

Sažetak Godišnjeg izvješća o radu Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja za 2025. godinu

Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja (u daljnjem tekstu: AZTN ili Agencija) temeljem Zakona o zaštiti tržišnog natjecanja („Narodne novine“, br. 79/09., 80/13., 41/21. i 155/23., u daljnjem tekstu: ZZTN)¹ i Zakona o zabrani nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe hranom („Narodne novine“, br. 117/17., 52/21. i 27/24; u daljnjem tekstu: ZTNP)², u zakonskom roku podnosi Hrvatskom saboru Godišnje izvješće o radu AZTN-a za 2025. godinu (u daljnjem tekstu: Izvješće). Izvješće se podnosi kako bi se političku, gospodarsku, stručnu i širu javnost informiralo o svim aktivnostima AZTN-a u 2025. godini i time osigurala transparentnost njegovog rada te dodatno doprinijelo promicanju učinkovitog tržišnog natjecanja, kao i zabrani nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe hranom u Republici Hrvatskoj (u daljnjem tekstu: RH).

Pravo tržišnog natjecanja jedno je od temelja tržišnog gospodarstva čija je svrha osigurati ravnopravan položaj poduzetnika na tržištu, bez obzira na njihovu veličinu, tržišnu snagu i druga obilježja. Učinkovitim tržišnim natjecanjem potiče se poduzetništvo i učinkovitost, proširuje se izbor za potrošače, postižu se niže cijene i bolja kvaliteta proizvoda i usluga. Također, djelotvornim tržišnim natjecanjem potiče se stvaranje uvjeta za gospodarski rast, koji se temelji na konkurentnim tržištima, učinkovitoj alokaciji i korištenju ograničenih resursa, inovacijama i ulaganjima koja mu doprinose. Navedeno zahtijeva ne samo djelovanje AZTN-a, već i državnih tijela, u stvaranju jasnih i provedivih pravila koja reguliraju postupanja na tržištu, te njihovu osposobljenost da ta pravila učinkovito provode u praksi.

U skladu s važećim Zakonom o zaštiti tržišnog natjecanja, AZTN je samostalna i neovisna pravna osoba s javnim ovlastima koja obavlja poslove općeg, nacionalnog, regulatornog tijela nadležnog za zaštitu tržišnog natjecanja na svim tržištima, u okviru svojeg djelokruga i nadležnosti. Te su nadležnosti, osim navedenim zakonom, određene i propisima Europske unije (u daljnjem tekstu: EU) vezano uz primjenu članaka 101. i 102. Ugovora o funkcioniranju Europske unije (Pročišćene verzije Ugovora o Europskoj uniji i Ugovora o funkcioniranju Europske unije, SL C 202, 7.6.2016.; (u daljnjem tekstu: UFEU), kao i kontrolu dopuštenosti koncentracija između poduzetnika i to:

- Uredbom Vijeća (EZ) br. 1/2003 od 16. prosinca 2002. o provedbi pravila o tržišnom natjecanju koja su propisana člancima 81. i 82. Ugovora o osnivanju Europske zajednice, SL L 1, 4. 1. 2003., str. 1.-25.; (u daljnjem tekstu: Uredba Vijeća (EZ) br. 1/2003), i
- Uredbom Vijeća (EZ) br. 139/2004 o kontroli koncentracija između poduzetnika (Uredba EZ o koncentracijama), SL L 24, 29. 1. 2004., str. 1.-22.; (u daljnjem tekstu: Uredba Vijeća (EZ) br. 139/2004).

Slijedom navedenoga, AZTN je ovlašten za primjenu nacionalnog i europskog prava tržišnog natjecanja odnosno postupke može voditi paralelnom primjenom odredaba ZZTN-a i članaka 101. i 102. UFEU-a.

¹ ZZTN, članak 26. stavci 6. i 7.

² ZNTP, članak 16.

AZTN je nadležan za provedbu propisa o zaštiti tržišnog natjecanja koji se primjenjuju na sprječavanje, ograničavanje ili narušavanje tržišnog natjecanja poduzetnika u obliku zabranjenih sporazuma između poduzetnika i zlouporabe vladajućeg položaja poduzetnika na tržištu. U njegovoj nadležnosti je i *ex ante* kontrola dopuštenosti namjere provedbe koncentracija poduzetnika.

Od 7. prosinca 2017. godine, AZTN je nadležan i za provedbu Zakona o zabrani nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe hranom. Tim je zakonom u RH prvi put uređeno područje zabrane nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe hranom. Primjena tog zakona započela je 1. travnja 2018. godine. Prva novela bila je rezultat potrebe za prijenosom odredaba Direktive (EU) 2019/633 Europskog parlamenta i Vijeća od 17. travnja 2019. o nepoštenim trgovačkim praksama u odnosima među poduzećima u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima (SL L 111, 25.4.2019.; u daljnjem tekstu: Direktiva 2019/633) u hrvatski pravni sustav, koja je na snagu stupila 1. rujna 2022. Druga novela iz 2024. godine na snagu je stupila 14. ožujka 2024.³

ZNTF-om se utvrđuju pravila i sustav mjera za sprječavanje nametanja nepoštenih trgovačkih praksi i taksativno utvrđuju nepoštene trgovačke prakse u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima, čijim se nametanjem iskorištava značajna pregovaračka snaga kupaca u odnosu na njihove dobavljače. Cilj toga zakona je uspostava, osiguranje i zaštita poštenih trgovačkih praksi kojima se štite sudionici u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima.

Unutarnji ustroj i način rada AZTN-a, opći akti AZTN-a te druga pitanja važna za rad AZTN-a detaljno se uređuju Statutom AZTN-a, koji potvrđuje Hrvatski sabor⁴.

AZTN-om upravlja Vijeće za zaštitu tržišnog natjecanja (u daljnjem tekstu: Vijeće). Vijeće je tijelo AZTN-a koje ima pet članova⁵. Predsjednik i članovi Vijeća su zaposleni u AZTN-u. Predsjednika i članove Vijeća, na prijedlog Vlade Republike Hrvatske (u daljnjem tekstu: Vlada RH), imenuje i razrješava dužnosti Hrvatski sabor. Predsjednik i članovi Vijeća imenuju se na razdoblje od pet godina⁶. Uvjeti za imenovanje, trajanje mandata i djelokrug rada članova Vijeća detaljno su propisani ZZTN-om⁷. Tako, članovi Vijeća ne mogu biti državni dužnosnici, osobe koje obnašaju dužnosti u tijelima političkih stranaka, članovi uprava, nadzornih odbora ili upravnih vijeća poduzetnika. Također, ne smiju biti članovi bilo kojeg drugog oblika interesnog udruživanja koje bi moglo dovesti do sukoba interesa. Istovremeno, predsjednik i članovi Vijeća ne mogu biti razriješeni dužnosti zbog razloga povezanih s urednim obavljanjem

³ Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o zabrani nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe hranom („Narodne novine“, broj 52/21.), kojim je proširen obuhvat proizvoda na koje se zakon odnosi, pa se umjesto užeg pojma „hrana“ ZNTF od tada odnosi na poljoprivredne i prehrambene proizvode kako su definirani ZNTF-om i Pravilnikom o poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima, pokvarljivim te proizvodno i tržišno osjetljivim poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima; i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o zabrani nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe hranom („Narodne novine“, broj 27/24.).

⁴ Odluke o potvrđivanju Statuta i Izmjena i dopuna Statuta Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja od strane Hrvatskog sabora objavljene su u „Narodnim novinama“, br. 22/11., 74/14., 60/18. i 63/22.

⁵ Izrazi koji se koriste u ovom tekstu, a imaju rodno značenje, koriste se neutralno i odnose se jednako na muški i ženski rod.

⁶ ZZTN, članak 27.

⁷ ZZTN, članak 28.

svojih dužnosti odnosno urednim izvršavanjem svojih ovlasti u primjeni ZZTN-a te članaka 101. i 102. UFEU-a.⁸

Vijeće, kao tijelo koje upravlja radom AZTN-a, odluke o svim općim i pojedinačnim aktima AZTN-a donosi na svojim sjednicama. Odluke se donose većinom od najmanje tri glasa, a na svakoj sjednici mora biti nazočan predsjednik ili zamjenik predsjednika Vijeća AZTN-a. Pri donošenju odluka članovi Vijeća ne mogu biti suzdržani.⁹

Predsjednik Vijeća zastupa, predstavlja i rukovodi AZTN-om. U rukovođenju AZTN-om predsjednik Vijeća organizira i vodi rad i poslovanje AZTN-a te odgovara za stručni rad AZTN-a. Zamjenika predsjednika, na prijedlog predsjednika Vijeća, bira Vijeće većinom glasova.

Svi članovi Vijeća prethodno su bili zaposleni u AZTN-u i dugogodišnji su stručnjaci u području tržišnog natjecanja odnosno suzbijanja nepoštenih trgovačkih praksi. Vijeće trenutno čine: predsjednica Vijeća dr.sc. Mirta Kapural, dipl.iur., (u prvom mandatu od 1. listopada 2021.), zamjenica predsjednice Vijeća mr.sc. Branimira Kovačević, dipl.oec., (u prvom mandatu od 28. veljače 2024.) i članovi Vijeća: Hrvoje Šeremet, dipl.iur. (u prvom mandatu od 28. veljače 2024.), Sandra Mikinac, dipl.iur. (u prvom mandatu od 2. ožujka 2024.) i Nikolina Moslavac, dipl.iur. (u prvom mandatu od 5. prosinca 2025.). U ovoj izvještajnoj godini održano je 37 sjednica Vijeća na kojima je raspravljano o 164 točaka dnevnog reda.

Svakodnevne upravne i stručne poslove obavlja stručna služba AZTN-a, koju čine magistri prava s položenim pravosudnim ispitom i magistri ekonomije, redom stručnjaci u području tržišnog natjecanja te informatičari specijalizirani u području digitalne forenzike. Treba naglasiti da na svakom predmetu u pravilu radi tim koji se ovisno o složenosti predmeta sastoji od najmanje jednog pravника s položenim pravosudnim ispitom i jednog ekonomista, kojima se često pridružuje i informatičar/stručnjak za digitalnu forenziku.

Službene osobe iz stručne službe AZTN-a vode upravne (ispitne) postupke iz nadležnosti AZTN-a, odnosno u postupku utvrđuju činjenice i okolnosti, a Vijeće temeljem utvrđenog činjeničnog stanja donosi meritornu odluku u svakom pojedinom predmetu, na temelju koje AZTN rješava pojedinu upravnu stvar.

AZTN je neovisan u svome radu, svoje ovlasti izvršava neovisno i nepristrano u interesu učinkovite i ujednačene primjene odredaba zakona iz svoje nadležnosti. Vijeće i stručna služba provode svoje ovlasti neovisno o političkom i drugom vanjskom utjecaju te bez traženja i primanja uputa od Vlade RH ili bilo kojeg drugog javnog ili privatnog subjekta pri obavljanju svojih dužnosti i izvršavanju svojih ovlasti, a za svoj rad AZTN odgovara Hrvatskom saboru.

AZTN nema vlastitih prihoda, već se njegov rad i aktivnosti financiraju isključivo iz sredstava koja se osiguravaju u Državnom proračunu RH. U skladu s fiskalnim mogućnostima Državnog proračuna RH, AZTN-u se osiguravaju sredstva za dostatan broj kvalificiranih zaposlenika te dostatni financijski, tehnički i tehnološki resursi koji su potrebni za učinkovito obavljanje ovlasti AZTN-a. Pritom je AZTN neovisan u namjenskom trošenju dodijeljenih financijskih sredstava za provedbu svojih ovlasti, ne dovodeći u pitanje i pridržavajući se u cijelosti odredaba posebnih propisa o izvršavanju Državnog proračuna RH.

⁸ ZZTN, članak 29. stavak 4.

⁹ ZZTN, članak 31., i ZNTP članak 13. stavak 2.

AZTN uvijek s osobitom pažnjom izvršava svoje obveze te pažljivo raspolaže dodijeljenim proračunskim sredstvima.

Planirana sredstva za obavljanje poslova iz djelokruga AZTN-a u Državnom proračunu nakon izvršenih izmjena i dopuna za 2025. godinu iznosila su 3.330.678,00 eura, dok je izvršenje rashoda iznosilo 3.224.026,88 eura, što predstavlja izvršenje od 96,80 % u odnosu na Tekući plan za 2025. godinu.

Novčane kazne koje utvrđuje i izriče AZTN za utvrđene povrede ZZTN-a i ZNTP-a prihod su Državnog proračuna RH.

AZTN je u 2025. izrekao ukupno 322.500,00 eura novčanih kazni.

Sve aktivnosti AZTN-a u području zaštite tržišnog natjecanja i utvrđivanja nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima u 2025. godini realizirane su s nešto većim brojem zaposlenih stručnjaka iz stručne službe u odnosu na prethodnu godinu. Konkretno, AZTN je na dan 31. prosinca 2025. godine imao 62 zaposlena radnika, dok ih je u 2024. godini bilo 56.

Zadaća AZTN-a je doprinositi kvalitetnom funkcioniranju tržišta, čime se ostvaruju koristi za potrošače, poduzetnike i gospodarstvo u cjelini, uklanjanjem zapreka i nedostataka na tržištu kroz učinkovitu provedbu propisa o zaštiti tržišnog natjecanja i propisa o zabrani nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima.

Osnovni cilj AZTN-a kao stručnog tijela i općeg regulatora za tržišno natjecanje na svim tržištima jest uspostaviti i očuvati djelotvorno tržišno natjecanje provedbom i promicanjem prava tržišnog natjecanja. Takvo tržišno natjecanje potiče dugoročni gospodarski rast, doprinosi dobrobiti gospodarstva RH te osigurava koristi za potrošače u vidu većeg izbora i kvalitete proizvoda i usluga te nižih cijena. Istodobno, potiče poduzetnike na unaprjeđenje učinkovitosti i inovacija te osigurava uspostavu i zaštitu poštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima.

U 2025. godini, koja obilježava tridesetu obljetnicu donošenja prvog Zakona o zaštiti tržišnog natjecanja u RH, AZTN je jasno usmjerio svoje djelovanje na područja s najvećim učinkom na dobrobit potrošača i učinkovito funkcioniranje tržišta. Prioritet je stavljen na provedbene aktivnosti koje imaju snažan učinak na jačanje tržišnog natjecanja, poticanje inovacija, povećanje produktivnosti te otpornost gospodarstva na poremećaje.

U središtu djelovanja AZTN-a ostalo je otkrivanje, suzbijanje i sankcioniranje najtežih povreda tržišnog natjecanja, osobito zabranjenih sporazuma između poduzetnika, zlouporaba vladajućeg položaja te nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima. Poseban naglasak stavljen je na kartelska ponašanja kao najteži i najštetniji oblik narušavanja tržišnog natjecanja, koja izravno dovode do povećanja cijena, smanjenja izbora i štete za potrošače i gospodarstvo u cjelini.

Djelovanje AZTN-a bilo je usmjereno na ključna tržišta od strateške važnosti, uključujući trgovinu na malo hranom i mješovitom robom, sektor elektroničkih komunikacija te energetiku. Na tim tržištima AZTN je pojačao nadzorne i analitičke aktivnosti s ciljem pravovremenog prepoznavanja i učinkovitog suzbijanja protutržišnih ponašanja, uz dosljednu primjenu svih zakonskih ovlasti.

U području javne nabave, kao osobito rizičnom segmentu za pojavu zabranjenih sporazuma koje nanose najveću štetu gospodarstvu, AZTN je dodatno pojačao aktivnosti usmjerene na prevenciju i otkrivanje zabranjenih sporazuma između ponuditelja na javnim natječajima. Kroz suradnju s nadležnim institucijama i provedbu međunarodnih projekata naglasak je stavljen na jačanje kapaciteta svih dionika sustava, s ciljem stvaranja otpornijeg i transparentnijeg okvira javne nabave.

Istodobno, AZTN je nastavio razvijati i primjenjivati suvremene alate za otkrivanje povreda, uključujući digitalne forenzičke metode i analizu elektroničkih dokaza, čime se dodatno unapređuje učinkovitost provedbenih aktivnosti.

AZTN nastavlja sudjelovati u provedbi Uredbe (EU) 2022/1925 o pravednim i otvorenim tržištima u digitalnom sektoru (Akt o digitalnim tržištima ili DMA), u skladu s nacionalnim zakonodavnim okvirom. U svrhu provedbe Uredbe donesen je nacionalni provedbeni propis („Narodne novine“, br. 131/23.), kojim je AZTN određen kao nadležno tijelo za njezinu provedbu na nacionalnoj razini. Time je dodatno ojačana uloga Agencije u nadzoru digitalnih tržišta te osiguravanju pravednih i otvorenih uvjeta tržišnog natjecanja u digitalnom okruženju.

Tijekom 2025. godine, AZTN je nastavio jačati institucionalne i operativne kapacitete Odjela za digitalna pitanja, forenziku i informatiku, osnovanog 2024. godine, s ciljem učinkovitijeg praćenja digitalnih tržišta i suvremenih tržišnih trendova. Daljnjim razvojem stručnih kapaciteta u području analize podataka i digitalne forenzike dodatno su unaprijeđene sposobnosti AZTN-a za obradu složenih skupova podataka, praćenje tržišnih ponašanja u digitalnom okruženju te razumijevanje poslovnih modela digitalnih platformi, uključujući algoritme, mrežne učinke i upravljanje podacima.

Uspostavljeni kapaciteti nastavili su se razvijati i tijekom 2025. godine kroz dodatne specijalizirane edukacije, razvoj internih analitičkih alata te intenzivniju suradnju s nacionalnim i europskim tijelima, pri čemu se AZTN aktivno uključio u europski TSI projekt (*Technical Support Instrument*) o ulozi umjetne inteligencije u provedbi zaštite tržišnog natjecanja. Na taj je način AZTN dodatno učvrstio svoju sposobnost pravodobnog i učinkovitog djelovanja u digitalnom okruženju te nastavio graditi moderan i regulatorno snažan okvir zaštite tržišnog natjecanja, usklađen s europskim standardima i izazovima digitalne ekonomije.

Jačanje institucionalnih kapaciteta ostalo je jedan od temeljnih preduvjeta za učinkovito djelovanje AZTN-a. U tom je smislu poseban naglasak stavljen na zapošljavanje stručnjaka te kontinuirano stručno usavršavanje zaposlenika, kako bi AZTN mogao odgovoriti na sve složenije izazove suvremenih tržišta i osigurati visoku razinu kvalitete i učinkovitosti u provedbi svojih nadležnosti.

AZTN je u 2025. godini riješio ukupno 714 predmeta iz područja tržišnog natjecanja i nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima (50 upravnih predmeta i 664 neupravna predmeta).

Za utvrđene povrede AZTN je tijekom 2025. godine izrekao novčane kazne u ukupnom iznosu od 322.500,00 EUR, sve iz područja nepoštenih trgovačkih praksi.

Od kada ima ovlast izricanja novčanih kazni u području oba zakona za čiju je provedbu nadležan (za ZZTN od 2012. i za ZNTP od 2018.) pa do kraja 2025. godine, AZTN je izrekao

novčane kazne u ukupnom iznosu od 7.152.186,13 EUR, od toga 5.520.522,52 EUR iz područja tržišnog natjecanja i 1.631.663,61 EUR iz područja nepoštenih trgovačkih praksi.

Tablica 1. Broj riješenih predmeta u 2025. godini

	Broj riješenih predmeta u 2025.		
	Tržišno natjecanje	Nepoštene trgovačke prakse u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima	Ukupno
Upravni predmeti	46	4	50
Neupravni predmeti	637	27	664
Sveukupno:	683	31	714

Izvor: AZTN

U 2025. godini analizirani su podaci o broju riješenih predmeta te o upravnim predmetima koji su bili u tijeku na dan 31. prosinca 2025. godine. Ukupno je riješeno 714 predmeta.

U 2025. godini zabilježen je nešto manji broj notifikacija koncentracija od Europske komisije (u daljnjem tekstu: EK), točnije 22 manje nego 2024. godine. Notifikacije i dalje čine više od polovice (54 %) ukupno riješenih predmeta (upravnih i neupravnih), pri čemu su riješena 383 takva predmeta.

U području promicanja prava tržišnog natjecanja zadržana je stabilna razina aktivnosti s ukupno 112 riješenih predmeta, uz blagi porast broja danih mišljenja i očitovanja, čime se potvrđuje njegova kontinuirana stručna potpora tržišnim sudionicima i tijelima javne vlasti prije svega kroz velik broj izdanih mišljenja o sukladnosti propisa s pravom tržišnog natjecanja.

U području nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima riješena su četiri upravna predmeta, pri čemu se kontinuirano prati veliki broj dobavljača uključenih u lanac opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima.

Na dan 31. prosinca 2025. godine, u tijeku je bilo 38 upravnih predmeta. Radi usporedbe, u prethodnoj 2024. godini bilo je 33 neriješena upravna predmeta u kojima je postupak bio u tijeku na dan 31. prosinca 2024. godine. Od toga broja, 22 je pokrenuto u 2025., a 16 su iz prethodnih godina (2024., 2023. i 2022.), pri čemu se 25 predmeta odnosi na tržišno natjecanje, a 13 na nepoštene trgovačke prakse.

Do trenutka predaje ovog Izvješća, iz 2025. godine riješeno je još devet upravnih predmeta, osam iz područja tržišnog natjecanja i jedan iz područja nepoštenih trgovačkih praksi.

U području tržišnog natjecanja, osim upravnih postupaka, veliki dio posla AZTN-a čine i nepravni predmeti kao što su mišljenja na nacrtu prijedloga zakona i drugih propisa te mišljenja na važeće zakone i druge propise, sektorska istraživanja tržišta, odgovori na predstavke podnositelja koji se ne mogu smatrati inicijativom za pokretanje postupka buduć

da ne sadrže propisane dijelove inicijative iz ZZTN-a, prethodna ispitivanja stanja na mjerodavnom tržištu, koja se provode kako bi AZTN mogao utvrditi ima li dostatnih indicija za pokretanje upravnih postupaka, predmeti vođenja baza podataka, notifikacije koncentracija po Uredbi Vijeća (EZ) br. 139/2004, predmeti suradnje s ostalim tijelima i regulatorima, predmeti međunarodne suradnje, interni akti AZTN-a, odgovori u vezi s pravom na pristup informacijama te sva ostala očitovanja i odgovori adresatima ZZTN-a.

Također, u području nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima, AZTN zaprima upite fizičkih i pravnih osoba koji nisu vezani uz konkretne upravne (ispitne) postupke, a na koje žurno odgovara u neupravnim predmetima. Osim toga, provodi ispitivanja sadržaja ugovora i usklađenosti poslovanja kupaca i dobavljača poljoprivrednih i prehrambenih proizvoda s odredbama ZNTP-a. Isto tako, navode iz predstavki koje dobiva, pretežito anonimnih, ispituje u okviru neupravnih predmeta na način da se izravno od navodnih prekršitelja ZNTP-a traže podaci, dokumentacija i pisana pojašnjenja u skladu s ovlastima koje AZTN ima, te se na temelju pribavljenih i analiziranih podataka utvrđuje postojanje uvjeta (indicija) za pokretanje upravnog postupka.

Ključni i najvažniji cilj AZTN-a u proteklom razdoblju odnosio se na temeljnu aktivnost AZTN-a, a to je provedba nacionalnog i europskog prava tržišnog natjecanja u dijelu za koji je ovlašten, s naglaskom na otklanjanje teških ograničenja tržišnog natjecanja i aktivnu suradnju s EK i tijelima za tržišno natjecanje drugih zemalja. U okviru toga cilja, fokus rada AZTN-a bio je na onim postupanjima poduzetnika koja izravno utječu na ograničavanje tržišnog natjecanja i nacionalnog gospodarskog rasta.

Postupci utvrđivanja narušavanja tržišnog natjecanja u obliku sklapanja zabranjenih sporazuma između poduzetnika i zlouporabe vladajućeg položaja poduzetnika na tržištu veoma su složeni zbog potrebe provođenja detaljnih ekonomskih i pravnih analiza i zaštite prava stranaka na obranu u postupku te su stoga detaljno propisani ZZTN-om.

Tijekom 2025. godine AZTN je riješio ukupno 30 inicijativa u smislu ZZTN-a i 3 predstavke za pokretanje upravnog postupka po službenoj dužnosti u smislu Zakona o općem upravnom postupku.

AZTN je u konkretnim postupcima okončanima tijekom 2025. godine proveo analizu ukupno 98 mjerodavnih tržišta, što predstavlja povećanje opsega analitičkih aktivnosti u odnosu na prethodno razdoblje. Od navedenog broja, 22 analize provedene su u predmetima utvrđivanja zabranjenih sporazuma poduzetnika, 17 u predmetima utvrđivanja zlouporabe vladajućeg položaja poduzetnika te 59 u predmetima ocjene dopuštenosti namjere provedbe koncentracija poduzetnika, čime je dodatno potvrđena složenost i intenzitet poslova iz područja zaštite tržišnog natjecanja.

Među prioritetima AZTN-a i tijekom 2025. godine bilo je otklanjanje teških ograničenja tržišnog natjecanja utvrđenih odredbama ZZTN-a, kao što je sklapanje zabranjenih sporazuma koji za cilj ili posljedicu imaju narušavanje tržišta, prije svega horizontalnih sporazuma između izravnih konkurenata (kartela), koji dogovorima o cijenama, podjelom tržišta, ograničavanjem proizvodnje ili tehnološkog razvoja i drugim zabranjenim odredbama i postupanjima nanose najveću štetu gospodarstvu i potrošačima, stoga i predstavljaju najtežu povredu propisa o zaštiti tržišnog natjecanja.

AZTN je u 2025. godini u području utvrđivanja zabranjenih sporazuma riješio ukupno 32 predmeta (9 upravnih i 23 neupravna predmeta). U riješenim predmetima provedeno je ispitivanje 22 mjerodavna tržišta.

Zlouporaba vladajućeg položaja poduzetnika koji se zbog svoje tržišne snage može ponašati na mjerodavnom tržištu u značajnoj mjeri neovisno o svojim stvarnim ili mogućim konkurentima, potrošačima, kupcima ili dobavljačima, također ugrožava kompetitivnu strukturu tržišta i onemogućava konkurentima ulazak ili rast na tržištu. Stoga je AZTN i u 2025. godini nastavio postupati u području utvrđivanja zlouporaba vladajućeg položaja poduzetnika.

AZTN je tijekom 2025. godine iz tog područja riješio ukupno 42 predmeta (22 upravna predmeta i 20 neupravnih predmeta). U riješenim predmetima provedeno je ispitivanje 17 mjerodavnih tržišta.

Kada je riječ o koncentracijama poduzetnika, u pravilu je riječ o redovnom i uobičajenom procesu konsolidacije i restrukturiranja poduzetnika, kao odgovora na značajne promjene na mjerodavnim tržištima, s ciljem da se ostvare uštede i sinergije koje će novostvorenim ekonomskim entitetima omogućiti učinkovitije poslovanje. Za razliku od postupaka utvrđivanja zabranjenih sporazuma između poduzetnika ili utvrđivanja zlouporabe vladajućeg položaja na tržištu koje AZTN uvijek pokreće *ex post* i to po službenoj dužnosti, postupak ocjene dopuštenosti namjere provedbe koncentracije poduzetnika provodi se *ex ante* temeljem prijave njezinih sudionika i to samo kada postoji obveza prijave AZTN-u¹⁰. Naime, sudionici koncentracije koji kumulativno premašuju zakonom utvrđene pragove ekonomske veličine ukupnog godišnjeg prihoda na svjetskom i hrvatskom tržištu iz članka 17. stavka 1. ZZTN-a, imaju obvezu AZTN-u prijaviti namjeru provedbe koncentracije te je ne smiju provesti sve dok AZTN ne ocijeni njezinu dopuštenost.

U području ocjene dopuštenosti koncentracija AZTN je tijekom 2025. godine riješio ukupno 25 predmeta (15 upravnih predmeta i 10 neupravnih predmeta). U tu svrhu analizirao je 59 mjerodavnih tržišta. Zabranjenom u 2025. godini nije ocijenjena niti jedna koncentracija.

Nadalje, AZTN je u 2025. godini od EK zaprimio 383 notifikacija koncentracija poduzetnika. U tim je predmetima trebalo provjeriti imaju li konkretne koncentracije, iako su prijavljene EK, učinak i na hrvatskom tržištu. Također, u tom se postupku u okviru Europske mreže za tržišno natjecanje (ECN) određuje koje je tijelo najprikladnije za vođenje postupka ocjene dopuštenosti koncentracije. Drugim riječima, riječ je o obvezi EK da tijelima nadležnim za tržišno natjecanje svih država članica EU-a dostavlja prijave namjere provedbe koncentracija poduzetnika koje se moraju prijaviti EK budući da imaju europsku dimenziju. U pravilu je riječ o koncentracijama koje imaju učinke u najmanje tri države članice.

Značajnu aktivnost AZTN-a predstavljaju sektorska istraživanja tržišta koja se provode u cilju boljeg razumijevanja strukture i odnosa na pojedinim tržištima. Riječ je o pravno-ekonomskim analizama pojedinih tržišta, odnosa na njima, načina njihovog funkcioniranja, eventualnih zapreka pristupu tržištu te analizi regulatornog okvira za pojedine djelatnosti, što su osnovni preduvjeti za učinkovitu provedbu propisa iz nadležnosti AZTN-a.

¹⁰ ZZTN, članak 19. i članak 38. stavak 2.

Tako je AZTN u 2025. godini, osim prethodno spomenutog velikog broja mjerodavnih tržišta koja je istraživao u konkretnim postupcima (njih 98), proveo i tri sektorska istraživanja tržišta i jedan pregled stanja na tržištu, a to su: tržište distributivne trgovine na malo i veliko mješovitom robom - pretežito hranom, pićima i higijenskim proizvodima za domaćinstvo u RH u 2024. godini, tržište tiska u RH u 2024. godini, sektorsko istraživanje odnosa trgovaca i dobavljača u vertikalnom lancu opskrbe hranom, pićima i higijenskim proizvodima u RH i pregled stanja u sektoru građevinarstva u RH (2024.-2025.).

U izvještajnoj 2025. godini AZTN je sustavno i kontinuirano provodio aktivnosti usmjerene na promicanje prava i politike tržišnog natjecanja, s posebnim naglaskom na jačanje kulture tržišnog natjecanja i podizanje svijesti o njegovoj ključnoj ulozi u osiguravanju učinkovitog funkcioniranja tržišta, gospodarskog rasta i zaštite potrošača. Djelovanje AZTN-a bilo je usmjereno na stvaranje stabilnog institucionalnog i gospodarskog okruženja koje potiče ulazak novih poduzetnika na tržište, uklanja strukturne i administrativne prepreke te doprinosi razvoju otvorenog, konkurentnog i pravednog tržišnog sustava.

Dakle, osim provedbe propisa iz svoje nadležnosti kroz vođenje upravnih postupaka, AZTN je osobito aktivan u promicanju prava i politike tržišnog natjecanja. Aktivnostima promicanja prava i politike tržišnog natjecanja nadopunjava se i dodatno osnažuje primarna aktivnost provedbe zakona. Izuzetno važan alat u tom području je ovlast AZTN-a da daje stručna mišljenja na nacрте prijedloga zakona i drugih propisa, odnosno na važeće zakone i druge propise, odnosno mišljenja o njihovoj sukladnosti sa ZZTN-om i o drugim pitanjima koja mogu značajno utjecati na tržišno natjecanje.

U 2025. godini AZTN je u području promicanja prava i politike tržišnog natjecanja riješio 112 predmeta, od toga broja bilo je 12 mišljenja na zakone, 94 očitovanja te šest suradnji.

Kada je riječ o sudskoj zaštiti protiv odluka AZTN-a u području tržišnog natjecanja žalba nije dopuštena, ali nezadovoljna stranka može tužbom pokrenuti upravni spor pred Visokim upravnim sudom Republike Hrvatske (u daljnjem tekstu: VUSRH). VUSRH o tužbama protiv odluka AZTN-a odlučuje u vijeću od tri suca.

Ovdje je bitno naglasiti kako isključivo stručnjaci AZTN-a, pravnici s položenim pravosudnim ispitom i najmanje četiri godine staža nakon položenog pravosudnog ispita, zastupaju AZTN pred sudovima u postupcima koji se vode protiv odluka AZTN-a donesenih u području tržišnog natjecanja i u području zabrane nepoštenih trgovačkih praksi. Naime, AZTN ne koristi odvjetničke usluge pa je i zastupanje AZTN-a pred sudovima dodatan zahtjevan posao koji uspješno obavljaju pravni stručnjaci AZTN-a.

U ovoj izvještajnoj godini, VUSRH je u području tržišnog natjecanja donio 10 presuda kojima je odbio sve tužbene zahtjeve tužitelja i u cijelosti potvrdio odluke AZTN-a¹¹.

U području drugog zakona za čiju je provedbu AZTN nadležan – Zakona o zabrani nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe hranom, AZTN je u području nepoštenih trgovačkih praksi tijekom 2025. godine riješio ukupno 31 predmet, od toga četiri upravna predmeta i 27 neupravnih predmeta. Na dan 31. prosinca 2025. u tijeku je bilo postupanje u 13 upravnih postupaka.

¹¹ Dostupno na mrežnoj stranici AZTN-a <https://www.aztn.hr/odluke/odluke-sudova/>

U području nepoštenih trgovačkih praksi AZTN je u 2025. okončao četiri upravna postupaka. U tri upravna postupka, AZTN je, nakon provedenih upravnih postupaka u smislu odredbi ZNTP-a, utvrdio da je stranka u postupku, iskoristila svoju značajnu pregovaračku snagu nametanjem nepoštenih trgovačkih praksi svojim dobavljačima te joj je za utvrđene povrede izrekao novčane kazne. U jednom upravnom postupku AZTN je utvrdio da ne postoje zakonske pretpostavke za njegovo daljnje vođenje, slijedom čega je taj postupak obustavio. U odnosu na tri dovršena upravna postupka povod za pokretanje upravnog postupka bili su rezultati ispitivanja usklađenosti poslovanja kupaca s dobavljačima u smislu odredbi ZNTP-a, tijekom kojih je, na temelju prikupljene i analizirane dokumentacije i podataka, utvrđeno postojanje indicija za pokretanje upravnih postupaka po službenoj dužnosti dok su povod za pokretanje jednog upravnog postupka bile informacije iz anonimne predstavke dostavljene AZTN-u.

AZTN je u okviru okončanih upravnih postupaka proveo ispitni postupak u kojem je analizirao opsežnu ugovornu dokumentaciju na osnovu koje su kupci (stranke) poslovali sa svojim dobavljačima poljoprivrednih i prehrambenih proizvoda te je pribavljao očitovanja kako samih stranaka tako i dobavljača. Isto tako, u odnosu na svaki od analiziranih ugovora, njegovih priloga i aneksa, kao i općih uvjeta poslovanja, obrađena je i opsežna ekonomska dokumentacija u vidu analitičkih kartica, računa, otkupnih blokova, otpremnica, primki, potvrda o plaćanju, cjenika, komercijalnih uvjeta kao i druga dokumentacija, koja se odnosi na promatrano vremensko razdoblje u svakom od okončanih upravnih postupaka.

U razdoblju od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025., AZTN je prekršiteljima ZNTP-a izrekao novčane kazne u ukupnom iznosu od 322.500,00 EUR. U Državni proračun je u istom razdoblju uplaćeno ukupno 225.628,77 EUR novčanih kazni.

Novčane kazne uplaćuju se po izvršnosti rješenja AZTN-a ako nije podnesena tužba, odnosno po pravomoćnosti sudske odluke, uračunavajući u iznos novčane kazne i zakonske zatezne kamate od dana dostave stranci rješenja AZTN-a do dana plaćanja. AZTN može odobriti plaćanje novčane kazne u obrocima ako stranka razumno obrazloži svoj zahtjev i dostavi odgovarajuće dokaze.

U razdoblju od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025. godine zaprimljene su četiri predstavke, od toga dvije anonimne i dvije koje nisu bile anonimne. Od navedene četiri predstavke zaprimljene u 2025., do 31. prosinca 2025. godine riješene su dvije koje nisu bile anonimne. U odnosu na obje riješene predstavke nisu utvrđene indicije za pokretanje upravnog postupka.

Jedna predstavka iz 2024. godine koja nije bila anonimna riješena je u 2025. godini. Na temelju indicija utvrđenih u nepravnom predmetu otvorenom nakon zaprimanja predstavke pokrenut je upravni postupak. U 2025. godini riješene su tri predstavke, od čega su dvije bile zaprimljene u 2025. godini, a jedna u 2024. godini. Sve navedene riješene predstavke nisu bile anonimne.

U području nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima protiv rješenja AZTN-a nije dopuštena žalba, ali se može pokrenuti upravni spor pred nadležnim upravnim sudom, i to zbog: 1. povrede propisa materijalnog prava o nepoštenim trgovačkim praksama u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima, 2. bitne povrede odredbi o postupku, 3. pogrešno ili nepotpuno utvrđenog činjeničnog stanja, i 4. pogrešne odluke o novčanoj kazni i drugim pitanjima o kojima odlučuje Agencija. U drugom stupnju nadležan je VUSRH.

U odnosu na dva rješenja AZTN-a donesena u 2025. stranke su podnijele tužbe nadležnim upravnim sudovima protiv rješenja AZTN-a, a isto tako i nadalje se pred nadležnim upravnim sudom vodi postupak u odnosu na tužbu protiv rješenja AZTN-a koju je stranka podnijela 2023. godine.

Povodom podnesenih žalbi protiv presuda nadležnih upravnih sudova kojima su odbijeni tužbeni zahtjevi tužitelja za poništenje rješenja AZTN-a o utvrđenim nepoštenim trgovačkim praksama u smislu ZNTP-a i izrečene novčane kazne, VUSRH je u 2025. odbio dvije žalbe tužitelja.

Još jedan bitan segment poslovanja AZTN-a i tijekom proteklog razdoblja bila je međunarodna suradnja. U 2025. godini međunarodne aktivnosti odvijale su se kroz multilateralne oblike suradnje, kao i kroz bilateralne kontakte s nadležnim tijelima u EU i u ostatku svijeta.

Kada je riječ o OECD-u, suradnja se odvija dva puta godišnje, u Odboru za tržišno natjecanje, gdje AZTN ostvaruje status sudionika od lipnja 2016. godine te na Globalnom forumu za tržišno natjecanje, gdje je sudjelovanje otvoreno svim svjetskim jurisdikcijama, bez obzira na članstvo države u OECD-u. Sastanci Odbora strukturirani su kroz niz okruglih stolova i rasprava, na temelju pisanih i usmenih priloga sudionika. U organizaciji OECD-ovog Regionalnog centra za tržišno natjecanje (RCC) u Budimpešti provedeno je nekoliko redovnih seminara na kojima su sudjelovali predstavnici stručne službe AZTN-a.

U lipnju 2025. godine završen je projekt OECD-a i SIEMENS-a pod nazivom „Pošteni tržišni uvjeti za konkurentnost“, koji je imao cilj podržati stvaranje jednakih uvjeta za sve i pravednih tržišnih uvjeta u tri pilot zemlje jadranske regije (Srbija, Hrvatska i Bosna i Hercegovina), kako bi se poboljšala konkurentnost i integritet na održiv i uključiv način. Za vrijeme trajanja trogodišnjeg projekta, predstavnici AZTN-a su aktivno sudjelovali u njegovoj provedbi.

Na razini EU-a, u okviru radne skupine za tržišno natjecanje, tijekom poljskog i danskog predsjedanja Vijećem EU-a tijekom 2025. godine održano je ukupno sedam sastanaka na kojima su se raspravljale aktualne teme u nadležnosti AZTN-a. Nastavlja se trend velikog broja upita koje si nadležna tijela za tržišno natjecanje međusobno postavljaju kroz mrežu za razmjenu podataka među državama članicama. AZTN je zaprimio i odgovorio na 58 zahtjeva za dostavu informacija (što prosječno iznosi 2,2 upućena zahtjeva po državni članici) te uputio dva zahtjeva prema ostalim državama članicama. AZTN se i na ovaj način pokazuje kao promicatelj aktivne suradnje među državama članicama. U razdoblju od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025. godine na sastancima radnih skupina, podskupina te savjetodavnih odbora sudjelovala su 32 predstavnika AZTN-a na ukupno 45 održanih sastanaka. Održana su dva sastanka šefova nacionalnih tijela za tržišno natjecanje, u lipnju i studenome 2025. godine.

AZTN trenutno sudjeluje u TSI projektu (*Technical Support Instrument*) o suzbijanju zabranjenih sporazuma u postupcima javne nabave (engl. *bid rigging*). Ovaj projekt u kojem je RH vodeća država članica, a čiji je cilj jačanje svijesti i edukacija svih dionika u sustavu javne nabave o potrebi poštivanja propisa o zaštiti tržišnog natjecanja, provodi se zajedno s tijelima za tržišno natjecanje Austrije, Bugarske, Cipra, Grčke i Rumunjske. Kao dio navedenog projekta, održane su ukupno tri radionice, a završetak projekta planira se u drugoj polovini 2026. godine.

Započela je i provedba dvogodišnjeg EU TSI projekta tehničke pomoći „DICE“, usmjerenog na jačanje digitalnih kapaciteta nacionalnih tijela za tržišno natjecanje, u kojem AZTN sudjeluje zajedno s tijelima iz još 14 država članica EU-a. Projekt je usmjeren na razvoj stručnih i analitičkih znanja potrebnih za učinkovitu primjenu prava tržišnog natjecanja u uvjetima ubrzanog razvoja umjetne inteligencije, znanosti o podacima i digitalnih tehnologija. Kroz sveobuhvatan i praktično orijentiran program osposobljavanja, AZTN dodatno modernizira svoje institucionalne kapacitete, s posebnim naglaskom na analizu algoritamskih poslovnih modela i tržišne snage temeljene na podacima. Dugoročno, projekt će pridonijeti većoj pravnoj sigurnosti te snažnijoj zaštiti tržišnog natjecanja u interesu poduzetnika i potrošača.

AZTN kroz različite komunikacijske kanale posebnu pozornost posvećuje javnosti i transparentnosti svoga rada. Aktivno promicanje prava i politike tržišnog natjecanja provodi se putem edukacije poduzetnika i potrošača te kroz transparentnu i otvorenu komunikaciju s javnosti. Na isti je način AZTN angažiran na edukaciji u području zabrane nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima i upoznavanju adresata s propisima iz tog područja.

Tijekom 2025. godine djelatnici AZTN-a bili su izrazito aktivni u promicanju prava i politike tržišnog natjecanja, potvrđujući snažnu edukativnu i preventivnu ulogu Agencije. Održano je dvadesetak stručnih predavanja, radionica i edukacija te je objavljeno više stručnih članaka, čime je dodatno pojačana vidljivost i razumijevanje regulatornog okvira tržišnog natjecanja. Edukacije iz područja ZNTN-a, utemeljene na praktičnim primjerima iz prakse, obuhvaćale su temeljne institute tržišnog natjecanja, ulogu AZTN-a i suradnju s EK, zabranjene sporazume (uključujući kartele), zlouporabu vladajućeg položaja i kontrolu koncentracija poduzetnika.

U srpnju 2025. u Hrvatskoj narodnoj banci, na inicijativu AZTN-a, održan je prvi godišnji skup regulatora koji je okupio predstavnike sedam ključnih nadzornih i regulatornih tijela te označio važan iskorak u jačanju suradnje i koordinacije regulatornih institucija u RH. Kroz rasprave o ulozi regulatora i odnosu prema potrošačima istaknuta je važnost zajedničkog djelovanja, razmjene iskustava i učinkovitije komunikacije s javnošću, a skup je uspostavljen kao redovito godišnje okupljanje.

U području ZNTP-a poseban je naglasak stavljen na važnost poštenih trgovačkih praksi u odnosima između kupaca i dobavljača u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima, uz analizu najčešćih oblika nepoštenih postupanja. Programi su redovito uključivali i osvrt na zakonodavne novosti te recentnu praksu, čime se osigurava pravodobno informiranje o razvoju regulatornog okvira. Na taj način AZTN sustavno produbljuje komunikaciju s relevantnom stručnom i poslovnom javnošću – poduzetnicima, sudovima, odvjetnicima i akademskom zajednicom te doprinosi jačanju kulture tržišnog natjecanja i pravne sigurnosti.

AZTN primjenjuje i poštuje transparentnost, neovisnost, nepristranost i profesionalnost u komunikaciji prema strankama i javnosti. Sukladno usvojenoj i javno dostupnoj Komunikacijskoj strategiji¹², AZTN na svojoj mrežnoj stranici objavljuje odluke, mišljenja i godišnja izvješća o radu, kao i stručne članke, priopćenja za javnost i medije o pokrenutim postupcima i donesenim odlukama i praksi AZTN-a. Ovlašteni predstavnici AZTN-a nastupaju u medijima te imaju kontakte s novinarima, a AZTN izdaje publikacije i edukativne brošure te

¹² Dostupno na mrežnoj stranici AZTN-a <https://www.aztn.hr/ea/wp-content/uploads//2023/02/AZTN-Komunikacijska-strategija.pdf>

redovito sudjeluje u svojstvu sudionika ili predavača na seminarima i konferencijama o specifičnim temama iz područja tržišnog natjecanja i zabrane nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima. Sva priopćenja, zakonodavni okvir i sažeci odluka AZTN-a prevode se na engleski jezik i objavljuju na mrežnoj stranici AZTN-a. AZTN je aktivan i na poslovnoj društvenoj mreži LinkedIn, gdje redovito objavljuje najvažnije aktualnosti vezane uz svoj rad, uključujući obavijesti o donesenim odlukama, održanim konferencijama, edukativne sadržaje, kao i druge informacije od interesa za stručnu i širu javnost, čime doprinosi većoj transparentnosti i dostupnosti informacija.

Tijekom 2025. godine AZTN je objavio 68 odluka, odgovorio na 44 novinarska i 12 upita stranaka te objavio 88 priopćenja za javnost, čime je dodatno osnažena transparentnost i otvorenost rada Agencije. Objavljeno je 10 mjesečnih elektroničkih biltena „AZTN info“, koji sažeto i pregledno prikazuju odluke, aktivnosti stručnjaka te ključne informacije i trendove iz područja tržišnog natjecanja u Hrvatskoj i EU. Uz to, izrađena je i Brošura o godišnjem radu AZTN-a za 2024. godinu, koja sustavno prikazuje najvažnije podatke i aktivnosti AZTN-a u protekloj godini, potvrđujući kontinuiranu posvećenost informiranju javnosti i promicanju kulture tržišnog natjecanja.

Ove aktivnosti se povezuju s prioritetima AZTN-a za 2025. godinu, usmjerenima na jačanje tržišnog natjecanja, poticanje inovacija i otpornosti gospodarstva te na pravovremeno otkrivanje i sankcioniranje najtežih povreda tržišnog natjecanja, uključujući zabranjene sporazume između poduzetnika, zlouporabu vladajućeg položaja i nepoštene trgovačke prakse u lancu opskrbe poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima.

Na visoku transparentnost rada AZTN-a nadovezuje se i ispunjavanje zakonske obveze o pravu na pristup informacijama, u smislu Zakona o pravu na pristup informacijama. AZTN osigurava pravo na pristup informacijama redovitim objavljivanjem odluka iz svoje nadležnosti na vlastitoj mrežnoj stranici, kao i priopćenja, mišljenja, akata općeg i internog karaktera te davanjem informacija korisnicima koji podnesu AZTN-u zahtjev za ostvarivanje prava na pristup informacijama. Sukladno članku 13. stavku 1. Zakona o pravu na pristup informacijama („Narodne novine“, br. 25/13., 85/15., 69/22.) predsjednica Vijeća imenovala je službenika i zamjenika službenika za informiranje.

Početakom 2026. godine, odnosno do 31. siječnja 2026. AZTN je izradio Izvješće o provedbi Zakona o pravu na pristup informacijama za 2025. godinu te isto dostavio Povjereniku za informiranje i objavio na mrežnoj stranici. U 2025. godini u AZTN-u je zaprimljeno 10 zahtjeva za pristup informacijama, svi su zahtjevi riješeni u roku te su odluke o zaprimljenim zahtjevima dostavljene podnositeljima zahtjeva.

AZTN je u 2025. godini objavio tri javna natječaja za zapošljavanje te je kroz dva javna natječaja odabrano ukupno sedam osoba koje su potom zaposlene u AZTN-u, dok je treći javni natječaj raspisan krajem 2025. godine i dovršen početkom 2026. godine. Istodobno, dio natječajnih postupaka bio je poništen zbog nedostatnog interesa kandidata, što je u velikoj mjeri posljedica ograničenih mogućnosti konkuriranja uvjetima plaća koje nude druga regulatorna i javna tijela te privatni sektor. Za potrebe provođenja navedenih javnih natječaja, AZTN je ishodio potrebne prethodne suglasnosti Ministarstva gospodarstva.

U institucionalnom smislu, AZTN je nastavio ulagati u razvoj vlastitih kapaciteta, digitalnih alata i stručnih znanja, s ciljem pravovremenog odgovora na izazove digitalizacije, uključujući sve izraženiji utjecaj umjetne inteligencije na tržišna kretanja. Aktivno sudjelovanje u radu

europskih i međunarodnih mreža te implementacija najboljih praksi i standarda, dodatno su pridonijeli razmjeni znanja, jačanju regulatornih praksi i osnaživanju stručnog kapaciteta djelatnika.

U kontekstu hrvatskog gospodarstva, uloga AZTN-a ima posebnu važnost jer učinkovita zaštita tržišnog natjecanja predstavlja ključni preduvjet za ravnopravne tržišne uvjete, poticanje inovacija, povećanje učinkovitosti poduzetnika te podizanje kvalitete proizvoda i usluga. Djelovanjem AZTN-a sprječavaju se tržišne distorzije i nepoštene prakse koje bi mogle narušiti povjerenje u tržište, čime se izravno doprinosi stabilnosti, konkurentnosti i održivom rastu hrvatskog gospodarstva.

U narednom razdoblju AZTN će nastaviti provoditi uravnotežen pristup koji obuhvaća učinkovitu provedbu propisa i snažnu preventivnu funkciju, uz daljnje jačanje transparentnosti te suradnje sa svim relevantnim dionicima, uključujući domaća i međunarodna regulatorna i nadzorna tijela, Europsku komisiju te tijela za tržišno natjecanje drugih država.