanja i obveze.

43. IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

Izvještaj o novčanim tokovima za 2013. godinu izrađen je temeljem tzv. indirektno metode.

44. FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

44.1. Rizik upravljanja kapitalom

Omjer neto duga i glavnice (koeficijent financiranja) je, kako slijedi:

	<u>31. prosinca 2013.</u>	<u>31. prosinca 2012.</u>
	u kn	u kn
Obveze po kreditima	344.471.448	376.947.370
Obveze po izdanim vrijednosnim papirima		908.269
Financijske obveze	344.471.448	377.855.639
Minus: Novac u banci i blagajni	(6.392.591)	(10.527.030)
Neto dug	338.078.857	367.328.609
Glavnica (Kapital i rezerve)	457.305.811	138.433.630
Omjer neto duga i glavnice	0,74	2,7

44.2. Kategorije financijskih instrumenata

	31. prosinca 2013.	31. prosinca 2012.
	u kn	u kn
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	2.413.073	16.448.340
Ostala dugotrajna financijska imovina	15.122.547	14.544.538
Ostala dugotrajna potraživanja	1.433	1.433
Kratkotrajna potraživanja od povezanih društava i kupaca	143.660.504	149.767.189
Ostala kratkotrajna financijska imovina	38.707.192	25.592.630
Ostala kratkotrajna potraživanja	126.635.819	182.383.765
Novac u banci i blagajni	6.392.591	10.527.030
Financijska imovina	332.933.159	399.264.925
Obveze po kreditima	344.471.448	376.947.370
Obveze po izdanim vrijednosnim papirima	919.345	908.269
Obveze prema povezanim društvima i dobavljačima	143.406.944	137.143.113
Ostale obveze	219.066.215	253.997.146
Financijske obveze	707.863.952	768.995.898

44.3. Ciljevi upravljanja financijskim rizikom

HRT kontrolira i upravlja financijskim rizikom koji bi mogao utjecati na poslovanje HRT-a putem internih izvještaja o rizicima u kojima su izloženosti rizicima analizirane na temelju stupnja i značajnosti tržišnog rizika, kamatnog rizika, kreditnog rizika, valutnog rizika i rizika likvidnosti.

44.4. Tržišni rizik

HRT posluje na hrvatskom i međunarodnim tržištima. Ravnateljstvo HRT-a utvrđuje cijene svojih proizvoda i usluga, zasebno za domaće i međunarodna tržišta.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na poslovanje HRT-a.

44.5. Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Rizik novčanog toka je rizik od moguće promjene kamatnog troška određenog financijskog instrumenta tijekom vremena.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja kamatnog rizika na poslovanje HRT-a.

44.6. Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da druga ugovorna stranka neće izvršiti svoje financijske obveze, te će time uzrokovati financijske gubitke HRT-u.

Imovina koja potencijalno može izložiti HRT kreditnom riziku sastoji se uglavnom od raspoloživog novca i novčanih ekvivalenata i potraživanja od kupaca. Potraživanja od kupaca su usklađena za iznos ispravka sumnjivih i spornih potraživanja.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja kreditnog rizika na poslovanje HRT-a.

44.7. Valutni rizik

Službena valuta HRT-a je hrvatska kuna ("kn"). Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance / izvještaja o financijskom položaju, te je, slijedom toga, HRT potencijalno izloženo rizicima promjena valutnih tečajeva.

44.8. Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da HRT neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze drugoj ugovornoj strani.

HRT upravlja rizikom likvidnosti na način da kontinuirano prati i analizira predviđeni i stvarni novčani tijek na osnovu dospelosti financijske imovine i obveza.

45. OBVEZE NA TEMELJU OPERATIVNOG NAJMA

HRT ima potpisan 191 ugovor o operativnom najmu. Prosječno razdoblje najma je 48-60 mjeseci. Budući minimalni troškovi plaćanja najma su, kako slijedi:

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
	u kn	u kn
Do 1 godine	-	8.166.964
Od 1 do 5 godina	<u>11.297.766</u>	<u>3.468.637</u>
Ukupno	<u>11.297.766</u>	<u>11.635.601</u>

46. POTENCIJALNE OBVEZE

46.1. Protiv HRT-a se vode različiti sudski postupci u ukupnom iznosu od 76.332.913 kn. Od ovog iznosa tužbeni zahtjevi za naknadu štete na temelju Zakona o javnom priopćavanju, Zakona o autorskim pravima, te temeljem radnih i prekršajnih sporova utvrđeni su u iznosu od 66.948.052 kn, te razni ovršni sporovi iz poslovnih odnosa u iznosu od 9.384.861 kn.

Temeljem ovih potencijalnih obveza, u Bilanci/Izvještaju o financijskom položaju na 31. prosinca 2012. godine iskazano je rezerviranje u iznosu od 3.816.646 kn.

47. DOGAĐAJI POSLIJE DATUMA BILANCE / IZVJEŠTAJA O FINACIJSKOM POLOŽAJU

47.1. Dana 2. siječnja 2014. godine Glavni ravnatelj HRT-a, na vlastiti zahtjev, razriješio je dužnosti ravnatelja Programa Gorana Rotima, a vršiteljicom dužnosti imenovao Mariju Nemčić.

47.2. Dana 28. veljače 2014. godine na 12. sjednici, Hrvatski sabor imenovao je za člana Nadzornog odbora HRT-a, Matu Radeljića koji je uključen je u rad Nadzornog odbora HRT-a na 21. hitnoj sjednici održanoj 10. travnja 2014. godine.

47.3. Dana 11. travnja 2014. godine potpisan je novi Kolektivni ugovor na razdoblje od dvije godine s početkom primjene od 1. travnja 2014. godine. isti su potpisali u ime poslodavca Glavni ravnatelj HRT-a, te u ime Samostalnog sindikata radnika HRT-a Milan Rosan i u ime Sindikata novinara Hrvatske, Podružnica novinari i medijski radnici HRT-a, Sanja Šegedin- Miriovsky.

47.4. Dana 28. travnja 2014. godine Nadzorni odbor HRT-a dao je suglasnost na donošenje Pravilnika o financijskom poslovanju HRT-a kojeg je HRT bio obvezan donijeti temeljem članka 37. i 40. Statuta HRT-a.

48. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavio je i odobrio njihovo izdavanje Glavni ravnatelj HRT-a dana 16. lipnja 2014. godine.

Za Hrvatska radiotelevizija javna ustanova:



HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA
Javna ustanova
Zagreb, Prilavje 3 5

Goran Radman, Glavni ravnatelj