



HRVATSKI SABOR

KLASA: 021-03/26-09/71

URBROJ: 65-26-2

Zagreb, 21. listopada 2026.



Hs**NP*021-03/26-09/71*65-26-2**Hs

**ZASTUPNICAMA I ZASTUPNICIMA
HRVATSKOGA SABORA**

**PREDSJEDNICAMA I PREDSJEDNICIMA
RADNIH TIJELA**

Na temelju članka 33. stavka 1. podstavka 3. Poslovnika Hrvatskoga sabora u prilogu upućujem ***Godišnje izvješće o radu Agencije za znanost i visoko obrazovanje za 2025. godinu***, koje je predsjedniku Hrvatskoga sabora u skladu s odredbom članka 45. Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti ("Narodne novine", broj 151/22), dostavila Agencija za znanost i visoko obrazovanje, aktom od 30. rujna 2026. godine.

PREDSJEDNIK

Gordan Jandroković

KLASA: 001-02/26-03/02
URBROJ: 355-01-26-01
Zagreb, 30. rujna 2026. godine



REPUBLIKA HRVATSKA
65 - HRVATSKI SABOR
ZAGREB

Primljeno: 19-10-2026		
Klasifikacijska oznaka	Org. jed.	
021-03/26-09/71	65	
Urudžbeni broj:	Pril.	Vrijednost
335-26-1	528	—

HRVATSKI SABOR
Ilica 256B
10000 Zagreb

n/p predsjednika g. Gordana Jandrokovića

PREDMET: Godišnje izvješće o radu Agencije za znanost i visoko obrazovanje za 2025.
godinu
- dostavlja se

Poštovani gospodine Jandrokoviću,

Na temelju članka 45. Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti („Narodne novine, broj 151/2022) dostavljamo Vam Godišnje izvješće o radu Agencije za znanost i visoko obrazovanje za 2025. godinu (u tiskanom i digitalnom obliku).

Također dostavljamo i *Self-Assessment Report of the Agency for Science and Higher Education in ENQA Targeted Review* koji je Agencija izradila za potrebe vanjskog vrednovanja od strane ENQA-e.

S poštovanjem,

AGENCIJA ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE
RAVNATELJICA

prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić
4

Privitak:
- kao u tekstu

DOSTAVITI:
1. Naslovu,
2. Pismohrana, ovdje.

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O RADU
AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE
za 2025. GODINU**

Upravno vijeće Agencije za znanost i visoko obrazovanje usvojilo je Godišnje izvješće o radu Agencije za znanost i visoko obrazovanje za 2025. godinu na 107. sjednici održanoj 4. rujna 2026. godine, a Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu na 104. sjednici održanoj 21. ožujka 2026. godine.

SADRŽAJ

1. ORGANIZACIJA I USTROJ

2. VANJSKA VREDNOVANJA U VISOKOM OBRAZOVANJU I ZNANOSTI

2.1. REAKREDITACIJA

2.1.1. REAKREDITACIJA VISOKIH UČILIŠTA

2.1.2. REAKREDITACIJA ZNANSTVENIH INSTITUTA

2.2. INICIJALNA AKREDITACIJA

2.2.1. INICIJALNA AKREDITACIJA STUDIJA

2.2.2. INICIJALNA AKREDITACIJA DOKTORSKIH STUDIJA

2.2.3. INICIJALNA AKREDITACIJA VISOKIH UČILIŠTA

2.3. AKREDITACIJA ZDRUŽENIH DOKTORSKIH STUDIJA DOMAĆEG I INOZEMNOG VISOKOG UČILIŠTA

2.4. VREDNOVANJE PROVEDBE PROGRAMSKIH UGOVORA

3. INFORMACIJSKI SUSTAVI ZA PODRŠKU PROCESIMA VREDNOVANJA

4. IZVJEŠĆE O RADU TIJELA AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE

4.1. UPRAVNO VIJEĆE

4.2. AKREDITACIJSKI SAVJET

4.3. POVJERENSTVO ZA NAKNADNO PRAĆENJE

4.4. POVJERENSTVO ZA PRIGOVORE

5. PROJEKTNE AKTIVNOSTI

5.1. PROJEKT OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU (AZVOK)

5.2. PROJEKT E-SVEUČILIŠTA

5.3. PROJEKT CJELOVITA INFORMATIZACIJA SUSTAVA ODGOJA I OBRAZOVANJA (CISOO)

6. MEĐUNARODNE AKTIVNOSTI

6.1. MEĐUNARODNI PROJEKTI I ČLANSTVA

6.2. MEĐUNARODNA SURADNJA U PODRUČJU VISOKOG OBRAZOVANJA I ZNANOSTI

6.3. IZLAGANJA NA DOMAĆIM I MEĐUNARODNIM SKUPOVIMA

7. REGISTAR HRVATSKOG KVALIFIKACIJSKOG OKVIRA

8. PRIJAVE ZA UPIS NA STUDIJE VISOKIH UČILIŠTA

8.1. PRIJAVE NA PRIJEDIPLOMSKE I INTEGRIRANE PRIJEDIPLOMSKE I DIPLOMSKE STUDIJE

8.2. PRIJAVE NA DIPLOMSKE STUDIJE

8.3. PODRŠKA KANDIDATIMA I KOORDINATORIMA VISOKIH UČILIŠTA

8.4. PRAĆENJE ZAPOSŁJIVOSTI

9. PRIZNAVANJE I VREDNOVANJE INOZEMNIH OBRAZOVNIH KVALIFIKACIJA

**9.1. VREDNOVANJE INOZEMNIH VISOKOŠKOLSKIH KVALIFIKACIJA U SVRHU
PRISTUPA TRŽIŠTU RADA U PROFESIJAMA KOJE NISU UKLJUČENE U POPIS
REGULIRANIH PROFESIJA U HRVATSKOJ**

**9.2. PRIZNAVANJE INOZEMNIH OBRAZOVNIH KVALIFIKACIJA U SVRHU NASTAVKA
OBRAZOVANJA NA VIŠOJ RAZINI**

**10. STRUČNA PODRŠKA TIJELIMA U SUSTAVU VISOKOG OBRAZOVANJA I
ZNANOSTI**

10.1. MATIČNI ODBORI

10.2. ZBOR VELEUČILIŠTA REPUBLIKE HRVATSKE

10.3. MATIČNA POVJERENSTVA ZBORA VELEUČILIŠTA REPUBLIKE HRVATSKE

10.4. SEKTORSKA VIJEĆA

11. IZVJEŠĆE ODJELA ZA NABAVU I DOKUMENTACIJE POSLOVE

**12. GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA ZA 2025.
GODINU – OPĆI I POSEBNI DIO**

1. ORGANIZACIJA I USTROJ

U Agenciji za znanost i visoko obrazovanje (AZVO) ustrojene su sljedeće ustrojstvene jedinice: *Ured ravnatelja*, *Sektor za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti*, *Sektor za kvalifikacije* te *Sektor za opće poslove*.

Ured ravnatelja obavlja stručno-administrativne poslove podrške ravnatelju i zamjeniku ravnatelja, koordinira poslove koji se odnose na protokol i odnose s javnošću, organizira primanje stranaka, obavlja i druge opće, tehničke i pomoćne poslove.

Sektor za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti obavlja poslove povezane s provođenjem postupaka vanjskog vrednovanja i vrednovanja provedbe programskih ugovora, vrednovanja u inozemstvu, prikuplja i obrađuje podatke o sustavu visokog obrazovanja, znanstvenoj i umjetničkoj djelatnosti, poslove istraživanja o sustavu kvalitete visokog obrazovanja, poslove uključivanja u međunarodna udruženja te druge stručne poslove povezane s osiguravanjem i unaprjeđenjem kvalitete.

Sektor za kvalifikacije obavlja poslove povezane s priznavanjem obrazovnih kvalifikacija te vođenjem središnjega prijavnog postupka, praćenjem zapošljivosti studenata, uključivanjem u međunarodna udruženja, poslove vrednovanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija, vrednovanja standarda kvalifikacija i skupova ishoda učenja na razini visokog obrazovanja, pružanja podrške radu sektorskih vijeća te ostale stručne poslove.

Sektor za opće poslove obavlja sve opće, pravne, financijske, računovodstvene i kadrovske poslove te aktivnosti povezane s unutarnjim osiguravanjem kvalitete neophodne za poslovanje i rad AZVO-a te druge stručne poslove.

Zaključno s prosincem 2025. godine, Agencija ima 80 zaposlenika.

Obilježavanje 20. obljetnice postojanja Agencije za znanost i visoko obrazovanje

U 2025. godini, obilježavajući 20. obljetnicu osnutka, Agencija za znanost i visoko obrazovanje je organizirala međunarodnu konferenciju „Kvaliteta u visokom obrazovanju i znanosti: od izazova do prilika – zajedno“, 25. studenoga 2025. godine u Hotelu Sheraton u Zagrebu.

Ovaj značajni događaj okupio je vodeće međunarodne i domaće stručnjake, donositelje politika, predstavnike akademske i znanstvene zajednice te studente. Konferenciju je uvodnim obraćanjem otvorila ravnateljica AZVO-a prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić, a u ime predsjednika Hrvatskog sabora i predsjednika Vlade Republike Hrvatske prisutne je pozdravila doc. dr. sc. Iva Ivanković, državna tajnica u Ministarstvu znanosti, obrazovanja i mladih (MZOM), istaknuvši važnost uloge AZVO-a u izgradnji snažnog i međunarodno prepoznatljivog sustava visokog obrazovanja i znanosti u Hrvatskoj. Program svečanog otvorenja obogaćen je prikazivanjem promotivnog filma snimljenog povodom dvadesetogodišnjeg djelovanja AZVO-a.

Plenarni dio konferencije okupio je istaknute europske stručnjake u području osiguravanja kvalitete. Douglas Blackstock, donedavni predsjednik Europske udruge za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju (ENQA) te Aleksandar Šušnjar, direktor Europskog registra agencija za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju (EQAR), govorili su o aktualnim izazovima i europskim politikama koje oblikuju budućnost Europskog prostora visokog obrazovanja. Plenarni blok moderirao je prof. dr. sc. Franci Demšar, dugogodišnji direktor slovenske agencije NAKVIS-a. Rasprava je obuhvatila tematske cjeline poput revizije ESG-ja, izazove njihove nacionalne implementacije, neovisnosti agencija za visoko obrazovanje, utjecaja digitalne transformacije i umjetne inteligencije na sustave kvalitete te globalne relevantnosti ESG-a u kontekstu rastuće međunarodne suradnje. Istaknulo se izlaganje Lane Par, predsjednice Europske studentske unije (ESU), koje je otvorilo raspravu o očekivanjima, odgovornostima i ulozi studenata u daljnjem razvoju sustava kvalitete.

Prvi panel konferencije, pod naslovom „Kvaliteta kao zajednički jezik europskog obrazovanja i znanosti“, moderirao je prof. dr. Olgun Cicek, međunarodni ekspert u području osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju sa Sveučilišta u Ljubljani, a okupio je međunarodne i domaće stručnjake: dr. sc. Pétera Leventa Lakatosa, direktora *Hungarian Accreditation Committee* (MAB), Naima Gashija, direktora *Kosovo Accreditation Agency* (KAA), prof. dr. sc. Anitu Pavić Pintarić, prorektoricu Sveučilišta u Zadru i Lanu Par, predsjednicu ESU-a. Panelisti su raspravljali o ulozi ESG-a kao temelja povjerenja, suradnje i uzajamnog priznavanja u europskom prostoru visokog obrazovanja, o izazovima koji se pojavljuju prilikom njihove implementacije iz perspektive visokih učilišta te o očekivanjima studenata.

Drugi panel, pod nazivom „Izazovi u visokom obrazovanju i znanosti u Hrvatskoj“, moderirala je dr. sc. Irena Petrušić, zamjenica ravnateljice AZVO-a, a okupio je ključne dionike hrvatskoga sustava znanosti i visokog obrazovanja: prof. dr. sc. Nebojšu Stojčića, rektora Sveučilišta u Dubrovniku i zamjenika predsjednika Rektorskoga zbora Republike Hrvatske, Dijanu Mandić, ravnateljicu Uprave za visoko obrazovanje Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih (MZOM), izv. prof. dr. sc. Damira Jugu, prof. struč. stud., predsjednika Upravnog vijeća Sveučilišta Algebra Bernays i dr. sc. Davida Matthew Smitha, ravnatelja Instituta Ruđer Bošković. Razmatrani su izazovi održivosti sustava visokog obrazovanja u kontekstu demografskih trendova, internacionalizacije, zapošljivosti, digitalizacije i društvene uloge visokoobrazovnih i znanstvenih institucija. Naglašeno je kako sinergija nacionalnih i europskih politika, uz aktivno sudjelovanje akademske zajednice i studenata, predstavlja temelj za daljnje unaprjeđenje kvalitete visokog obrazovanja i znanosti u Hrvatskoj. Sudionici su iskazali snažnu opredijeljenost daljnjem razvoju sustava temeljenog na transparentnosti i povjerenju.

Konferencija je organizirana u okviru projekta „Osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju“, financiranog iz Programa Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027. Europskog socijalnog fonda plus (ESF+).

2. VANJSKA VREDNOVANJA U VISOKOM OBRAZOVANJU I ZNANOSTI

2.1. REAKREDITACIJA

2.1.1. REAKREDITACIJA VISOKIH UČILIŠTA

Temeljem Statuta Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO) ravnateljica Agencije za znanost i visoko obrazovanje, prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić 10. srpnja 2024. objavila je Plan reakreditacije visokih učilišta za 2025. godinu kojim su bila obuhvaćena sljedeća visoka učilišta:

1. Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informatike
2. Sveučilište u Zagrebu, Geodetski fakultet
3. Sveučilište u Zagrebu, Grafički fakultet
4. Sveučilište u Zagrebu, Rudarsko-geološko-naftni fakultet
5. Sveučilište u Zagrebu, Geotehnički fakultet
6. Sveučilište u Splitu, Pomorski fakultet
7. Sveučilište u Rijeci, Građevinski fakultet
8. Sveučilište u Rijeci, Pomorski fakultet
9. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Građevinski i arhitektonski fakultet
10. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Ekonomski fakultet
11. Sveučilište u Rijeci, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu
12. EFFECTUS veleučilište
13. RIT CROATIA
14. Veleučilište s pravom javnosti BALTAZAR ZAPREŠIĆ
15. Veleučilište u Šibeniku
16. Veleučilište Velika Gorica
17. Istarsko veleučilište - Università Istriana di scienze applicate
18. Veleučilište suvremenih informacijskih tehnologija
19. Sveučilište u Zagrebu, Fakultet šumarstva i drvne tehnologije
20. Sveučilište u Splitu za studijske programe koji se izvode na Sveučilištu u Splitu - Sveučilišnom odjelu za studije mora
21. Veleučilište Lavoslav Ružička u Vukovaru
22. Veleučilište Marko Marulić
23. Veleučilište u Bjelovaru
24. Sveučilište VERN

25. Poslovno veleučilište Zagreb
26. Veleučilište u Virovitici
27. Veleučilište Nikola Tesla u Gospiću
28. Tehničko veleučilište u Zagrebu
29. Zdravstveno veleučilište
30. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Fakultet za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek.

Provedba reakreditacije prema Planu koji je donio Akreditacijski savjet AZVO-a realizirana je za svih 30 institucija.

Za navedena visoka učilišta organiziran je posjet koji se provodio na klasičan način u trajanju od dva do tri dana tijekom kojih su članovi stručnog povjerenstva uz pratnju koordinatora iz Agencije posjetili visoko učilište te održali sastanke s predstavnicima visokih učilišta prema unaprijed utvrđenom protokolu.

Postupak se provodio u proljeće te jesen i zimu 2025. godine te su, uz domaće članove, sudjelovali i inozemni članovi stručnog povjerenstva sa sljedećih visokih učilišta:

- *University of Granada, Faculty of Health Sciences*, Kraljevina Španjolska
- *University of Porto, Faculty of Dental Medicine*, Portugalska Republika
- *Medical University of Graz*, Austrijska Republika
- *Heilbronn University of Applied Sciences*, Savezna Republika Njemačka
- *University of Barcelona, Department of Economics*, Kraljevina Španjolska
- *University of Bologna, Department of Economics*, Talijanska Republika
- *University of Maribor, Faculty of Economics and Business*, Republika Slovenija
- *Bournemouth University*, Ujedinjeno Kraljevstvo Velike Britanije i Sjeverne Irske
- *Fakulteta za turizam, Univerza v Mariboru*, Republika Slovenija
- *University of Economics and Business*, Češka Republika
- *Faculty of Information Studies in Novo Mesto*, Republika Slovenija
- *University of Jyväskylä, Faculty of Information Technology*, Republika Finska
- *The University of Edinburgh, School of Informatics*, Ujedinjeno Kraljevstvo Velike Britanije i Sjeverne Irske

- *Technical University of Berlin, Institute of Geodesy and Geoinformation Science, Republika Njemačka*
- *Aristotle University of Thessaloniki, Faculty of Engineering, Helenska Republika*
- *Politecnico di Torino, Talijanska Republika*
- *Technical University of Crete, Helenska Republika*
- *KU Leuven, Kraljevina Belgija*
- *University of Sheffield, School of Architecture and Landscape, Ujedinjeno Kraljevstvo Velike Britanije i Sjeverne Irske*
- *Universite Reims Champagne-Ardenne, Republika Francuska*
- *Politecnico di Milano, Talijanska Republika*
- *Vidzeme University of Applied Sciences, Republika Latvija*
- *Nova University Lisbon, Portugal*
- *Norwegian University of Science and Technology, Department of Marine Technology, Kraljevina Norveška*
- *University of Maribor, Faculty of Civil Engineering, Transportation Engineering and Architecture, Republika Slovenija*
- *University of Ljubljana, Faculty of Maritime Studies and Transport, Republika Slovenija*
- *Academia de Studii Economice din Bucuresti, Rumunjska*
- *University of Southampton, Ujedinjeno Kraljevstvo Velike Britanije i Sjeverne Irske*
- *Tallinn University of Technology, Republika Estonija*
- *University of Cambridge, Ujedinjeno Kraljevstvo Velike Britanije i Sjeverne Irske*
- *Imperial College London, Ujedinjeno Kraljevstvo Velike Britanije i Sjeverne Irske*
- *University of Barcelona, Kraljevina Španjolska*
- *Media University of Applied Sciences Berlin, Savezna Republika Njemačka*
- *University of Sussex, Faculty of Media, Arts and Humanities, Ujedinjeno Kraljevstvo Velike Britanije i Sjeverne Irske*
- *Regent's University London, Ujedinjeno Kraljevstvo Velike Britanije i Sjeverne Irske*
- *BOKU University of Natural Resources and Life Sciences, Institute of Silviculture, Republika Austrija*
- *Linnaeus University, Department of Forestry and Wood Technology, Kraljevina Švedska*
- *University of Applied Sciences Vienna, Republika Austrija*

- *University of Perugia*, Talijanska Republika
- *Haaga-Helia University of Applied Sciences*, Republika Finska
- *South Westphalia University of Applied Sciences*, Savezna Republika Njemačka
- *University of Applied Sciences Upper Austria*, Republika Austrija
- *London South Bank University*, Ujedinjeno Kraljevstvo Velike Britanije i Sjeverne Irske
- *Frankfurt University of Applied Sciences*, Savezna Republika Njemačka
- *The Hague University of Applied Sciences*, Kraljevina Nizozemska
- *Univerza na Primorskem*, Republika Slovenija
- *Univerza v Ljubljani*, Republika Slovenija
- *Aalen University of Applied Sciences*, Savezna Republika Njemačka
- *Eastern Switzerland University of Applied Sciences*, Švicarska Konfederacija
- *Autonomous University of Barcelona*, Kraljevina Španjolska
- *University of Ljubljana, Faculty of Health Sciences*, Republika Slovenija
- *University of Applied Sciences Campus Wien*, Republika Austrija

Edukacije

Edukacija za izradu samoanalize za predstavnike visokih učilišta prema Planu reakreditacije visokih učilišta za jesen/zimu 2025. godine, održana je 6. svibnja 2025. godine. Događanje je održano u svrhu pripreme visokih učilišta za nadolazeću reakreditaciju te pružanja relevantnih informacija potrebnih za pripremu dokumenta samoanalize.

U prvom dijelu edukacije bilo je riječi o osnovnim informacijama te samom Pravilniku o provedbi postupka reakreditacije visokih učilišta i temeljnim dokumentima, dok je drugi dio bio radioničkog karaktera, posvećen standardima kvalitete i analitičkom prilogu samoanalizi iz sustava

ISPIK.

O Pravilniku o provedbi postupka reakreditacije visokih učilišta, sustavu ocjenjivanja i vrednovanju kvalitete visokog učilišta, standardima kvalitete te analitičkom prilogu samoanalizi govorili su djelatnici Agencije za znanost i visoko obrazovanje: Vlatka Šušnjak Kuljiš, Matan Čulo i Davor Jurić.

Tijekom edukacije za izradu samoanalize osobito su naglašene novosti povezane s procesom unosa podataka i novog sustava za izradu analitičkog priloga u postupku reakreditacije. Spomenuti modul za reakreditaciju u sklopu novog *Informacijskog sustava pokazatelja i kvalitete* (ISPiK) razvijen je s ciljem pružanja i jačanja podrške visokim učilištima u pripremi analitičkog priloga izvješća o samoanalizi, o čemu su prisutne informirali gosti suradnici iz Sveučilišnog računarskog centra (SRCE).

U suradnji s Centrom za znanstvene informacije Instituta Ruđer Bošković i Sveučilišnim računskim centrom (SRCE), održane su 15. siječnja, 12. svibnja i 16. prosinca 2025. godine edukacije za unos podataka u postupku reakreditacije za predstavnike visokih učilišta obuhvaćenih Planom reakreditacije. Na tri radionice sudionici su upoznati s detaljima rada modula za reakreditaciju ISPIK te povezanosti analitičkog priloga s minimalnim zakonskim kvantitativnim kriterijima i standardima kvalitete.

Na edukacijama je Informacijski sustav znanosti Republike Hrvatske (CroRIS) visokim učilištima predstavljen kao ključni izvor podataka za ISPIK. Naime, u CroRIS-u visoka učilišta mogu izraditi skupove izvještaja za reakreditaciju i povezati ih s novim modulom za reakreditaciju ISPiK-a.

2.1.2. REAKREDITACIJA ZNANSTVENIH INSTITUTA

Tijekom 2025. godine donesen je Plan reakreditacije znanstvenih instituta za 2026. godinu koji je obuhvatio pet znanstvenih instituta: Hrvatski geološki institut, Institut Ruđer Bošković, Institut za poljoprivredu i turizam, Institut za antropologiju te Poljoprivredni institut Osijek. Tijekom godine Agencija je počela s izradom *online* edukacije za recenzente koji će sudjelovati u postupku reakreditacije znanstvenih instituta u okviru MoD platforme.

Tijekom 2025. godine Agencija nije zaprimila nijedan zahtjev za inicijalnu akreditaciju znanstvenog instituta.

2.2. INICIJALNA AKREDITACIJA

2.2.1. INICIJALNA AKREDITACIJA STUDIJA

Agencija je u 2025. godini provodila postupke inicijalne akreditacije studijskih programa temeljem Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/2022).

Postupak inicijalne akreditacije sastoji se od provjere zahtjeva visokog učilišta od strane Agencije, posjeta stručnog povjerenstva vrednovanom visokom učilištu, pisanja završnog izvješća, donošenja obrazloženog prijedloga o izdavanju ili neizdavanju dopusnice od strane Akreditacijskog savjeta te donošenja konačnog rješenja o izdavanju, odnosno odbijanju izdavanja dopusnice od strane Agencije.

U 2025. ukupno je zaprimljeno 73 zahtjeva za pokretanjem postupka inicijalne akreditacije (od čega 17 zahtjeva za izvođenjem *online* studijskih programa), 28 sveučilišnih studijskih programa, 45 stručnih (od kojih četiri kratka stručna studija) te osnutak jednog visokog učilišta.

Prikaz: Zastupljenost po područjima



Izdane su 23 dopusnice, sedam rješenja o odbacivanju, tri odustajanja, jedno odbijanje zahtjeva za izdavanje dopusnice, a ostali broj zahtjeva je u postupku izrade rješenja ili se čeka izdavanje tj. pisanje dopusnice.

2.2.2. INICIJALNA AKREDITACIJA DOKTORSKIH STUDIJA

Služba za vrednovanja u znanosti zaprimila je tijekom 2025. godine tri zahtjeva za inicijalnu akreditaciju doktorskog studija. Dva doktorska studija predložena su u interdisciplinarnom području znanosti, dok je jedan predložen u društvenim znanostima. Jedan je od triju zahtjeva za provođenje inicijalne akreditacije doktorskog studija odbačen, dok su na drugim dvama tijekom 2025. godine provedeni postupci inicijalne akreditacije studija. Tijekom 2025. Agencija nije zaprimila nijedan zahtjev za inicijalnu akreditaciju doktorskog *on-line* studija.

2.2.3. INICIJALNA AKREDITACIJA VISOKIH UČILIŠTA

Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/2022) propisuje način provođenja vrednovanja kod osnutka novog visokog učilišta. Agencija je u 2025. godini zaprimila jedan zahtjev za pokretanje postupka novog visokog učilišta.

2.3. AKREDITACIJA ZDRUŽENIH DOKTORSKIH STUDIJA DOMAĆEG I INOZEMNOG VISOKOG UČILIŠTA

Agencija je zaprimila dva zahtjeva za akreditaciju združenih doktorskih studija domaćeg i inozemnog visokog učilišta, a tijekom 2025. godine provedeni su postupci akreditacije združenih studija izravno primjenjujući postupak i standarde koje propisuje Europski pristup osiguravanju kvalitete združenih studija. Za jedan je doktorski studij izdano pozitivno, a za drugi negativno rješenje.

Agencija je tijekom 2025. godine odbila jedan zahtjev za priznavanje odluke druge agencije s obzirom na to da druga agencija, iako upisana u Europski registar agencija za osiguravanje kvalitete združenih studija (EQAR), nije provela postupak akreditacije u skladu s Europskim pristupom osiguravanju kvalitete združenih studija.

2.4. VREDNOVANJE PROVEDBE PROGRAMSKIH UGOVORA

Tijekom 2025. godine Agencija je pristupila izradi potrebne dokumentacije za vrednovanje provedbe programskih ugovora koje se očekuje u 2026. godini.

U sklopu pripreme za vrednovanje provedbe programskih ugovora, djelatnici Agencije posjetili su dvije agencije koje provode slične postupke: talijansku agenciju ANVUR (*National agency for the evaluation of universities and research*) i slovensku agenciju ARIS (*Slovenian Research and Innovation Agency*), gdje su upoznati s postupcima koje provode te agencije.

U prosincu 2025. godine djelatnici Agencije održali su sastanak s predstavnicima Sveučilišnoga računskog centra (SRCE) i Centra za znanstvene informacije IRB-a, gdje je jedna od tema bila testna verzija modula "Programski ugovori" u ISPIK-u, čije su funkcionalnosti razvijene prema Katalogu ciljeva i pokazatelja, a na temelju kojeg su, radi vrednovanja i praćenja provedbe programskih ugovora, javni znanstveni instituti i javna visoka učilišta generirala Izvješća o ostvarenju ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i mjerljivih pokazatelja iz programskog ugovora, nakon proteka dvije godine, te će generirati po proteku razdoblja važenja programskog ugovora.

3. INFORMACIJSKI SUSTAVI ZA PODRŠKU PROCESIMA VREDNOVANJA

Početkom 2025. godine postupak reakreditacije visokih učilišta počeo se provoditi primjenom novog Informacijskog sustava pokazatelja i kvalitete (ISPIK), odnosno njegovog modula za reakreditaciju. ISPIK je nastao u okviru šireg projekta razvoja *Informacijskog sustava evidencija u visokom obrazovanju* (ISeVO).

30 visokih učilišta koja su vrednovana u postupku reakreditacije 2025. godine kroz modul za reakreditaciju u sklopu ISPIK-a imalo je stalnu podršku djelatnika Agencije za znanost i visoko obrazovanje u tumačenju standarda kvalitete i s njima povezanih minimalnih zakonskih uvjeta te izradi svojih analitičkih priloga samoanalizi. Analitički prilozi samoanalizi ključni su za pripremu i rad stručnih povjerenstava, a temelje se na analitičkim i statističkim podacima o vrednovanim visokim učilištima.

Agencija redovno obrađuje i analizira podatke koje je prikupio Državni zavod za statistiku iz područja visokog obrazovanja i znanosti te ih prikazuje na svojim mrežnim stranicama u

jednostavnim i dostupnim formatima. Agencija samostalno prikuplja i obrađuje podatke o stanju i učinkovitosti sustava visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti, nužne za uspješno provođenje postupaka vanjskih vrednovanja, kao i za naknadne analize na razini cijelog sustava.

U prethodnom razdoblju Agencija je obrađivala podatke prikupljene tijekom drugog ciklusa reakreditacije visokih učilišta koji je obuhvatio 124 institucije, od čega 104 javna i 20 privatnih visokih učilišta. Cjelokupna statistička i kvalitativna analiza drugog ciklusa reakreditacije najavljena za 2025., dovršava se u svom kvalitativnom dijelu te se njeno objavljivanje očekuje tijekom 2026. godine.

4. IZVJEŠĆE O RADU TIJELA AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE

4.1. UPRAVNO VIJEĆE

Agencijom za znanost i visoko obrazovanje upravlja Upravno vijeće s pravima i odgovornostima utvrđenim Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti („Narodne novine“, br. 151/2022), Zakonom o ustanovama („Narodne novine“, br. 76/1993, 29/1997, 47/1999, 35/2008 i 127/2019), Statutom Agencije za znanost i visoko obrazovanje (KLASA: 003-05/13-01/0001; URBROJ: 355-01-23-29), Statutom o izmjenama i dopunama Statuta Agencije za znanost i visoko obrazovanje (KLASA: 003-05/13-01/0001; URBROJ: 355-01-02-24-36) te drugim općim aktima Agencije.

Upravno vijeće Agencije ima predsjednika i osam članova. Predsjednika i sedam članova Upravnog vijeća imenuje i razrješava Vlada Republike Hrvatske, dok devetog člana Upravnog vijeća, kao predstavnika radnika Agencije, imenuje i razrješava radničko vijeće Agencije. Predsjednik i članovi Upravnog vijeća imenuju se na vrijeme od četiri godine.

Vlada Republike Hrvatske donijela je 27. travnja 2023. godine Rješenje o razrješenju predsjednice i članova Upravnog vijeća zbog isteka mandata te imenovanje predsjednice i članova Upravnog vijeća u novom mandatnom razdoblju (KLASA: 080-02/23-02/43; URBROJ: 50301-15/07-23-02).

Članovi Upravnog vijeća su: prof. dr. sc. Dijana Vican, predsjednica; prof. dr. sc. Bosiljka Britvić Vetma, članica; prof. dr. sc. Drago Šubarić, član; prof. dr. sc. Tibor Pentek, član; izv. prof. dr. sc. Damir Jugo, prof. struč. stud., član; dr. sc. Ljubo Runjić, prof. struč. stud., član; gospodin Ivica Šušak, dipl. iur., član; gospođa Dijana Mandić, dipl. iur., članica i gospođa Maja Šegvić, struč. spec. admin. publ., članica (predstavnik zaposlenika).

Upravno vijeće u 2025. godini održalo je devet sjednica te je razriješilo dužnosti tri člana Akreditacijskog savjeta Agencije za znanost i visoko obrazovanje, dva člana iz reda studenata sveučilišnih studija u redovitom statusu te jednog člana iz reda studenata stručnih studija u redovitom statusu. Slijedom navedenog, Upravno vijeće imenovalo je temeljem Javnog poziva

za predlaganje kandidata iz reda studenata sveučilišnih studija u redovitom statusu jednog člana Akreditacijskog savjeta Agencije za znanost i visoko obrazovanje.

4.2. AKREDITACIJSKI SAVJET

Akreditacijski savjet je stručno tijelo Agencije za znanost i visoko obrazovanje. Sastoji se od trinaest članova koje je imenovalo Upravno vijeće Agencije na sjednici održanoj 4. travnja 2023. godine na razdoblje od četiri godine. Šest članova Akreditacijskog savjeta imenovani su iz reda redovitih profesora i redovitih profesora u trajnom izboru, dva člana iz reda znanstvenih savjetnika i znanstvenih savjetnika u trajnom izboru, dva člana iz reda nastavnika izabranih na radno mjesto profesora stručnog studija ili profesora stručnog studija u trajnom izboru, na prijedlog Zbora veleučilišta, jedan član iz reda gospodarstvenika, na prijedlog reprezentativnih udruga poslodavaca, jedan član iz reda studenata sveučilišnih studija u redovitom statusu te jedan član iz reda studenata stručnih studija u redovitom statusu.

Tijekom 2025. godine članovi Akreditacijskog savjeta su prof. dr. sc. Mirjana Hruškar – izabrana na prijedlog Nacionalnog vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj – predsjednica, prof. dr. sc. Ivanka Netinger Grubeša – izabrana na prijedlog Rektorskog zbora, prof. dr. sc. Alen Host – izabran na prijedlog Sveučilišta u Rijeci, prof. dr. sc. Danijel Labaš – izabran na prijedlog Rektorskog zbora, prof. dr. sc. Irena Burić – izabrana na prijedlog Sveučilišta u Zadru, dr. sc. Tajana Sekelj Ivančan – izabrana na prijedlog Instituta za arheologiju, dr. sc. Nina Popović – izabrana na prijedlog Zbora veleučilišta, dr. sc. Stjepan Lacković – izabran na prijedlog Zbora veleučilišta, Vedran Bajer – izabran na prijedlog Hrvatske udruge poslodavaca, dr. sc. Tihomir Balog – izabran na prijedlog Instituta Ruđer Bošković, prof. dr. sc. Boris Ljubanović – izabran na prijedlog Rektorskog zbora i dekana pravnih fakulteta Republike Hrvatske, Katarina Podrug, bacc. ing. comp. – izabrana na prijedlog Tehničkog veleučilišta u Zagrebu, Matija Čmelješević, univ. bacc. ing. mech. – izabran na prijedlog Sveučilišta u Zagrebu, Fakulteta strojarstva i brodogradnje.

Od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025. godine Akreditacijski savjet održao jedanaest redovitih sjednica. Akreditacijski savjet tijekom izvještajnog razdoblja obavljao je poslove propisane člankom 39. Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti („Narodne novine“, br. 151/2022), uključujući donošenje kriterija kvalitete, imenovanje stručnih povjerenstava, donošenje obrazloženih prijedloga i obrazloženih mišljenja u postupcima vrednovanja te podnošenje godišnjih programa i izvješća Upravnom vijeću.

Tijekom 2025. godine Akreditacijski savjet donio je sljedeće dokumente za postupke vrednovanja u inozemstvu: Pravilnik o postupku vrednovanja visokih učilišta u inozemstvu, Standardi kvalitete u postupku vrednovanja visokih učilišta u inozemstvu, Analitički prilog u postupku vrednovanja visokih učilišta u inozemstvu, Pravilnik o postupku vrednovanja znanstvenog instituta u inozemstvu, Standardi kvalitete u postupku vrednovanja znanstvenog instituta u inozemstvu, Analitički prilog u postupku vrednovanja znanstvenog instituta u inozemstvu. Akreditacijski savjet je u tijekom 2025. godine utvrdio je Prijedlog Plana reakreditacije visokih učilišta za 2026. godinu te Prijedlog Plana reakreditacije znanstvenih instituta za 2026. godinu.

Tijekom 2025. godine, sukladno Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti („Narodne novine“, br. 151/2022), Akreditacijski savjet je imenovao 42 stručna povjerenstva u postupcima inicijalne akreditacije studija, dok je u postupcima reakreditacije visokih učilišta u trećem ciklusu imenovano je ukupno 37 stručna povjerenstva i jedno stručno povjerenstvo za provođenje postupaka vrednovanja visokih učilišta u inozemstvu. Akreditacijski savjet donio je ukupno 32 obrazložena prijedloga u postupku inicijalne akreditacije studija. U postupku reakreditacije visokih učilišta u trećem ciklusu Akreditacijski savjet je donio 34 obrazložena prijedloga. Akreditacijski je savjet, donio je 11 mišljenja u postupku reakreditacije visokih učilišta u drugom ciklusu. U postupcima naknadnog praćenja (*follow-up*) nakon izdanog pisma očekivanja u postupku reakreditacije Akreditacijski savjet je tijekom 2025. godine donosio mišljenja o izdavanju potvrde odnosno pisma očekivanja o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i/ili znanstvene djelatnosti, raspravljao o izvješćima o otklanjanju nedostataka utvrđenim pismom očekivanja, donosio mišljenja o usvajanju akcijskih planova i godišnjih izvješća o realizaciji akcijskog plana.

4.3. POVJERENSTVO ZA NAKNADNO PRAĆENJE

Povjerenstvo za naknadno praćenje savjetodavno je tijelo Akreditacijskog savjeta Agencije za znanost i visoko obrazovanje sa zadaćom pružanja stručne pomoći Akreditacijskom savjetu po svim pitanjima naknadnog praćenja, ovisno o vrsti postupka vanjskog vrednovanja.

Povjerenstvo ima sedam članova koje imenuje Akreditacijski savjet, a jedan član koji je ujedno i predsjednik Povjerenstva, imenuje se iz reda Akreditacijskog savjeta.

Članovi Povjerenstva za naknadno praćenje su prof. dr. sc. Irena Burić - predsjednica, prof. dr. sc. Dario Đerđa, prof. dr. sc. Jasenka Mršić – Pelčić, prof. dr. sc. Davor Petrinović, prof. dr. sc. Nenad Turk, prof. dr. sc. Mario Vinković i Barbara Tunjić, studentica.

U svom djelokrugu rada, osim pružanja stručne i savjetodavne pomoći Akreditacijskom savjetu Povjerenstvo analizira i ocjenjuje akcijske planove i ostvarenje aktivnosti predviđenih akcijskim planovima koja nakon provedenog postupka vanjskog vrednovanja donose visoka učilišta ili znanstveni instituti te nakon toga donosi mišljenja koja upućuje Akreditacijskom savjetu.

Tijekom 2025. godine Povjerenstvo je održalo ukupno 10 sjednica te donijelo 131 mišljenje, od čega se:

- 39 mišljenja odnosilo na naknadno praćenje u postupcima reakreditacije visokih učilišta,
- 52 mišljenja na postupke reakreditacije doktorskih studija,
- 38 mišljenja na postupke inicijalne akreditacije studijskih programa,
- 2 mišljenja na postupke inicijalne akreditacije visokih učilišta.

U usporedbi s prethodnom, 2024. godinom, u kojoj je Povjerenstvo održalo osam sjednica i donijelo ukupno 154 mišljenja, u 2025. godini zabilježen je porast broja održanih sjednica (10), uz istodobno smanjenje ukupnog broja donesenih mišljenja (131). Ističe se i značajan pad broja mišljenja u postupcima reakreditacije doktorskih studija, dok je broj mišljenja u postupcima inicijalne akreditacije studijskih programa porastao. Također, u 2025. godini evidentirana su i mišljenja u postupcima inicijalne akreditacije visokih učilišta, koja u prethodnoj godini nisu bila zastupljena.

4.4. POVJERENSTVO ZA PRIGOVORE

Povjerenstvo za prigovore stručno je tijelo Agencije koje odlučuje o prigovoru izjavljenom u postupcima vanjskog vrednovanja. Povjerenstvo ima sedam članova koje je imenovalo Nacionalno vijeće za visoko obrazovanje, znanost i tehnološki razvoj na razdoblje od četiri godine iz redova redovitih profesora ili profesora u trajnom izboru i iz redova studenata. Članovi Povjerenstva za prigovor su prof. dr. sc. Nataša Žunić Kovačević - predsjednica, prof.

dr. sc. Saša Nikšić, prof. dr. sc. Višnja Vrdoljak, prof. dr. sc. Marina Dabić, prof. dr. sc. Snježana Rimac-Drlje, dr. sc. Dragan Zlatović, prof. struč. stud. i Filip Kotromanović, student.

Od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025. godine Povjerenstvo za prigovore je zaprimilo dva prigovora te prema tome održalo dvije redovite sjednice. Tijekom 2025. godine Povjerenstvo za prigovore je odlučivalo o dva prigovora visokog učilišta na mišljenja Akreditacijskog savjeta. Za dva prigovora visokih učilišta na mišljenje Akreditacijskog savjeta Povjerenstvo za prigovore odlučilo je da su osnovana.

5. PROJEKTNE AKTIVNOSTI

5.1. PROJEKT OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU (AZVOK)

Agencija je u sklopu Programa Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027. Europskog socijalnog fonda plus (ESF+) nastavila s provedbom projekta SF.2.4.06.02.0001 „Osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju“ (AZVOK). Projekt se provodi kroz izravnu dodjelu bespovratnih sredstava, a provedba projekta traje od studenog 2023. godine do rujna 2029. godine.

Cilj projekta je osiguravanje kvalitetnog i dostupnog visokog obrazovanja kroz povećanje kvalitete i učinkovitosti rada hrvatskih visokih učilišta razvojem novih te unaprjeđenjem postojećih postupaka vanjskih vrednovanja i jačanjem uloge unutarnjih sustava osiguravanja kvalitete na visokim učilištima.

Tijekom 2025. godine nastavila se pokusna provedba postupaka reakreditacije u skladu s Planom reakreditacije visokih učilišta za 2025. godinu, odnosno Akreditacijski savjet je donio Odluke o imenovanju stručnih povjerenstava za 11 visokih učilišta te su održani posjeti navedenim visokim učilištima.

Održana je i provedba pokusnih inicijalnih akreditacija studija prema novom modelu te je Akreditacijski savjet Agencije donio Odluke o imenovanju stručnih povjerenstava za 12 studijskih programa (od kojih je jedan doktorski studij) u sklopu ove aktivnosti. Za sve navedene studije su održani posjeti stručnih povjerenstava visokim učilištima. U 2025. godini ukupno je odobreno osam studija za koje je provedena pokusna inicijalna akreditacija prema novom modelu.

Vezano za postupke jednostavnih i javnih nabava koji se provode u sklopu projekta, sklopljeni su sljedeći ugovori s izvršiteljima:

1. Ugovor o uslugama za predmet nabave: Usluge prijevoda i lekture (provedba je u tijeku),
2. Ugovor o nabavi računalne opreme za provedbu aktivnosti vanjskih vrednovanja (provedeno),
3. Ugovor o javnoj nabavi za predmet nabave: Usluge organizacije događanja – Konferencija 20 godina osiguranja kvalitete (provedeno).

U tijeku je i provedba ugovora sklopljenog 2024. godine – Ugovor o uslugama za predmet nabave: Promotivni materijal, vizualni identitet projekta, dizajn te tisak publikacija.

Također je započela provedba postupka ev. br. JN-6-2025 "Izrada modela, metodologije, obrada podataka te provedba istraživanja za unaprjeđenje poslovanja Agencije i izvještavanja javnosti".

U sklopu aktivnosti sudjelovanje u nacionalnim i međunarodnim udruženjima za osiguravanje kvalitete obnovljena su članstva Agencije za 2025. godinu u udruženjima za osiguravanje kvalitete ENQA, EQAR, CEENQA i ECA.

U sklopu aktivnosti stručna usavršavanja djelatnika i članova tijela AZVO-a u RH i inozemstvu u području osiguravanja kvalitete visokog obrazovanja, odobreno je 11 događanja:

1. ENQA Seminar for Agencies Preparing for a Review, Madrid, Španjolska, 27.- 28. ožujka 2025.
2. ENQA Members' Forum, Paphos, Cipar, 9.-11. travnja 2025
3. EURASHE 34th Annual Conference "Place, Knowledge, Skills", Portalegre, Portugal, 14.-15. svibnja 2025.
4. UK Evaluation Society Conference "Data in Focus: Driving Evaluation Excellence 2025", Glasgow, Škotska 21.- 22. svibnja 2025.
5. NVAO QAN Meeting 2025, Hag, Nizozemska, 21. - 22. svibnja 2025.
6. ENQA Workshop on the Responsible Use of Artificial Intelligence in Quality Assurance Agencies, Tallinn, Estonija, 11. - 12. lipnja 2025.
7. CEENQA Workshop and General Assembly, Tallinn, Estonija, 13. - 14. lipnja 2025.
8. ECA General Meeting & Conference "A Decade of European Approach: Reflections and Future Directions", Köln, Njemačka, 16. - 17. lipnja 2025.
9. ENQA Seminar on the European Dimension of Quality Assurance, Brussels, Belgija, 9. rujna 2025.
10. ECA Training: European Approach for Quality Assurance of Joint Programmes, Bukurešt, Rumunjska, 16. - 17. rujna 2025.
11. ENQA General Assembly, Brussels, Belgija, 22. - 24. listopad 2025.

5.2. PROJEKT E-SVEUČILIŠTA

Agencija za znanost i visoko obrazovanje partner je na projektu e-Sveučilišta čiji je nositelj Hrvatska akademska i istraživačka mreža (CARNET). Projekt traje od ožujka 2022. do lipnja 2026. godine.

Projekt e-Sveučilišta provodi se s ciljem digitalne preobrazbe visokog obrazovanja u Hrvatskoj poboljšanjem digitalne nastavne infrastrukture, uvođenjem digitalnih nastavnih alata te osnaživanjem digitalnih kompetencija nastavnika za poučavanje u digitalnom okruženju. Opći cilj projekta e-Sveučilišta je unaprjeđenje kvalitete i dostupnosti sustava visokog obrazovanja osnaživanjem fleksibilnosti i inovativnosti javnih visokih učilišta kroz podršku ulaganjima u digitalnu nastavnu infrastrukturu. Nositelj projekta je Hrvatska akademska i istraživačka mreža (CARNET), a, uz AZVO, partneri su Sveučilišni računski centar (SRCE) te Nacionalna i sveučilišna knjižnica (NSK).

Projektne aktivnosti

U sklopu projekta e-Sveučilišta pokrenuta je nova usluga nazvana *Digital Maturity as a Service* (DMaaS) kojom je visokim učilištima u Hrvatskoj omogućeno samovrednovanje digitalne zrelosti temeljem novo razvijenog Okvira za digitalnu zrelost. Okvir je rezultat dosadašnjeg rada Stručnog povjerenstva za digitalnu zrelost koje je sastavljeno od zaposlenika CARNET-a i Agencije za znanost i visoko obrazovanje. Svoj doprinos dali su i timovi s 24 visoka učilišta koji su tijekom 2025. sudjelovali u pilotiranju samovrednovanja.

Od 21. do 24. listopada 2025. u Puli predstavnice AZVO-a uključene u projekt e-Sveučilišta Marina Grubišić i Marina Mikulić sudjelovale su na stručnom skupu u organizaciji CARNET-a pod nazivom „Digitalna zrelost visokih učilišta“. Skup je okupio predstavnike visokih učilišta, stručnjake i dionike iz područja digitalne transformacije obrazovanja, s ciljem razmjene znanja, iskustava i planiranih aktivnosti u području digitalne zrelosti. Teme su bile usmjerene na razvoj okvira za digitalnu zrelost visokih učilišta, iskustva iz procesa samovrednovanja digitalne zrelosti, preliminarne rezultate i njihovu interpretaciju te planirane postupke vanjskog vrednovanja digitalne zrelosti. U sklopu stručnog skupa predstavnice su sudjelovale s izlaganjem o postupku vanjskog vrednovanja digitalne zrelosti, predstavivši metodologiju vrednovanja te najavu svih daljnjih aktivnosti u sklopu projekta te raspravama vezanim uz postupke vanjskog vrednovanja koji, u odnosu na samovrednovanje, omogućuje visokom učilištu objektivniju procjenu trenutnog stanja digitalne transformacije te posljedično pružaju smjernice za daljnje unaprjeđenje.

Nakon provedenog postupka samovrednovanja, a u okviru projektne aktivnosti Provedbe vrednovanja digitalne zrelosti, AZVO je tijekom 2025. godine proveo planirane postupke

vanjskog vrednovanja digitalne zrelosti javnih visokih učilišta u okviru projekta e-Sveučilišta. Nastavno na prethodno sudjelovanja u pripremnim aktivnostima te doprinosu radu Radne skupine za digitalizaciju visokog obrazovanja, Agencija je u 2025. godini realizirala procese vanjskog vrednovanja digitalne zrelosti na ukupno 11 javnih visokih učilišta.

Prikaz: Postupci vanjskih vrednovanja provedeni u razdoblju od 11. studenoga do 9. prosinca 2025. godine

Visoko učilište	Datum
<i>Sveučilište u Zagrebu, Fakultet elektrotehnike i računarstva</i>	<i>11.11.2025.</i>
<i>Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informatike</i>	<i>12.11.2025.</i>
<i>Veleučilište u Virovitici</i>	<i>19.11.2025.</i>
<i>Sveučilište J. J. Strossmayera u Osijeku, Građevinski i arhitektonski fakultet</i>	<i>20.11.2025.</i>
<i>Sveučilište J. J. Strossmayera u Osijeku, Fakultet za odgojne i obrazovne znanosti</i>	<i>21.11.2025.</i>
<i>Sveučilište u Splitu, Filozofski fakultet</i>	<i>25.11.2025.</i>
<i>Sveučilište Jurja Dobrile u Puli</i>	<i>26.11.2025.</i>
<i>Sveučilište u Zagrebu, Veterinarski fakultet</i>	<i>28.11.2025.</i>
<i>Sveučilište u Zagrebu, Medicinski fakultet</i>	<i>02.12.2025.</i>
<i>Sveučilište u Rijeci, Fakultet informatike i digitalnih tehnologija</i>	<i>04.12.2025.</i>
<i>Sveučilište u Rijeci, Medicinski fakultet</i>	<i>09.12.2025.</i>

U suradnji s predstavnicima CARNET-a, Agencija je imenovala recenzente zadužene za provedbu neovisnog vrednovanja digitalne zrelosti. Tijekom postupka recenzenti su održali sastanke s upravom, nastavnicima, studentima i IT osobljem te su analizirali rezultate samovrednovanja i pripadajuću popratnu dokumentaciju.

Nakon završetka postupaka vanjskih vrednovanja digitalne zrelosti, Agencija nastavlja s detaljnom analizom prikupljenih rezultata koji će poslužiti kao temelj za planiranje budućih aktivnosti podrške i unapređenje metodologije vrednovanja.

Provedena vrednovanja stoga predstavljaju važan doprinos daljnjem razvoju digitalne transformacije sustava visokog obrazovanja te služe kao podloga za unapređenje digitalne zrelosti institucija u okviru projekta e-Sveučilišta.

Program obrazovanja - recenziranje obrazovnih sadržaja

Tijekom 2025. godine predstavnica Agencije sudjelovala je u ulozi recenzenta u sklopu projektne aktivnosti izrade obrazovnih sadržaja programa obrazovanja za razvoj digitalnih kompetencija nastavnog i upravljačkog osoblja na visokim učilištima. U sklopu predmetne aktivnosti izrađeno je 13 modula, na hrvatskom i engleskom jeziku, a tim recenzenata navedenih modula činili su predstavnici CARNET-a i partnerskih ustanova.

Izgradnja i uspostava informacijskog sustava evidencija u visokom obrazovanju (ISeVO)

U okviru aktivnosti Izgradnje i uspostavljanja informacijskog sustava evidencija u visokom obrazovanju (ISeVO), AZVO sudjeluje pružanjem svoje ekspertize u radu Radne skupine za uspostavu Informacijskog sustava evidencija u visokom obrazovanju (ISeVO). Zadaća Radne skupine je razvoj optimalnih rješenja za uspostavu centraliziranog sustava sveobuhvatnih, cjelovitih i pouzdanih podataka koji će omogućiti donošenje kvalitetnih odluka u sustavu visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj. SRCE, kao partner na projektu e-Sveučilišta, zadužen je za provedbu ove aktivnosti koja ima za cilj povezivanje i nadogradnju postojećeg informacijskog sustava u visokom obrazovanju.

Stručna usavršavanja i aktivnosti diseminacije projekta

- Od 05. do 07. veljače 2025. godine na radionici *The Workshop on the Use of Generative AI for Science of Science and Higher Education Studies* u Švicarskoj u Luganu sudjelovala je predstavnica AZVO-a Marina Grubišić. Radionica je bila usmjerena na istraživanje primjene generativnih AI alata, posebno velikih jezičnih modela (LLM), u područjima znanosti, visokog obrazovanja i evaluacije istraživanja.
- Od 03. do 05. ožujka 2025. godine na konferenciji *INTED2025* u Španjolskoj u Valenciji sudjelovao je predstavnik AZVO-a Bruno Jelečanin. Konferencija je bila usmjerena na sve rašireniju primjenu generativne umjetne inteligencije (GenAI) u visokoškolskom obrazovanju te se razgovaralo o temama ocjenjivanja u doba GenAI, *e-learning*-a, cjeloživotnog učenja, *AI literacy* okvira.
- Od 05. do 17. studenoga 2025. godine na konferenciji *EDEN Digital Education Leadership Academy 2025* u Barceloni u Španjolskoj sudjelovali su predstavnici

AZVO-a Bruno Jelečanin i Sanja Peulić. Konferencija je bila usmjerena na važnost strateškog promišljanja i planiranja te način prenošenja strateškog planiranja u praksu kroz aktivnosti i akcijske planove; digitalni aspekt, rješavanje problema i etično vodstvo u digitalnom okruženju.

- Od 04. do 07. studenoga 2025. godine na konferenciji THECUC 2025 – e-Sveučilišta 4.0 – „Nove ideje, novi svijet“ u Rovinju sudjelovale su ravnateljica AZVO prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić i predstavnice AZVO-a Marina Grubišić, Vedrana Vojković Estatiev i Marina Mikulić. Konferencija je uključivala teme kao što su primjena umjetne inteligencije u poučavanju i administraciji, razvoj interaktivnih multimedijalnih sadržaja i otvorenih obrazovnih sustava, kibernetička sigurnost sveučilišta i dr.

U sklopu konferencije ravnateljica AZVO-a, prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić sudjelovala je u sljedećim panel raspravama:

- Glavna sesija (službeno otvaranje konferencije);
- Vrednovanje digitalnih kompetencija nastavnika i digitalnog obrazovnog sadržaja za poučavanje u postdigitalnom dobu;
- Europski okvir za interoperabilnost u visokom obrazovanju - zajednički put prema 2030.

5.3. *PROJEKT CJELOVITA INFORMATIZACIJA SUSTAVA ODGOJA I OBRAZOVANJA (CISOO)*

Agencija za znanost i visoko obrazovanje je partner na projektu Cjelovita informatizacija sustava odgoja i obrazovanja (CISOO), čiji je nositelj Hrvatska akademska i istraživačka mreža (CARNET). Uz AZVO, partneri na projektu su i Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih (MZOM) te Ministarstvo pravosuđa, uprave i digitalne transformacije (MPUDT), a projekt se provodi u sklopu Programa Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027. Europskog socijalnog fonda plus (ESF+).

Provedba projekta traje od 1. rujna 2023. godine do 1. rujna 2029. godine.

Vezano za projektne aktivnosti za koje je zadužen AZVO, a u sklopu postupaka jednostavnih i javnih nabava koji se provode u sklopu projekta, sklopljeni su sljedeći ugovori s izvršiteljima:

1. Ugovor o javnoj nabavi Nadogradnja NISpVU 2 sustava (provedba je u tijeku)
2. Ugovor o isporuci vanjske usluge za rad na NISpVU 2 sustavu (provedba je u tijeku).

U sklopu navedenog ugovora izradit će se i aplikacija za usporedbu studija.

U sklopu aktivnosti Troškovi jačanja kapaciteta partnera AZVO u području e-usluga odobreno je događanje:

1. EUNIS, 3. – 6.6.2025., Belfast, Irska

6. MEĐUNARODNE AKTIVNOSTI

Agencija za znanost i visoko obrazovanje i u 2025. godini nastavlja raditi na jačanju svoje međunarodne prepoznatljivosti i vidljivosti aktivno surađujući s drugim agencijama za osiguravanje kvalitete, mrežama agencija za osiguravanje kvalitete, uključivanjem u projekte, razmjenom djelatnika, izlaganjima na međunarodnim skupovima i sl.

Tu posebno treba istaknuti uključivanje djelatnika u redovite aktivnosti krovnih europskih udruženja za osiguravanje kvalitete čiji je AZVO punopravni član - *The European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA)*, *The European Quality Assurance Register for Higher Education (EQAR)*, *Central and Eastern European Network of Quality Assurance Agencies in Higher Education (CEENQA)* i *European Consortium for Accreditation in Higher Education (ECA)*.

Rad AZVO-a prepoznat je i kroz odgovorne uloge koje ravnateljica i djelatnici obavljaju u krovnim europskim udruženjima za osiguravanje kvalitete. Ravnateljica AZVO-a prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić je u 2025. g. izabrana na dužnost nove članice Upravnog odbora ECA-e, dr. sc. Vesna Dodiković Jurković nastavlja raditi kao predsjednica CEENQA-e, a mr. sc. Sandra Bezjak ponovno je izabrana za članicu EQAR-ovog tijela *Register Committee* te je bila uključena u izradu prijedloga revizije ESG-ja i pripremi za EQAR-ovo samovrednovanje.

Predstavnice Agencije za znanost i visoko obrazovanje dr. sc. Mia Đikić i dr. sc. Marina Grubišić sudjelovale su u programu *ENQA Developmental Leadership Programme 2025*, usmjerenom na razvoj vodstva u području osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju. Sudjelovanjem u programu, djelatnice Agencije imale su priliku doprinijeti razvoju europskih praksi osiguravanja kvalitete te steći vrijedna znanja i vještine za buduće izazove u sektoru visokog obrazovanja i znanosti. Dr. sc. Mia Đikić bila je uključena u rad grupe koja se, pod mentorstvom Cristine Ghitulica, bavila temom *Transnational cooperation*, dok je dr. sc. Marina Grubišić bila dijelom grupe s temom *Stakeholder involvement and independence*, pod mentorstvom Marilene Maniaci.

Do kraja 2025. godine, AZVO je putem svojih predstavnika sudjelovao i na tri tehničke radionice *Policy Lab-a* posvećene nacrtu Operativnog vodiča za uvođenje oznake združene europske diplome (*Joint European Degree Label*). Cilj radionica bio je otvoriti raspravu među 60-ak članova, uglavnom predstavnika QA agencija i ministarstava te drugih sektorskih organizacija, o tekstu nacrtu vodiča, prikupiti povratne informacije dionika u svrhu dorade nacrtu dokumenta te na kraju predstaviti završni nacrt vodiča i prikupiti informacije o potrebnj

podrški dionicima za uspješnu provedbu vrednovanja u svrhu dodjele oznake združene europske diplome. Radionice su dio šire inicijative Europske komisije usmjerene na jačanje združenih studijskih programa i europske suradnje u visokom obrazovanju.

AZVO je nastavio s uspješno započetim partnerstvima u provedbi postojećih te se uključio u nove međunarodne projekte financirane sredstvima Europske unije. U 2025. g. dovršena je inicijativa u sklopu platforme *The Education Reform Initiative of South Eastern Europe (ERISSEE)* i *Regional Cooperation Council (RCC)* u okviru koje je AZVO pružao podršku agencijama u regiji u cilju unaprjeđenja njihova rada i usklađivanja njihovih postupaka sa *Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG)*. Inicijativa je završila dvodnevnom radionicom održanom u travnju 2025. g. u Zagrebu, na kojoj su sudjelovale agencije za osiguravanje kvalitete iz regije. Nakon završene inicijative uslijedili su dodatni posjeti predstavnika crnogorske *Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja* i sjevenomakedonske *Agencije za kvalitetu visokog obrazovanja* AZVO-u tijekom 2025. godine, što potvrđuje vrijednost podrške koju AZVO u tom smislu pruža agencijama u regiji.

U 2025. g. nastavljen je i SMEQA projekt usmjeren na podršku nacionalnoj agenciji i sveučilištima u Bosni i Hercegovini u unaprjeđenju sustava osiguravanja kvalitete te su održane radionice u Banja Luci, Splitu, Ljubljani, Sarajevu i Zenici na kojima su se djelatnice AZVO-a aktivno uključivale svojim izlaganjima. Podrška AZVO-a agencijama u regiji prepoznata je i u okviru ENQA-inog SEQA ESG 2 projekta koji se provodi u cilju podrške agencijama u postizanju usklađenosti s ESG, a na kojemu je, kao jedan od eksperata, sudjelovala i predstavnica AZVO-a.

AZVO-a je prepoznat kao poželjan partner i izvan same regije što potvrđuju iskazi interesa za suradnjom i potpisivanjem sporazuma o suradnji koje AZVO zaprima, kao i pozivi za sudjelovanje predstavnika AZVO-a na stručnim skupovima. U tom je smislu vrijedno istaknuti uspostavljenu suradnju s Agencijom za osiguravanje kvalitete u obrazovanju (TKTA) iz Azerbajdžana čiji su predstavnici u prosincu 2025. g. posjetili AZVO kao i poziv predstavnici AZVO-a da održi izlaganje na skupu u organizaciji turske agencije na kojemu je sudjelovalo više od 200 turskih sveučilišta. Također, važan je i doprinos u tom smislu predstavnice AZVO-a, koja je u svojstvu predsjednice CEENQA-e, sudjelovala u trogodišnjem istraživanju i pisanju poglavlja koje je obuhvatilo istočnu Europu u najnovijem izdanju *Global Trends in Tertiary*

Education Quality Assurance koje je objavio INQAAHE (*International Network for Quality Assurance Agencies in Higher Education*). Nadalje, AZVO je u 2025. g. odabran od strane dva konzorcija za provedbu akreditacije dva združena doktorska studija u skladu s *Europskim pristupom za osiguravanje kvalitete združenih studija*.

U 2025. g. započele su pripreme za provedbu ENQA-inog međunarodnog vanjskog vrednovanja AZVO-a koje je planirano za 2026. g., a koje su agencije dužne prolaziti svakih pet godina u cilju obnove članstva u ENQA-i i produljenja registracije u EQAR-u.

6.1. MEĐUNARODNI PROJEKTI I ČLANSTVA

AZVO kao partner sudjeluje u nizu međunarodnih projekata financiranih iz programa Europske unije i drugih izvora.

Prikaz: Projekti financirani iz programa Europske unije

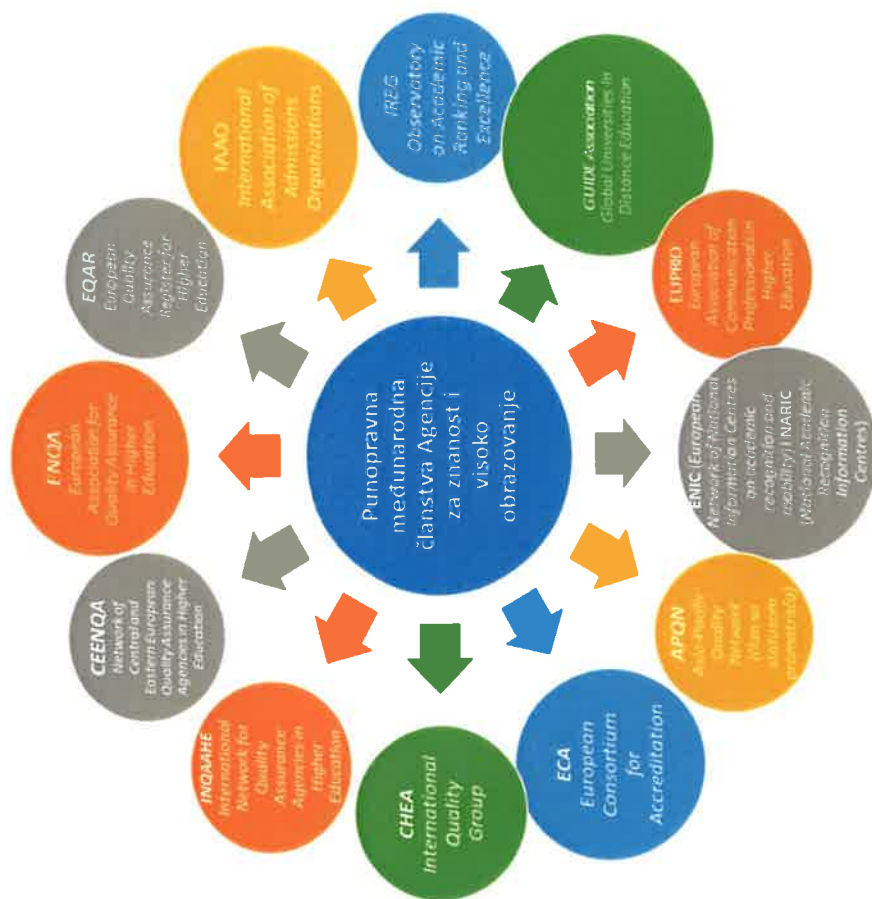
Naziv projekta	Partneri uz AZVO	Koordinator projekta	Trajanje projekta	EU program	Opis projekta
<i>Mediterranean Automatic Recognition Network (MAREn)</i>	France education Internationa (FEI), Francuska, Ministerio da educacao e ciencia (MEC), Portugal i Ministerio de universidades (MUNDI), Španjolska	Information Centre on Academic Mobility and Equivalence (CIMEA), Italija	travanj 2023. – travanj 2025.	Erasmus+	Očekivani učinak koji se želi ostvariti projektom je uspostava automatskog priznavanja kvalifikacija među zemljama mediteranske regije kroz razvoj alata, poput usporedne tablice, koji su namijenjeni visokim učilištima i drugim dionicima. Drugi važan aspekt ovog projekta je jačanje suradnje među NARIC centrima mediteranske regije te, zahvaljujući njihovom angažmanu, i među ministarstvima nadležnim za visoko obrazovanje partnerskih zemalja, što će biti olakšano uspostavom tajništva Mreže.
<i>Automatic Recognition in the EEA – 2025 (AR25)</i>	<u>BMBWF</u> (Austrija), <u>The Danish Agency for Education and Research</u> (Danska), <u>FEI</u> (Francuska), <u>QOL</u> (Irska), <u>CIMEA</u> , Italija, <u>SKVC</u> , Litva, <u>MFHEA</u> , Malta, <u>NOKUT</u> , Norveška, <u>NAWA</u> , Poljska, <u>UHS</u> ,	<u>Nizozemski ENIC/NARIC ured</u> (NUFFIC), Nizozemska	travanj 2023. – travanj 2025.	Erasmus+	Ima za cilj podržati provedbu <u>Preporuke Vijeća Europske unije o automatskom priznavanju</u> i osigurati automatsko priznavanje razina inozemnih kvalifikacija do 2025. godine i to usklađivanjem institucionalnih postupaka priznavanja s načelima Lisabonske konvencije o uzajamnom priznavanju (LRC), zatim promicanjem <i>Spotlight</i> alata za samovrednovanje i pružanjem podrške budućem radu na priznavanju razdoblja studija u višem srednjem obrazovanju putem mapiranja nacionalnih

	Švedska, ECCTIS , ENI C Ukraine , ECA , EADTU i EUA .				praksi u priznavanju. Također, cilj projekta je identifikirati izazove i područja za poboljšanje te raditi na izgradnji kapaciteta na visokim učilištima nužnih za provedbu vrednovanja mikro-vjerodajnica (<i>microcredentials</i>), uključujući automatsko prepoznavanje, kao i ažuriranje postojeće STACQ aplikacije i EAR – HEI priručnika , a kako bise racionalizirala praksa vrednovanja/prepoznavanja.
ERASMUS-EDU-2024-EHEA-NARIC Erasmus+ Road to Automatic Recognition of Higher Education Access Qualifications 2 (ARAQUA2)	ArmEnic (Armenija), CIP (BIH), Uddannelses-OG (Danska), NCEQE (Gruzija), AZVO (Hrvatska), CIMEA (Italija), HEDNC (Kazahstan), MFHEA (Malta), QA (Srbija), UK ENIC (UK).	Akademiskās informācijas centrs (AIC), Latvija	kolovoz 2025. – kolovoz 2027.	Erasmus+	Cilj projekta Put prema automatskom priznavanju kvalifikacija za pristup visokom obrazovanju 2 (ARAQUA 2) je proširiti istraživanje kvalifikacija za pristup visokom obrazovanju u partnerskim zemljama projekta kako bi se te kvalifikacije mapirale u svrhu automatskog priznavanja razina kvalifikacija te kako bi se proširila upotreba preporuka o automatskom priznavanju razvijenih u prethodnom projektu ARAQUA , kao i drugih alata namijenjenih podršci praktičnoj provedbi automatskog priznavanja inozemnih kvalifikacija za pristup visokom obrazovanju. U kontekstu projekta, kvalifikacije za pristup visokom obrazovanju uključuju i opće i strukovne (VET) srednjoškolske kvalifikacije koje svojim nositeljima osiguravaju pravo pristupa visokom obrazovanju.
ERASMUS-EDU-2024-EHEA-NARIC Erasmus+	NZQA (Novi Zeland). AZVO (Hrvatska), QQI (Irska), NUFFIC (Nizozemska).	Information Centre on Academic Mobility and Equivalence	kolovoz 2025. – kolovoz 2027.	Erasmus+	Opći cilj projekta Verif-AI – Podrška provjeri vjerodostojnosti putem tehnologija umjetne inteligencije je podržati provedbu automatskog priznavanja razina inozemnih kvalifikacija postizanjem sljedećih rezultata: unaprijeđeno

Supporting verification of authenticity through AI technologies (Verif-AI)		(CIMEA), Italija	znanje o mogućnostima i izazovima povezanim s korištenjem umjetne inteligencije (AI) u području vrednovanja inozemnih kvalifikacija, s posebnim naglaskom na fazu provjere vjerodostojnosti (i) te poboljšana kvaliteta i učinkovitost provjere vjerodostojnosti (ii). U skladu s javnim pozivom ERASMUS-EDU-2024-EHEA-NARIC, a kako bi se odgovorilo na nedostatke identificirane u Izvješću Europske komisije o provedbi Preporuke Vijeća Europske unije iz 2018. o promicanju automatskom priznavanju inozemnih kvalifikacija, projekt istražuje implikacije moguće primjene AI u procesu priznavanja kroz izradu dokumenta <i>bijela knjiga</i>, koji će sadržavati preporuke i smjernice s posebnim osvrtnom na četiri dimenzije: 1. regulatorni okvir na međunarodnoj razini 2. pitanja ravnopravnosti i etičke implikacije 3. vrednovanje kvalifikacija 4. provjera vjerodostojnosti.
ERASMUS-EDU-2024-EHEA-NARIC Erasmus+ Automatic Recognition in the EEA 2030 (AR2030)	Nizozemski ENIC/NARIC ured – NUFFIC, Talijanski ENIC-NARIC – CIMEA , Francuski ENIC-NARIC – FEL , Litavski ENIC-NARIC – SKVC , Poljski ENIC- NARIC – NAWA , Irski ENIC-NARIC – QOL , Danski ENIC-NARIC – UFM , Norveški ENIC-NARIC – HR-Dir , Malteški ENIC-		Projekt <i>Automatic Recognition in the EEA 2030</i> (Automatsko priznavanje u Europskom obrazovnom prostoru 2030.) – AR2030, podupire ključne prioritete priznavanja Europskog obrazovnog prostora (EEA). AR2030 posebno se fokusira na automatsko priznavanje te pravedno i nesmetano vrednovanje kvalifikacija, uključujući i kvalifikacije iz trećih zemalja. Projekt se posebno bavi utvrđenim nedostacima i potrebama Europske komisije u trenutnoj provedbi Preporuke Vijeća iz 2018. o promicanju automatskog međusobnog priznavanja kvalifikacija i razdoblja učenja u inozemstvu (2018 Council)

	NARIC – MFHEA, Hrvatski ENIC-NARIC, Austrijski ENIC-NARIC – BMBWF, Ukrajinski ENIC – ENIC Ukraine, Britanski ENIC – UK NARIC, Europsko sveučilišno udruženje – EUA i Europsko udruženje sveučilišta za nastavu na daljinu – EADTU.			<u>Recommendation on promoting automatic mutual recognition of qualifications and learning periods abroad</u>. Cilij projekta AR2030 je ojačati priznavanje u četiri glavna područja: 1. Jačanje praksi institucionalnog priznavanja u skladu s LRC-om (<u>Spotlight self-assessment tool</u>, <u>Manual EAR – HED</u>) 2. Promicanje zajedničkog koncepta automatskog priznavanja i tablice <u>EHEA qualification table</u> 3. Ažuriranje <u>Micro-Evaluators</u> 4. Izgradnja kapaciteta u nacionalnim informacijskim centrima
Strengthening Capacities and Mechanisms for Enhancement of Quality Assurance System in Higher Education in Bosnia and Herzegovina“ (SMEQA)	Četiri javna sveučilišta iz BiH (Sveučilište u Mostaru, Univerzitet u Sarajevu, Univerzitet u Banja Luci i Univerzitet u Zenici); tri privatna sveučilišta iz BiH (Sveučilište Hercegovina, Sveučilište Vitez i Univerzitet Apeiron Banja Luka); agencija za osiguravanje kvalitete iz BiH – HEA; Centar za informisanje (CIP) BiH; ministarstava obrazovanja iz BiH entiteta / kantona iz kojih dolaze visoka	Univerzitet u Zenici, Bosna i Hercegovina	siječanj 2024. – siječanj 2027. Erasmus+	Za cilj ima unaprijeđenje sustava osiguravanja kvalitete visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini (BiH) te jačanje kapaciteta svih institucija u BiH za buduće postupke akreditacije visokih učilišta i studijskih programa u BiH. Projektna aktivnosti su usmjerene na institucionalno i nacionalno jačanje akreditacijskih mehanizama, harmonizaciju procesa u BiH i sustavnu implementaciju Standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG). Rezultati projekta usmjereni su na detaljnu analizu trenutnog stanja u BiH, jačanje agencija, ministarstava i visokih učilišta kroz razvoj, poboljšanje i implementaciju modela za akreditaciju visokih učilišta i studijskih programa, unapređenje, koordinaciju i usklađivanje postupaka akreditacije u BiH na različitim razinama, uspostavu mehanizama koordinacije i harmonizacije sustava osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju u BiH, izrada Preporuka za r

	učilišta u konzorciju; dvije europske agencije za osiguravanje				reguliranje postupka internog vrednovanja, kao i za educiranje recenzenata.
	kvalitete u visokom obrazovanju članice EQAR-a – AZVO i slovenski NAKVIS te 35isoka učilišta iz EU – Univerzitet u Ljubljani i Sveučilište u Splitu.				



Prikaz: Članstva AZVO-a u međunarodnim udruženjima

6.2. MEĐUNARODNA SURADNJA U PODRUČJU VISOKOG OBRAZOVANJA I ZNANOSTI

- Redovni sastanci EQAR Register Committee-ja (*European Quality Assurance Register for Higher Education*), tijekom 2025. godine
- Redovni dvomjesečni online sastanci članica CEENQA-e (*Central and Eastern European Network of Quality Assurance Agencies in Higher Education*), tijekom 2025. godine, online
- Redovni dvomjesečni online sastanci CEENQA Executive Board-a, tijekom 2025. godine, online
- Redovni sastanci Upravnog odbora ECA-e (*European Consortium for Accreditation in Higher Education*), tijekom 2025. godine
- Sastanci EQAR Register Committee na temu revizije ESG-ja i na temu provedbe EQAR-ovog samovrednovanja
- Sastanak CEENQA Executive Board-a, 31. 01. 2025. godine, Sarajevo, Bosna i Hercegovina
- Radionica „*The Workshop on the Use of Generative AI for Science of Science and Higher Education Studies*“, 05. – 07. 02. 2025. godine, Lugan, Švicarska
- INTED 2025, 03. – 05. 03. 2025. godine, Valencija, Španjolska
- Sastanak Erasmus+ projekta SMEQA (*Strengthening Capacities and Mechanisms for Enhancement of Quality Assurance System in Higher Education in Bosnia and Herzegovina*), 24. i 25. 03. 2025. godine, Banja Luka
- ENQA Seminar for Agencies Preparing for a Review, 27. – 28. 03. 2025. godine, Madrid, Španjolska
- Međunarodni simpozij o kvaliteti „KVALITETA – JUČER, DANAS, SUTRA“, HDMK, 02. – 04. 04. 2025. godine, Šibenik, Hrvatska
- Konferencija „*Quality assessment in HE and digital learning environment in Pharmacy*“, ECZAKDER, 04. 04. 2025. godine, online
- ENQA Members' Forum, 09. – 11. 04. 2025. godine, Paphos, Cipar
- Sastanak Erasmus+ projekta SMEQA (*Strengthening Capacities and Mechanisms for Enhancement of Quality Assurance System in Higher Education in Bosnia and Herzegovina*), 14. – 16. 04. 2025. godine, Split
- Radionica „*Strengthening QA agencies in the Western Balkans: Tools, Compliance and Readiness for ENQA*“, RCC u suradnji s AZVO i ERI SEE, 24. i 25. 04. 2025. godine, Zagreb, Hrvatska
- EURASHE 34th Annual Conference „*Place, Knowledge, Skills*“, 14. – 15. 05. 2025. godine, Portalegre, Portugal
- UK Evaluation Society Conference „*Data in Focus: Driving Evaluation Excellence 2025*“, 21. – 22. 05. 2025. godine, Glasgow, Škotska
- NVAO QAN sastanak 2025, 21. – 22. 05. 2025. godine, Haag, Nizozemska
- Workshop EU Project Management 2, 25. – 30. 05. 2025. godine, Bruges, Belgija
- 4th SEQA-ESG2 radionica „*Agile for future: QA agency as a learning organization*“, 27. i 28. 05. 2025. godine, Novi Sad, Srbija
- EUNIS, 03. – 06. 06. 2025. godine, Belfast, Irska
- Radionice ENQA Developmental Leadership Programme 2025, 04. – 06. 06. 2025. godine, Sofija, Bugarska

- Sastanak Erasmus+ projekta SMEQA (*Strengthening Capacities and Mechanisms for Enhancement of Quality Assurance System in Higher Education in Bosnia and Herzegovina*), 10. – 12. 06. 2025. godine, Ljubljana
- ENQA *Workshop on the Responsible Use of Artificial Intelligence in Quality Assurance Agencies*, 11. – 12. 06. 2025. godine, Tallinn, Estonija
- CEENQA *Workshop „Higher Education’s Connection with the Labour Market“*, 13. 06. 2025. godine, Tallinn, Estonija
- CEENQA *General Assembly*, 13. – 14. 06. 2025. godine, Tallinn, Estonija
- ECA *General Meeting & Conference „A Decade of European Approach: Reflections and Future Directions“*, 16. – 17. 06. 2025. godine, Köln, Njemačka
- EUPRIO *„Driving Innovation. Communication at the Heart of European Universities“*, 20. – 23. 08. 2025. godine, Lisabon, Portugal
- Studijski posjet delegacije iz Agencije za kvalitetu visokog obrazovanja iz Sjeverne Makedonije AZVO-u, 01. – 05. 09. 2025. godine
- ENQA *Seminar on the European Dimension of Quality Assurance*, 09. 09. 2025. godine, Brisel, Belgija
- ECA *Training: European Approach for Quality Assurance of Joint Programmes*, 16. – 17. 09. 2025. godine, Bukurešt, Rumunjska
- *Ukrainian Quality Assurance Forum (UQAF)*, 17. – 18. 09. 2025. godine, Lutsk, Ukrajina
- *Annual Conference of the National Center for Education Quality Enhancement (NCEQE)*, 23. – 24. 09. 2025. godine, Tbilisi, Gruzija
- Sastanak Erasmus+ projekta SMEQA (*Strengthening Capacities and Mechanisms for Enhancement of Quality Assurance System in Higher Education in Bosnia and Herzegovina*), 02. 10. 2025. godine, Sarajevo
- *ARACIS 20th Anniversary International Conference*, 06. – 07. 10. 2025. godine, Braşov, Rumunjska
- STAR međunarodna konferencija *„Revisiting the ESG for Improved Relevance and Clarity“*, STAR, 17. 10. 2025. godine, online, Istanbul, Turska
- ENQA *General Assembly*, 22. – 24. 10. 2025. godine, Bruxelles, Belgija
- Konferencija INTED2025, 03. – 05. 11. 2025. godine, Valencija, Španjolska
- EDEN *Digital Education Leadership Academy 2025*, 05. – 07. 11. 2025. godine, Barcelona, Španjolska
- *1st Technical Policy Lab Workshop on the Guidelines for the Rollout of the Joint European Degree Label*, 18. 11. 2025. godine, Brisel, Belgija
- ENQA *webinar: Briefing on the revision of the ESG*, 24. 11. 2025. godine, online
- Međunarodna konferencija Agencije za znanost i visoko obrazovanje *„Kvaliteta u visokom obrazovanju i znanosti: od izazova do prilika – zajedno“*, 25. 11. 2025. godine, Zagreb, Hrvatska
- Sastanak Erasmus+ projekta SMEQA (*Strengthening Capacities and Mechanisms for Enhancement of Quality Assurance System in Higher Education in Bosnia and Herzegovina*), 27. 11. 2025. godine, Zenica
- Radionice ENQA *Developmental Leadership Programme 2025*, 26. – 29. 11. 2025. godine, Madrid, Španjolska
- Studijski posjet delegacije iz Agencije za osiguravanje kvalitete u obrazovanju (TKTA) iz Azerbajdžana AZVO-u, 16. – 18. 12. 2025. godine

6.3. IZLAGANJA NA DOMAĆIM I MEĐUNARODNIM SKUPOVIMA

- Bezjak S., Blagdan E.: *Managing data within Croatia's HE system*, SMEQA radionica *Workshop on external quality assurance support*, 27. 11. 2025. Zenica, BiH
- Bezjak S., Blagdan E.: *Methodological approaches and good practices in preparing a Self-evaluation Report; The Experience of ASHE*, SMEQA radionica *Preparation of Self-Evaluation Report according to accreditation models*, 02. 10. 2025, Sarajevo, BiH
- Bezjak S.: *Alignment of QA agencies with the ESG part III-challenges and good practices*, online International Conference on Revisiting the ESF for Improved Relevance and Clarity, STAR, 17. 10. 2025., Istanbul, Turska,
- Bezjak S.: Thematic analysis (ESG 3.4) and Internal QA and Professional Conduct (ESG 3.6) – Key considerations; Linking the internal and external QA in practice – example of Croatia, 4th SEQA-ESG2 peer learning workshop *Agile for future: QA agency as a learning organization*, 27. -28. 05. 2025., Novi Sad, Srbija
- Bezjak. S.: *EQAR Role in building trust in EHEA and experience of Croatia QA agency*, ECZAKDER Conference series – 4, Quality assessment in HE and digital learning environment in Pharmacy, online, 04. 04. 2025;
- Bezjak. S., Blagdan E.: *Role of QA agencies in national HE system; Dialogue with policy makers and other authorities; Support to HEIs – educational activities by QA agencies -Croatian experience; Education for the experts in QA procedures – Croatian experience, Role of the students in QA system – educational activities for students – Croatian experience*, SMEQA project – Workshop on external QA support, Banja Luka, BiH, 24. i 25. 05. ožujka 2025;
- Bezjak S.: *EQAR Register Committee – Building trust in EHEA*, CEENQA bi-monthly meeting, online, 15. 01. 2025
- Dodiković-Jurković V.: *Kompetentnost i položaj voditelja osiguranja i upravljanja kvalitetom u sektoru visokog obrazovanja i znanosti u okviru Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti*, 26. Međunarodni simpozij o kvaliteti „KVALITETA – JUČER, DANAS, SUTRA“, HDMK, Šibenik, Hrvatska, 02. – 04. 04. 2025. godine
- Dodiković-Jurković V.: *Trendovi u osiguravanju kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja*, 26. Međunarodni simpozij o kvaliteti „KVALITETA – JUČER, DANAS, SUTRA“, HDMK, Šibenik, Hrvatska, 02. – 04. 04. 2025. godine
- Dodiković-Jurković V.: *Unity and cooperation for the future of Ukrainian education*, *Ukrainian Quality Assurance Forum (UQAF)*, Lutsk, Ukrajina, 17.-18. 09. 2025. godine
- Dodiković-Jurković V.: *Key challenges for Quality Assurance Agencies in Relation to ESG Standards*, *Annual Conference of the National Center for Education Quality Enhancement (NCEQE)*, Tbilisi, Gruzija, 23. - 24. 09. 2025. godine
- Horvatek Tomić, D.: *Building Trust in European Higher Education – Quality Assurance, Internationalization and Emerging Trends in the EHEA*. 3rd Annual Conference on Higher Education and Quality Assurance (moderator); Priština, 30.9. 2025.

Objavljeni radovi:

- Dodiković-Jurković, V., 2025. Trendovi u osiguravanju kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja, *Proceedings of 26th International Symposium on Quality "QUALITY YESTERDAY, TODAY, TOMORROW"*, Vol. 26, No. 1, str. 162-170., Šibenik, 2025.

- Dodiković-Jurković, V., 2025. *Global Perspectives on Higher Education, II Global Trends in Tertiary Education QA, Challenges and Opportunities in Internal and External QA*. Volume 57. Chapter 10., 233-260. Brill

7. REGISTAR HRVATSKOG KVALIFIKACIJSKOG OKVIRA

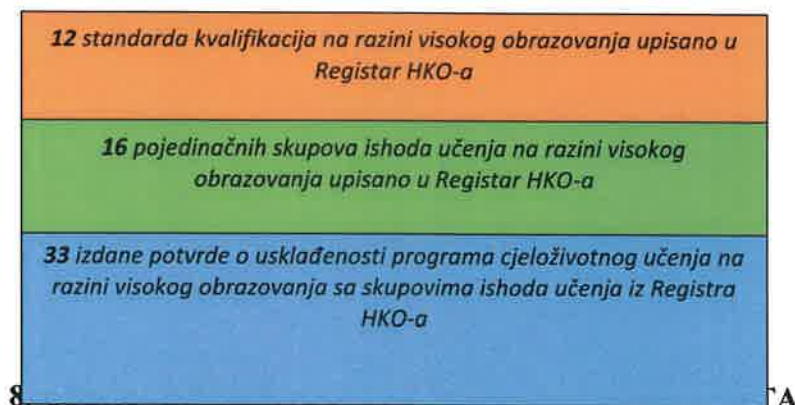
U postupcima formalnog i stručnog vrednovanja zahtjeva za upis prijedloga standarda kvalifikacija i/ili standarda skupova ishoda učenja na razini visokog obrazovanja u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO) te donošenja odluke o upisu u Podregistar standarda kvalifikacija i Podregistar skupova ishoda učenja, AZVO je u 2025. godini osnovao ukupno 7 stručnih povjerenstava (19 stručnjaka u različitim znanstvenim i stručnim područjima).

Povjerenstva su vrednovala 16 zahtjeva za upis prijedloga standarda kvalifikacija i 50 zahtjeva za upis pojedinačnih skupova ishoda učenja na razini visokog obrazovanja u Registar HKO-a. Nakon provedenih vrednovanja, AZVO je 2025. godini u Registar HKO-a upisao 12 standarda kvalifikacija i 16 pojedinačnih skupova ishoda učenja na razini visokog obrazovanja.

Agencija je, također, provela provjeru usklađenosti 40 prijedloga programa cjeloživotnog učenja na razini visokog obrazovanja (za stjecanje *mikrokvalifikacija*) sa skupovima ishoda učenja upisanim u Registar HKO-a te izdala 33 potvrde o usklađenosti, a za potrebe financiranja obrazovnih programa putem vaučera – financijskog instrumenta dodjele javnih sredstava za obrazovanje odraslih.

Standard kvalifikacije uključuje sve podatke koji su potrebni za određivanje razine, obujma i profila kvalifikacija, kao i podatke koji su potrebni za osiguravanje i unapređivanje kvalitete standarda kvalifikacije. Standard kvalifikacije sastoji se od više skupova ishoda učenja. Na temelju standarda kvalifikacija i skupova ishoda učenja upisanih u Registar HKO-a izrađuju se obrazovni i studijski programi.

Prikaz: Podaci za provedene postupke iz nadležnosti AZVO-a u 2025. godini



8.1. PRIJAVE NA PRIJEDIPLOMSKE I INTEGRIRANE PRIJEDIPLOMSKE I DIPLOMSKE

STUDIJE

Prijave na prijediplomske i integrirane prijediplomske i diplomske studije u ljetnom upisnom roku počele su 1. veljače i trajale do 16. srpnja 2025. godine kada su objavljene konačne rang-liste za upis na studije, dok je jesenski rok trajao od 20. srpnja do 17. rujna 2025. godine.

Prikaz. Prijave na studije u akademskoj godini 2025./2026.

Ljetni upisni rok
40.443 upisnih mjesta
1380 studija
32.394 pristupnika
77,7 % ostvarilo pravo upisa
22,3 % nije ostvarilo pravo upisa

Jesenski upisni rok
15.540 upisnih mjesta
1221 studij
7393 pristupnika
68,7 % ostvarilo prvo upisa
31,3 % nije ostvarilo pravo upisa

Od ukupnog broja kandidata prijavljenih na oba roka koji su srednjoškolsko obrazovanje završili izvan Hrvatske (2.022), njih 460 (243%) završilo je svoje srednjoškolsko obrazovanje u državama članicama Europske unije, dok je 1562 (77 %) kandidata završilo svoje srednjoškolsko obrazovanje u ostalim državama svijeta.

U ljetnom upisnom roku najveći je interes (uzevši u obzir omjer broja prvih izbora i kvote) bio za studije:

- **Gluma**, Akademija dramske umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu,
- **Logopedija**, Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu,
- **Kriminalistika**, MUP, Policijska akademija “Prvi hrvatski redarstvenik”, Veleučilište kriminalistike i javne sigurnosti,
- **Logopedija**, Sveučilište u Zadru,
- **Radiološka tehnologija**, Zdravstveno veleučilište u Zagrebu.

Najveći broj prijava prvog izbora imali su sljedeći studiji:

- **Poslovna ekonomija**, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu,
- **Elektrotehnika i informacijska tehnologija i Računarstvo**, Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu,
- **Poslovna ekonomija (stručni)**, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu,
- **Pravo**, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu,
- **Sestrinstvo (online studij) (Izvanredni)**, Zdravstveno veleučilište u Zagrebu

U jesenskom upisnom roku (uzevši u obzir omjer broja prvih izbora i kvote), najpoželjniji studiji s kvotom od barem 10 mjesta bili su:

- **Poslovna ekonomija, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu,**
- **Forenzika, Sveučilišni odjel za forenzične znanosti Sveučilišta u Splitu,**
- **Menadžment trgovine i turizma, Sveučilišni odjel za stručne studije u Splitu.**

Ukupno najveći broj prijava prvog prioriteta imali su studiji:

- **Pravo, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu,**
- **Poslovna ekonomija, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu,**
- **Ekonomija i poslovna ekonomija, Ekonomski fakultet Sveučilišta J. J. Strossmayera u Osijeku.**

Broj upisnih mjesta povećavao se za 5732 mjesta od 2015. do 2020. godine. U istom periodu broj maturanata koji završavaju četverogodišnje i petogodišnje srednjoškolsko obrazovanje u Hrvatskoj smanjio se za 6628 maturanata. U 2024. godini broj maturanata je nakon osam godina prvi put u vrlo blagom porastu, a broj upisnih mjesta je značajno porastao uslijed obuhvaćanja prijave na sve prijediplomske studije.

Prikaz. Broj upisnih mjesta i broj maturanata po godinama

Godina	Broj upisnih mjesta	Broj maturanata
2015.	35.189	36.786
2016.	37.466	35.684
2017.	37.897	34.158
2018.	39.346	32.439
2019.	40.590	31.579
2020.	40.912	30.158
2021.	40.183	29.341
2022.	39.180	28.686
2023.	39.066	29.359
2024.	41.417	29.381
2025.	40.443	28.794

8.2. PRIJAVE NA DIPLOMSKE STUDIJE

Središnji prijavni ured Agencije za znanost i visoko obrazovanje (SPU) provodi centralnu prijavu na diplomatske studije putem Nacionalnog informacijskog sustava prijava diplomatskih studija (NISpDS). Prijave su trajale od 1. srpnja do 30. rujna 2025. godine, kada su objavljene konačne rang-liste za upis na diplomatske studije. NISpDS su koristila 44 visoka učilišta za prijave na ukupno 581 studija. Kroz navedeni sustav prijavilo se 5 491 kandidata, a pravo upisa ostvarilo ih je 4 462. Ukupna ponuđena kvota je bila 8 411 mjesta.

Od ukupnog broja kandidata koji su prijediplomski studij završili izvan Hrvatske (60), 20 % završilo je prijediplomski studij u državama članicama Europske unije (Republika Slovenija, Republika Njemačka, Republika Češka, Republika Irska i Kraljevina Nizozemska), a 80 % završilo je navedenu razinu obrazovanja u ostalim državama svijeta (Bosna i Hercegovina, Republika Sjeverna Makedonija, Ujedinjena Kraljevina Velike Britanije i Sjeverne Irske, Ukrajina, Narodna Republika Bangladeš, Ruska Federacija, Australija, Nigerija).

8.3. PODRŠKA KANDIDATIMA I KOORDINATORIMA VISOKIH UČILIŠTA

Tijekom cijele 2025. godine SPU je u okviru svog djelovanja pružao kontinuiranu podršku kandidatima za prijave na prijediplomske, diplomatske i integrirane studije, provodio postupke priznavanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija u svrhu nastavka obrazovanja te pružao podršku visokim učilištima. Zaprimljeno je i odgovoreno na 2023 upita putem elektroničke pošte i 3733 upita putem forme za upite dostupne na mrežnoj stranici www.studij.hr.

Na svim upisnim rokovima, ovisno o kojoj je vrsti upisa riječ, ured je zaprimio i obradio dokumente 3.524 kandidata za upis u srednju školu, prijave na prijediplomske, diplomatske i integrirane studije te za provedbu postupka priznavanja inozemnih srednjoškolskih kvalifikacija u okviru središnjeg prijavnog postupka. Također, obrađeno je i evidentirano u sustavu 195 dokaza o pravu prednosti pri upisu na spomenute razine studija.

8.4. PRAĆENJE ZAPOSŁJIVOSTI

U 2025. godini Središnji prijavni ured je nastavio provoditi projekt praćenja zaposłljivosti. Cilj je ovog projekta steći uvid od osoba sa završenim visokim obrazovanjem u njihovu tranziciju

sa studija na posao te zadovoljstvo nakon završetka studija. Istraživanje se počelo provoditi 10. studenog 2025. godine, a završeno je 7. siječnja 2026. godine. Upitnikom je obuhvaćeno 14.741 ispitanika koji su poziv na sudjelovanje u istraživanju primili putem svoje elektroničke pošte. Postotak odgovorenih upitnika (*response rate*) iznosi 51 %. Rezultati istraživanja bit će objavljeni tijekom 2026. godine.

9. PRIZNAVANJE I VREDNOVANJE INOZEMNIH OBRAZOVNIH KVALIFIKACIJA

Postupak priznavanja i vrednovanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija u Hrvatskoj se provodi u skladu sa Zakonom o priznavanju i vrednovanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija (NN, 69/22). Navedenim Zakonom uređeni su način i postupci vrednovanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija u svrhu pristupa tržištu rada u profesijama koje nisu uključene u Popis reguliranih profesija u Hrvatskoj te način i postupci priznavanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija i razdoblja obrazovanja u svrhu nastavka obrazovanja. Također, njime se utvrđuju i nadležna tijela koja provode postupke vrednovanja i priznavanja, među kojima su ENIC/NARIC ured i Središnji prijavni ured Agencije za znanost i visoko obrazovanje.

9.1. VREDNOVANJE INOZEMNIH VISOKOŠKOLSKIH KVALIFIKACIJA U SVRHU PRISTUPA TRŽIŠTU RADA U PROFESIJAMA KOJE NISU UKLJUČENE U POPIS REGULIRANIH PROFESIJA U HRVATSKOJ

ENIC/NARIC ured je nadležan za provođenje neupravnog postupka vrednovanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija (IVK) u svrhu pristupa tržištu rada u profesijama koje nisu uključene u Popis reguliranih profesija u Hrvatskoj na temelju kojeg donosi neupravni akt – mišljenje o inozemnoj visokoškolskoj kvalifikaciji.

Mišljenje o inozemnoj visokoškolskoj kvalifikaciji pruža informacije o inozemnoj visokoškolskoj kvalifikaciji u postupku, kao i mišljenje ovog tijela o razini, obujmu i profilu inozemne obrazovne kvalifikacije u odnosu na odgovarajuću kvalifikaciju koja se stječe u Hrvatskoj.

ENIC/NARIC ured je ukupno zaprimio 1453 zahtjeva za vrednovanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija u 2025. godini.

ENIC/NARIC ured ima i ulogu:

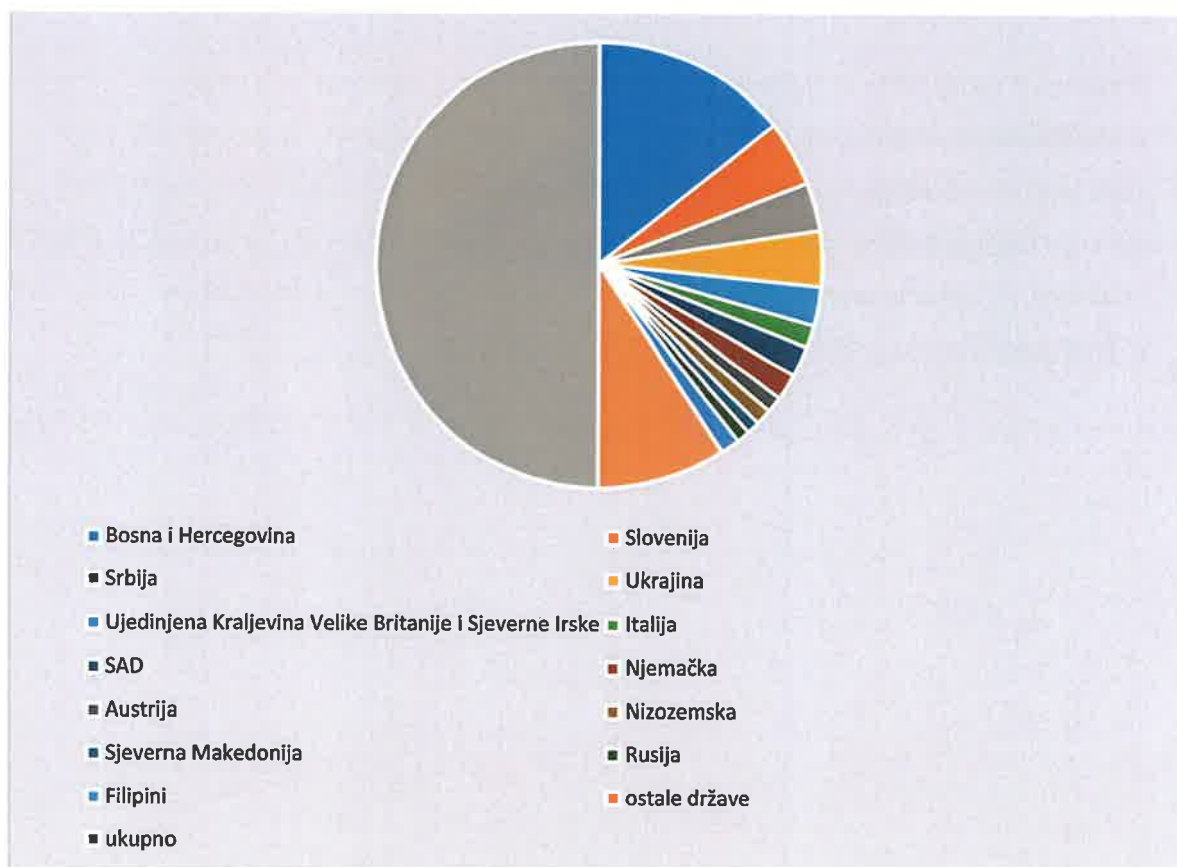
- informativnog centra o inozemnim visokoškolskim sustavima i o hrvatskom obrazovnom sustavu,

- centra za pomoć za pružanje informacija o priznavanju stručnih kvalifikacija na temelju Zakona o reguliranim profesijama i priznavanju inozemnih stručnih kvalifikacija (ova uloga je isključivo informativna, dok je postupak priznavanja inozemnih stručnih kvalifikacija (za pristup reguliranom tržištu rada) u nadležnosti nadležnih tijela za pojedine profesije).

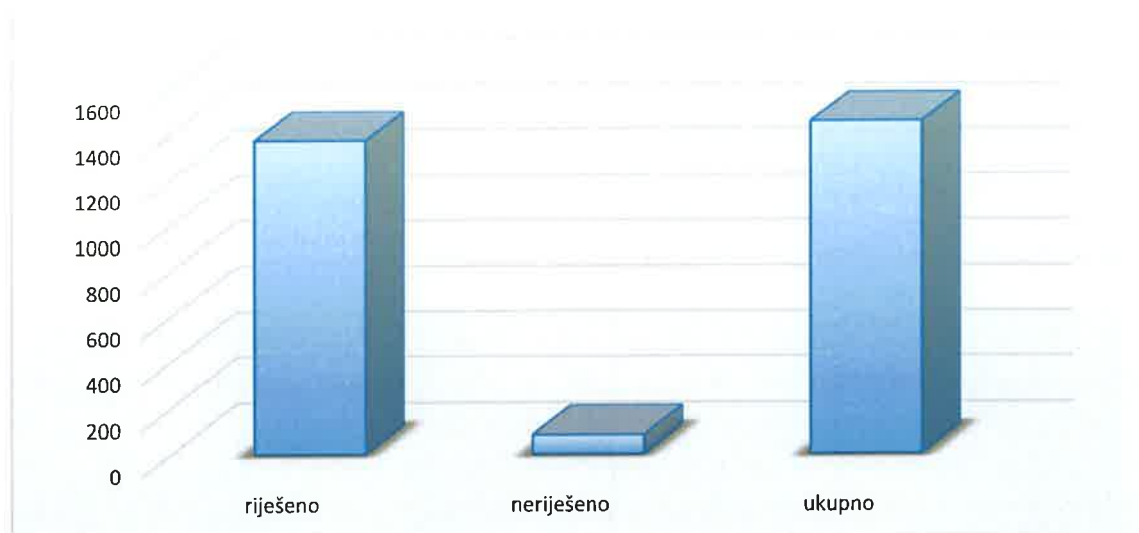
Prikaz: Podaci o radu ENIC/NARIC ureda za 2025. godinu

- Izdano 24 pojašnjenja hrvatskih i inozemnih visokoškolskih kvalifikacija,
- odgovoreno na 305 zahtjeva za provjeru akreditacije institucije i studijskog programa u postupcima priznavanja u svrhu nastavka obrazovanja,
- odgovoreno na 61 zahtjev za provjeru vjerodostojnosti isprave ,
- odgovoreno na 338 zahtjeva za provjeru statusa institucije i studijskog programa u postupku priznavanja inozemnih stručnih kvalifikacija.

Prikaz: Broj zaprimljenih zahtjeva u 2025. godini prema državama



Prikaz: Udio riješenih i neriješenih zahtjeva u ukupnom broju zahtjeva u 2025. godini



9.2. PRIZNAVANJE INOZEMNIH OBRAZOVNIH KVALIFIKACIJA U SVRHU NASTAVKA OBRAZOVANJA NA VIŠOJ RAZINI

Središnji prijavni ured je u 2025. godini zaprimio 1563 zahtjeva za priznavanje inozemnih srednjoškolskih kvalifikacija i izdao 1262 pozitivnih rješenja o priznavanju inozemne srednjoškolske kvalifikacije u svrhu nastavka obrazovanja u Hrvatskoj za kandidate koji su svoje srednjoškolsko obrazovanje završili u državama izvan Europske unije i pozitivno realizirao 460 priznavanja za kandidate koji su završili svoje srednjoškolsko obrazovanje u državama članicama EU.

10. STRUČNA PODRŠKA TIJELIMA U SUSTAVU VISOKOG OBRAZOVANJA I ZNANOSTI

10.1. MATIČNI ODBORI

U 2025. godini Agencija je na temelju Sporazuma o suradnji Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih i Agencije za znanost i visoko obrazovanje o obavljanju administrativnih i stručnih poslova za Nacionalno vijeće za visoko obrazovanje, znanost i tehnološki razvoj i matične odbore pružala administrativnu potporu radu 28 matičnih odbora.

Tijekom 2025. godine ukupno su održano 333 sjednice, doneseno je 1180 odluka o izboru/reizboru na znanstveno/umjetničko radno mjesto i 21 negativna odluka o izboru u odluka o izboru/reizboru na znanstveno/umjetničko radno mjesto.

Iz obrađenih podataka može se utvrditi redoslijed Matičnih odbora s najviše donesenih odluka:

1. **Matični odbor za područje biomedicine i zdravstva** - polja temeljnih medicinskih znanosti, kliničkih medicinskih znanosti, javnog zdravstva i zdravstvene zaštite, stomatologije i farmacije,
2. **Matični odbor za područje humanističkih znanosti** – polje filologije,
3. **Matični odbor za područje društvenih znanosti** – polje ekonomije.

Prikaz: Podaci o radu Matičnih odbora u 2025. godini

Matični odbor (MO)	Broj održanih sjednica u 2025.	Broj donesenih pozitivnih odluka u 2025.	Broj donesenih negativnih odluka u 2025.
MO biologija	12	23	1
MO biotehničke	12	49	0
MO edukacijsko-rehabilitacijske, logopedija	11	13	1
MO ekonomija	12	87	1
MO elektrotehnika i računarstvo	12	54	0
MO filologija	12	90	1
MO filozofija	12	26	5
MO fizika	12	44	0
MO geologija i geografija	13	19	0

MO arhitekture i urbanizma, geodezije i građevinarstva	10	27	0
MO informacijske i komunikacijske znanosti	12	41	0
MO interdisciplinarne prirodne znanosti	12	12	0
MO interdisciplinarno znanstveno područje - različita znanstvena područja i polja	12	41	1
MO kemija	12	31	0
MO kemijskog inženjerstva, rudarstva, nafte i geološkog inženjerstva, metalurgije, tekstilne tehnologije i grafičke tehnologije	12	22	0
MO kineziologija	12	13	0
MO matematika	12	26	1
MO temeljnih medicinskih znanosti, kliničkih medicinskih znanosti, javnog zdravstva i zdravstvene zaštite, dentalne medicine i farmacije	13	278	0
MO pedagogija	12	15	1
MO politologije, sociologije, demografije, socijalne djelatnosti	11	32	3
MO povijesti, povijesti umjetnosti, znanosti o umjetnosti, arheologije, etnologije i antropologije	12	70	2
MO pravo	10	28	0
MO psihologija	12	14	0
MO sigurnosne i obrambene znanosti	11	2	0
MO strojarstva, brodogradnje, tehnologije prometa i transporta, zrakoplovstva, raketne i svemirske tehnike	12	26	0
MO umjetnost (likovna umjetnost, arhitektura, dizajn i književnost)	14	45	1
MO umjetnost (kazališna, filmska, glazbena, primijenjena, plesna)	12	39	2
MO veterina	12	13	1
UKUPNO	333	1180	21

10.2. ZBOR VELEUČILIŠTA REPUBLIKE HRVATSKE

Zbor veleučilišta Republike Hrvatske je tijelo koje na nacionalnoj razini odlučuje o pitanjima od zajedničkog interesa za djelovanje i razvoj veleučilišta, a čine ga dekani svih veleučilišta u Hrvatskoj. U radu Zbora, bez prava odlučivanja, sudjeluje i predstavnik Rektorskog zbora, predstavnik Vijeća studenata veleučilišta te predstavnik reprezentativnih sindikata u djelatnosti znanosti i visokog obrazovanja. Zbor broji 30 članova od kojih je 13 veleučilišta javno, a 17 privatno.

U 2025. godini Agencija za znanost i visoko obrazovanje organizirala je pet redovitih sjednica Zbora veleučilišta te dvije sjednice Odbora javnih veleučilišta. Osim redovitih sjednica, u lipnju 2025. je u Kninu, na Veleučilištu „Marko Marulić“ u Kninu, održana svečana sjednica Zbora veleučilišta na kojoj su dodijeljena priznanja i nagrade organizacijama i pojedincima koji su sustavno pridonosili razvoju veleučilišta te stručnih studija u Republici Hrvatskoj.

Neke od glavnih tema o kojima se raspravljalo na sjednicama Zbora povezane su uz državnu maturu, upise na studijske programe, internacionalizaciju, promociju te podizanje kvalitete stručnih studija.

Zbor veleučilišta imenovao je svoje predstavnike u brojna povjerenstva i radne skupine u području visokog obrazovanja te svoje predstavnike za sudjelovanje u postupku pregovora za sklapanje kolektivnog ugovora za područje visokog obrazovanja, znanstvene i umjetničke djelatnosti.

Zbor veleučilišta i Hrvatski akademski sportski savez potpisali su ugovor o suradnji radi unapređenja, razvoja i promocije akademskog sporta, unapređenja i izgradnje sportske infrastrukture na veleučilištima te poticanja dualne karijere sportaša. Cilj ostvarene suradnje je povećati uključenost veleučilišnih sportskih reprezentacija u nacionalna i međunarodna natjecanja, osigurati bolje uvjete za studente-sportaše te promovirati sportske vrijednosti među akademskom zajednicom.

U suradnji s Institutom za razvoj obrazovanja (IRO), Zbor veleučilišta je po prvi puta održao Smotru veleučilišta. Smotra je održana je 25. studenog 2025. u Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici u Zagrebu u okviru Festivala studiranja i studentskog života (EduFest). Mnogobrojna veleučilišta su na izlagačkim štandovima imala priliku predstaviti ponudu svojih stručnih studija, a o važnosti stručnih studija te o tome kako stručni studiji pripremaju studente za

tržište rada raspravljalo se i u bogatom popratnom programu. Na veleučilištima studira oko 22,000 studenata ili 15% od ukupnog broja studenata, dok stručne studije općenito pohađa više od 40.000 studenata što je oko 30% ukupne studentske populacije.

10.3. MATIČNA POVJERENSTVA ZBORA VELEUČILIŠTA REPUBLIKE HRVATSKE

Matična povjerenstva Zbora veleučilišta Republike Hrvatske u razdoblju od 1.1. do 31.12.2025. godine održala su 75 sjednica.

U navedenom razdoblju matična povjerenstva su, sukladno odredbama Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti („Narodne novine“, br. 119/22), donijela 261 pozitivnu odluku u postupcima izbora na nastavna radna mjesta i postupcima izbora naslovnih nastavnika, jednu negativnu odluku te sedam rješenja o oćustavi postupka. Zatraženo je 50 dopuna dokumentacije.

Matično povjerenstvo za područje društvenih znanosti donijelo je najviše pozitivnih odluka, sveukupno 91. Slijedi Matično povjerenstvo za područje biomedicine i zdravstva s donesenih 59 pozitivnih odluka te Matično povjerenstvo za područje tehničkih znanosti s 57 pozitivnom odlukom.

Matično povjerenstvo za interdisciplinarno područje, osim što je donijelo odluke o ispunjavanju Nacionalnih veleučilišnih kriterija pristupnika u interdisciplinarnom znanstvenom području, razmatralo je i upite te donosilo tumaćenja nejasnoća povezanih s odredbama Nacionalnih veleučilišnih kriterija.

Prikaz: Broj održanih sjednica matičnih povjerenstava u 2025. godini

Matično povjerenstvo	Broj sjednica
BIOMEDICINA I ZDRAVSTVO	12
BIOTEHNIČKE ZNANOSTI	10
DRUŠTVENE ZNANOSTI	12
HUMANISTIČKE ZNANOSTI	10
PRIRODNE ZNANOSTI	11
TEHNIČKE ZNANOSTI	12
INTERDISCIPLINARNO PODRUČJE	8
SVEUKUPNO	75

Prikaz: Broj donesenih odluka matičnih povjerenstava sukladno Zakonu o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti („Narodne novine“, br. 119/22) u 2025. godini

MATIČNO POVJERENSTVO	BIOMEDICIN I ZDRAVSTVO	BIOTEHNIČK E ZNANOSTI	DRUŠTVEN E ZNANOSTI	HUMANISTIČK E ZNANOSTI	PRIRODNE ZNANOSTI	TEHNIČKE ZNANOSTI	INTERDISCIPLINARN O PODRUČJE	SVEUKUPNO ODLUKE PO RADNOM MJESTU
BROJ ODLUKA ZA RADNO MJESTO PROFESORA STRUČNOG STUDIJA U TRAJNOM IZBORU	1	2	15	2	1	2	2	25
BROJ ODLUKA ZA NASLOVNOG PROFESORA STRUČNOG STUDIJA U TRAJNOM IZBORU	1	1	5	0	0	0	0	7
BROJ ODLUKA ZA RADNO MJESTO PROFESORA STRUČNOG STUDIJA	5	0	8	2	2	7	0	24
BROJ ODLUKA ZA REIZBOR NA RADNO MJESTO PROFESORA STRUČNOG STUDIJA	0	0	0	1	0	0	0	1
BROJ ODLUKA ZA NASLOVNOG PROFESORA STRUČNOG	3	0	6	0	1	0	0	10

MJESTO PREDAVAČA										
BROJ ODLUKA ZA REIZBOR NA RADNO MJESTO PREDAVAČA	3	0	1	1	1	2	0		8	
BROJ ODLUKA ZA IZBOR NASLOVNOG PREDAVAČA	15	0	18	4	5	7	0		49	
BROJ ODLUKA ZA REIZBOR NASLOVNOG PREDAVAČA	5	1	0	0	1	2	1		10	
SVEUKUPNO ODLUKA	59	12	91	16	18	57	8		261	

10.4. SEKTORSKA VIJEĆA

Sektorska vijeća su savjetodavna tijela koja skrbe o razvoju ljudskih potencijala u skladu s potrebama tržišta rada unutar pojedinih sektora. U skladu sa Zakonom o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru i Pravilnikom o Registru Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira sektorska vijeća, predsjednike i članove sektorskih vijeća imenuju [AZVO \(za sektore od XV. do XXV.\)](#) te Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih (ASOO) koja je zadužena za sektore od I. do XIV.

U 2025. godini za sektore iz nadležnosti AZVO-a održana je ukupno 41 sjednica:

- Sektorsko vijeće XV. Temeljne prirodne znanosti = 6 sjednica
- Sektorsko vijeće XVI. Temeljne tehničke znanosti = 4 sjednice
- Sektorsko vijeće XVII. Zrakoplovstvo, raketna i svemirska tehnika = 2 sjednice
- Sektorsko vijeće XVIII. Informacije i komunikacije = 4 sjednice
- Sektorsko vijeće XIX. Pravo, politologija, sociologija, državna uprava i javni poslovi = 4 sjednice
- Sektorsko vijeće XX. Psihologija, edukacijska rehabilitacija, logopedija i socijalne djelatnosti = 1 sjednica
- Sektorsko vijeće XXI. Odgoj, obrazovanje i sport = 6 sjednica
- Sektorsko vijeće XXII. Filozofija, teologija i religijske znanosti = 3 sjednice
- Sektorsko vijeće XXIII. Povijest, znanost o umjetnosti, arheologija, etnologija i antropologija = 4 sjednice
- Sektorsko vijeće XXIV. Sigurnost i obrana = 4 sjednice
- Sektorsko vijeće XXV. Filologija = 3 sjednice.

Navedena sektorska vijeća su provodila aktivnosti u skladu sa svojim godišnjim planovima rada za 2025. godinu te su, među ostalim, dala prijedloge za promjene u Nacionalnoj klasifikaciji zanimanja unutar svojih sektora, prijedloge za reviziju standarda zanimanja unutar svojih sektora te preporuke o upisnoj politici koji su upućeni Ministarstvu znanosti, obrazovanja i mladih.

U prosincu 2025. godine je u Ministarstvu znanosti, obrazovanja i mladih u Zagrebu održan redoviti godišnji koordinacijski sastanak s predsjednicima sektorskih vijeća i administratorima u nadležnim agencijama. Na sastanku se razgovaralo o radu i provedenim te planiranim

aktivnostima sektorskih vijeća, predstavljeni su prijedlozi za poboljšanje rada i uključivanje dodatnih dionika u sektorske sastanke.

11. IZVJEŠĆE ODJELA ZA NABAVU I DOKUMENTACIJE POSLOVE

U 2025. godini Agencija za znanost i visoko obrazovanje provodila je postupke javne i jednostavne nabave putem Elektroničkog oglasnika javne nabave Republike Hrvatske (EOJN RH) te sukladno važećim propisima. Postupci nabave financirani su iz Državnog proračuna Republike Hrvatske te sredstava EU projekata.

Postupci su provedeni učinkovito, transparentno i pravodobno, uz osiguravanje zakonitosti i ekonomičnosti trošenja javnih sredstava.

Najveći udjel u ukupnoj vrijednosti javne nabave odnosi se na otvorene postupke za usluge, dok se jednostavna nabava koristila za nabave manjih vrijednosti. Korištenjem središnje javne nabave dodatno je pridonijeto racionalizaciji troškova i učinkovitijem upravljanju resursima. Ukupno gledano, sustav nabave u 2025. godini funkcionirao je stabilno i učinkovito.

Podaci iz ovog izvješća temelje se na Godišnjem statističkom izvješću za 2025. godinu objavljenom u EOJN RH.

Prikaz: Postupci jednostavne nabave

Jednostavna nabava	Radovi (bez/s PDV)	Robe (bez/s PDV)	Usluge (bez/s PDV)
Jednostavna nabava financirana putem Državnog proračuna	1.240,00 / 1.550,00	72.967,70 / 88.799,10	333.015,74 / 375.881,03
Jednostavna nabava financirana putem EU projekata	0,00	8.280,00 / 10.350,00	164.975,44 / 172.018,35
Ukupno	1.240,00 / 1.550,00	81.247,70 / 99.149,10	497.991,18 / 547.899,38

Prikaz: Postupci javne nabave

Javna nabava	Radovi (bez/s PDV)	Robe (bez/s PDV)	Usluge (bez/s PDV)
Otvoreni postupak	0,00	0,00	231.609,90 / 272.906,00
Pregovarački postupak bez prethodne objave	0,00	0,00	37.200,00 / 46.500,00
Središnja javna nabava (okvirni sporazumi)	0,00	2.999,39 / 3.749,24	9.080,86 / 10.984,18
Ukupno	0,00	2.999,39 / 3.749,24	277.890,76 / 330.390,18

Središnja javna nabava odnosi se na ugovore sklopljene temeljem postupaka javne nabave koje je proveo Državni ured za središnju javnu nabavu, u okviru kojih su sklopljeni okvirni sporazumi, na temelju kojih je Agencija sklopila ugovore s odabranim ponuditeljima.

12. GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA ZA 2025.
GODINU – OPĆI I POSEBNI DIO

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU – OPĆI I POSEBNI DIO

Sredstva Agencije za znanost i visoko obrazovanje utrošena su u skladu s odobrenim financijskim planom za 2025. godinu.

Indeks izvršenja prihoda u odnosu na plan iznosi 84,93 %, dok izvršenje rashoda u odnosu na plan iznosi 83,33 %.

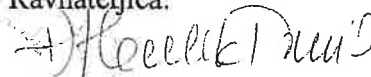
Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu nalazi se u prilogu ovog Godišnjeg izvješća i sadrži:

1. Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu
2. Obrazloženje općeg dijela godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu
3. Obrazloženje posebnog dijela godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu

Opći dio izvještaja sadrži sažetak računa prihoda i rashoda i računa financiranja, izvještaj o prihodima prema ekonomskoj klasifikaciji, izvještaj o rashodima prema ekonomskoj klasifikaciji, izvještaj o prihodima i rashodima prema izvorima financiranja, izvještaj o rashodima prema funkcijskoj klasifikaciji, te obrazloženje općeg dijela izvještaja.

Posebni dio izvještaja sadrži izvještaj po programskoj klasifikaciji, izvještaj o korištenju sredstava fondova Europske unije, izvještaj o stanju potraživanja i dospjelih obveza te o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova na dan 31. 12. 2025. godine i obrazloženje posebnog dijela izvještaja.

Ravnateljica:



prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić

KORISNIK: AGENCIJA ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE
RKP: 38487
ŠIFRA DJELATNOSTI: 8412
MATIČNI BROJ: 09122548
OIB: 83358955356

**OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU
FINANCIJSKOG PLANA ZA 2025.**

Sažetak računa PRIHODA i RASHODA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	IZVRŠENJE 01. – 12./2024.	PLAN 2025.	IZVRŠENJE 01.-12./2025.	INDEKS	INDEKS
1	2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
6 PRIHODI POSLOVANJA	4.596.407,75	6.662.792	5.658.787,71	123,11	84,93
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	0,00	0	0,00		
PRIHODI UKUPNO	4.596.407,75	6.662.792	5.658.787,71	123,11	84,93
3 RASHODI POSLOVANJA	4.407.575,85	6.573.391	5.547.586,78	125,86	84,39
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	65.492,88	153,301	57.593,51	87,94	37,57
RASHODI UKUPNO	4.473.068,73	6.726.692	5.605.180,29	125,31	83,33
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	123.339,02	-63.900	53.607,42	43,46	-83,89

Sažetak računa financiranja

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	IZVRŠENJE 01. – 12./2024.	PLAN 2025.	IZVRŠENJE 01.-12./2025.	INDEKS	INDEKS
1	2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
8 PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0	0,00		
5 IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0,00	0	0,00		
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	0,00	0	0,00		
PRIENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE	143.186,63	266.526	266.526,65	186,14	100,00
PRIENOS SREDSTAVA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE	-266.525,65	-202.626	-320.133,07	120,11	157,99
NETO FINANCIRANJE	-123.339,02	69.900	-53.607,42	43,46	-83,89
VIŠAK/MANJAK + NETO FINANCIRANJE	0,00	0,00	0,00		

Agencija za znanost i visoko obrazovanje izradila je godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu pridržavajući se Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana (NN 85/23).

Sažetak računa prihoda i rashoda i sažetak računa financiranja je zbroj podataka koji su detaljno iskazani u priloženim tablicama o izvršenju financijskog plana.

Ukupno ostvareni prihodi u 2025. godini iznose 5.658.787,71 eura, a ukupno izvršeni rashodi iznose 5.605.180,29 eura. Razlika prihoda i rashoda (razlika višak/manjak) je iznos donosa iz prethodne godine i odnosa u narednu godinu. Iznosi prijenosa sastoje se od prihoda za posebne namjene naplaćenih za postupak priznavanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija (izvor 43), vlastitih prihoda za postupke akreditacije združenih studija (izvor 31) i od pomoći EU dobivenih za provedbu ERASMUS+ projekata (izvor 51).

Izveštaj o prihodima i rashodima prema izvorima financiranja

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	IZVRŠENJE 01. – 12./2024.	PLAN 2025.	IZVRŠENJE 01.-12./2025.	INDEKS	INDEKS
1	2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
PRIHODI	4.596.407,75	6.662.792	5.658.787,71	123,11	84,93
1 Opći prihodi i primici	4.240.992,39	5.159.022	4.960.994,34	116,98	96,16
11 Opći prihodi i primici	4.222.021,47	5.037.535	4.876.513,37	115,50	96,80
12 Sredstva učešća za pomoći	18.970,92	121.487	84.480,97	445,32	69,54
3 Vlastiti prihodi	44.763,91	35.160	16.387,51	36,61	46,61
31 Vlastiti prihodi	44.763,91	35.160	16.387,51	36,61	46,61
4 Prihodi za posebne namjene	70.072,26	56.000	81.623,77	116,49	145,76
43 Ostali prihodi za posebne namjene	70.072,26	56.000	81.623,77	116,49	145,76
5 Pomoći	240.579,19	1.412.610	599.782,09	249,31	42,46
51 Pomoći EU	41.022,50	25.460	26.210,98	63,89	102,95
56 Fondovi EU	107.501,87	1.167.550	478.725,45	445,32	41,00
58 Instrumenti EU nove generacije	92.054,82	219.600	94.845,66	103,03	43,19
RASHODI	4.473.068,73	6.726.692	5.605.180,29	125,31	83,33
1 Opći prihodi i primici	4.240.992,39	5.159.022	4.960.994,34	116,98	96,16
11 Opći prihodi i primici	4.222.021,47	5.037.535	4.876.513,37	115,50	96,80
12 Sredstva učešća za pomoći	18.970,92	121.487	84.480,97	445,32	69,54
3 Vlastiti prihodi	11.358,69	43.660	41.088,29	361,73	94,11
31 Vlastiti prihodi	11.358,69	43.660	41.088,29	361,73	94,11
4 Prihodi za posebne namjene	10.514,33	87.000	20.051,81	190,71	23,05
43 Ostali prihodi za posebne namjene	10.514,33	87.000	20.051,81	190,71	23,05
5 Pomoći	210.203,32	1.437.010	583.045,85	277,37	40,57
51 Pomoći EU	10.646,63	49.860	9.474,74	88,99	19,00
52 Ostale pomoći	0,00	0	0,00	0	0
56 Fondovi EU	107.501,87	1.167.550	478.725,45	445,32	41,00
58 Instrumenti EU nove generacije	92.054,82	219.600	94.845,66	103,03	43,19

Ukupno ostvareni prihodi Agencije za znanost i visoko obrazovanje u 2025. iznose 5.658.787,71 eura, a sastoje se od prihoda iz državnog proračuna (87,66%), vlastitih prihoda (0,30%) prihoda naplaćenih za posebne namjene (1,44%) i prihoda iz EU fondova (10,60%).

95% rashoda Agencije za znanost i visoko obrazovanje financirani su iz prihoda državnog proračuna. Preostalih 5% ukupnih rashoda financirani su iz fondova EU, vlastitih i namjenskih prihoda.

Rashodi za 2025. godinu iznose 5.605.180,73 eura što je 83,60% godišnjeg plana.

Rashodi u iznosu od 5.605.180,73 eura utrošeni su na aktivnosti provođenja postupaka vanjskog vrednovanja kvalitete visokih učilišta i studija. Postupak vanjskog vrednovanja kvalitete provodi se u postupku inicijalne akreditacije, reakreditacije, izvanrednog vrednovanja i tematskog vrednovanja visokog učilišta odnosno znanstvenog instituta te u postupku inicijalne akreditacije studija. Osim navedenih postupaka, Agencija provodi postupak vrednovanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija u svrhu pristupa tržištu rada u RH, pruža informacije o uvjetima upisa na visoka učilišta u Republici Hrvatskoj i objedinjuje podatke o ispunjavanju uvjeta za upis pristupnika na visoka učilišta, provodi postupak priznavanja inozemne obrazovne kvalifikacije o završenom srednjem obrazovanju u svrhu upisa na prijediplomski studij u Republici Hrvatskoj. Isto tako, Agencija je i administrativna potpora stručnim tijelima u sustavu visokog obrazovanja i znanosti.

Agencija je partner u provedbi projekta e-Sveučilišta u sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO), te sudjeluje na pripremi i provedbi projekta „Cjelovita informatizacija sustava odgoja i obrazovanja – CISOO“ u okviru programa „Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027.“

Unutar istog okvirnog programa Agencija je u 2024. godini započela provedbu projekta pod nazivom „Osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju“ iz izvora financiranja ESF+.

Tijekom 2025. godine Agencija je također bila partner na Erasmus+ projektima MAREN, SMEQA, VERIF AI i ARAQUA 2.

Zagreb, 25. ožujka 2026.


prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić

38487 Agencija za znanost i visoko obrazovanje

U 2025. g. Agencija za znanost i visoko obrazovanje provodi aktivnosti i zadatke u skladu s Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti koji je usvojen u prosincu 2022. g. („Narodne novine“, broj 151/22). U tom su smislu revidirani svi dokumenti koji se koriste u postupcima inicijalne akreditacije studija, inicijalne akreditacije visokog učilišta, reakreditacije visokog učilišta, inicijalne akreditacije i reakreditacije znanstvenog instituta te vrednovanje provedbe programskih ugovora. U skladu s njim glavne su aktivnosti sljedeće: provođenje postupka inicijalne akreditacije, provođenje postupka reakreditacije, vrednovanje provedbe programskih ugovora, prikupljanje i obrađivanje podataka o sustavu znanosti i visokog obrazovanja u svrhu pružanja relevantnih informacija, statističkih pokazatelja i analiza potrebnih kao polazišta za utvrđivanje standarda, kriterija i donošenje ocjena u svim postupcima vrednovanja koje provodi Agencija te relevantnih informacija o stanju i učinkovitosti cjelokupnog sustava znanosti i visokog obrazovanja, pružanje informacija o uvjetima upisa na visoka učilišta u Republici Hrvatskoj i objedinjavanje podataka o ispunjavanju uvjeta za upis pristupnika na visoka učilišta na temelju kojih visoka učilišta vrše upise na studijske programe, pružanje stručne podrške tijelima u sustavu visokog obrazovanja i znanosti itd.

Glavni je cilj tih aktivnosti osigurati kvalitetu i relevantnost visokih učilišta, studija i znanstvenih organizacija u RH, potaknuti unaprjeđivanje i razvoj njihove kvalitete, bolje povezati obrazovnu ponudu s potrebama tržišta rada te znanost i gospodarstvo, osnaživati međunarodnu suradnju i prepoznatljivost hrvatskog sustava visokog obrazovanja i znanosti što će doprinijeti većoj kvaliteti, prepoznatljivosti i vjerodostojnosti hrvatskog sustava visokog obrazovanja i znanosti te imati pozitivan utjecaj na razvoj društva u cjelini. Sve navedeno je u skladu s nacionalnim i EU ciljevima i prioritetima za predstojeće razdoblje.

Zakonom o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju te pratećim propisima definirani su jasni i objektivni postupci na temelju kojih će se vrednovati i ocjenjivati kvaliteta subjekata vrednovanja (tzv. vanjsko osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete) te obveza i odgovornost istih za učinkovitost i ostvarivanje kvalitetnih ishoda obrazovnih i znanstvenih aktivnosti (tzv. unutarnje unaprjeđivanje kvalitete).

	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
38487-Agencija za znanost i visoko obrazovanje	4.473.069	6.726.692	5.605.180	83,3	125,3
3705-VISOKO OBRAZOVANJE	4.473.069	6.726.692	5.605.180	83,3	125,3

3705 VISOKO OBRAZOVANJE

	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Index izvršenje 2025./2024.
3705-VISOKO OBRAZOVANJE	4.473.069	6.726.692	5.605.180	83,3	125,3

Cilj 1. Unaprjeđenje kvalitete, relevantnosti, učinkovitosti i dostupnosti visokog obrazovanja

Opis provedbe cilja programa

Pokazatelji učinka

Pokazatelj učinka	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj provedenih vanjskih vrednovanja u trećem ciklusu u skladu s ESG-jima i nacionalnim standardima kvalitete	Visoka učilišta i studijski programi koji su usklađeni s ESG-ima i nacionalnim standardima kvalitete	Broj	0	Godišnja izvješća AZVO-a	69	70

A621155 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A621155-ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE	2.857.072	3.478.471	3.317.599	95,4	116,1

Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o plaćama u javnim službama, Zakon o osnovici plaće u javnim službama, Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama, Uredba o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama, Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, Zakon o priznavanju i vrednovanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija, Zakon o proračunu, Zakon o izvršavanju Državnog proračuna Republike Hrvatske za 2025. godinu, Zakon o fiskalnoj odgovornosti, Zakon o porezu na dohodak

Opis aktivnosti

Na aktivnosti osiguravaju se sredstva za pokriće plaća zaposlenika, ostalih rashoda za zaposlene (regres, božićnica, jubilara nagrade te pomoći). Isto tako planirana su sredstva za pokriće materijalnih troškova - zakupnine i najamnine, intelektualne usluge, naknade za prijevoz djelatnika, uredski materijal, usluge telefona i pošte te ostali materijalni rashodi.

A621182 ZBOR VELEUČILIŠTA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A621182-ZBOR VELEUČILIŠTA	38.695	55.014	51.887	94,3	134,1

Zakonske i druge pravne osnove

Članci 91. i 94. Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti („Narodne novine“, broj 119/2022), Odluka ZV-a, Poslovnik o radu ZV-a.

Opis aktivnosti

U 2025. godini Agencija za znanost i visoko obrazovanje organizirala je pet redovitih sjednica Zbora veleučilišta te dvije sjednice Odbora javnih veleučilišta. Osim redovitih sjednica, u lipnju 2025. je u Kninu, na Veleučilištu „Marko Marulić“, održana svečana sjednica Zbora veleučilišta na kojoj su dodijeljena priznanja i nagrade organizacijama i pojedincima koji su sustavno pridonosili razvoju veleučilišta te stručnih studija u Republici Hrvatskoj.

U 2025. godini matična povjerenstva su sukladno odredbama Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti („Narodne novine“, br. 119/22) donijela 261 pozitivnih odluku u postupcima izbora na nastavna radna mjesta i u postupcima izbora naslovnih nastavnika te, sedam rješenja o obustavi postupka.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj održanih sjednica	Sjednice ZV-a i njegovih tijela održavaju se s ciljem rješavanja različitih pitanja iz područja stručnoga visokog obrazovanja	Broj	0	AZVO	84	75

A621186 VREDNOVANJE ZNANSTVENIH ORGANIZACIJA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A621186- VREDNOVANJE ZNANSTVENIH ORGANIZACIJA	442.158	766.690	749.916	97,8	169,6

Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22)

Opis aktivnosti

U skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, Agencija provodi postupke inicijalne akreditacije i reakreditacije znanstvenog instituta, inicijalne akreditacije doktorskog studija i online doktorskog studija te vrednovanje provedbe programskih ugovora.

U 2025. godini Agencija je zaprimila dva zahtjeva za inicijalnu akreditaciju doktorskog studija te je provela dvije inicijalne akreditacije doktorskog studija. Planirano je projektno financiranje za oba postupka.

U 2025. godini Agencija nije pokrenula postupak reakreditacije znanstvenih instituta s obzirom na to da je u srpnju 2024. godine zaprimila prijedlog Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih u kojem Ministarstvo predlaže Agenciji da u plan reakreditacije za 2025. godinu ne uključi znanstvene institute, “uzimajući u obzir vremenski okvir potreban za uspostavu informacijskog sustava za praćenje pokazatelja navedenih u programskim ugovorima, odnosno reakreditaciji i planiranu analizu u vezi preustroja javnih znanstvenih instituta, a koja je vezana uz postupak reakreditacije”.

Kada je riječ o vrednovanju provedbe programskih ugovora, Ministarstvo je u prosincu 2023. godine potpisalo programsko ugovore s 25 javnih znanstvenih instituta te, sukladno s Uredbom o programskom financiranju visokih

učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj planira u I. kvartalu 2026. godine dostaviti Agenciji izvješće javnih znanstvenih instituta o ostvarivanju ciljeva, razvojnih i izvedbenih aktivnosti i mjerljivih pokazatelja iz programskih ugovora na vrednovanje. Nakon toga vrednovanje provedbe programskog ugovora nakon dvije godine od njegova potpisivanja, provest će se tijekom 2026. godine.

U 2025. godini Agencija nije zaprimila nijedan zahtjev za inicijalnom akreditacijom znanstvenog instituta.

Na temelju Sporazuma između Agencije za znanost i visoko obrazovanje i Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih, tijekom 2025. godine Agencija je pružala administrativnu i tehničku podršku radu 28 matičnih odbora. Za rad članova matičnih odbora isplaćene su naknade te putni troškovi, kada ih je bilo.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj provedenih inicijalnih akreditacija doktorskih studija	Inicijalna akreditacija dokorskog studija provodi se u skladu sa Zakonom u cilju osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete doktorskih studija.	Broj	0	AZVO	7	0
Broj provedenih inicijalnih akreditacija znanstvenih instituta	Inicijalna akreditacija znanstvenih instituta provodi se u skladu sa Zakonom u cilju osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete znanstvenih instituta i sustava znanosti RH.	Broj	0	AZVO	3	0
Broj provedenih reakreditacija znanstvenih instituta	Reakreditacija znanstvenih instituta provodi se u skladu sa Zakonom u cilju osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete znanstvenih instituta i sustava znanosti RH.	Broj	0	AZVO	10	0

A621187 VREDNOVANJE VISOKIH UČILIŠTA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A621187-VREDNOVANJE VISOKIH UČILIŠTA	651.495	609.800	609.613	100,0	93,6

Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22)

Odluka o visini i načinu isplate naknada za rad predsjednika i članova stručnih povjerenstava u postupcima vanjskog vrednovanja; Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, čl. 22. st. 1. – sva javna i privatna visoka učilišta i znanstvene organizacije.

Opis aktivnosti

U skladu sa Zakonom, Agencija provodi postupke inicijalne akreditacije studija i visokih učilišta i reakreditacije visokih učilišta. Reakreditacija visokog učilišta je obavezan postupak za sva visoka učilišta u petogodišnjim ciklusima i provodi se prema godišnjem Planu reakreditacije. U 2025. godini Agencija za znanost i visoko

obrazovanje provela je postupak reakreditacije za ukupno 30 visokih učilišta u skladu s Planom reakreditacije od kojih je 19 visokih učilišta financirano iz proračuna;

1. Sveučilište u Zagrebu - Geodetski fakultet
2. Sveučilište u Zagrebu, Grafički fakultet
3. Sveučilište u Zagrebu Rudarsko-geološko-naftni fakultet
4. Sveučilište u Zagrebu Geotehnički fakultet
5. Sveučilište u Splitu, Pomorski fakultet
6. Sveučilište u Rijeci, Pomorski fakultet
7. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Građevinski i arhitektonski fakultet

Osijek

8. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Ekonomski fakultet u Osijeku

9. RIT Croatia

10. Veleučilište u Šibeniku

11. Veleučilište Velika Gorica

12. Sveučilište u Zagrebu Fakultet šumarstva i drvne tehnologije

13. Veleučilište Lavoslav Ružička u Vukovaru

14. Veleučilište Marko Marulić

15. Sveučilište VERN

16. Veleučilište u Virovitici

17. Veleučilište Nikola Tesla u Gospiću

18. Zdravstveno veleučilište

19. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Fakultet za dentalnu medicinu i

zdravstvo Osijek.

Ostala postupke reakreditacije visokih učilišta (11 visokih učilišta) se financira iz projekta AZVOK. Dio troškova za postupke provedene u jesenskim mjesecima (14 postupaka) je plaćeno u 2026.

U 2025. ukupno je zaprimljeno 53 zahtjeva za pokretanjem postupka inicijalne akreditacije od čega je jedan dio zaprimljen u drugom dijelu godine te se fizički posjeti nisu mogli organizirati u 2025. Dio postupaka (15) je financirano preko projekta AZVOK, a dio troškova za vrednovanja koja su imala fizičke posjete u jesenskim mjesecima je plaćen u 2026.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj reakreditiranih visokih učilišta u drugom ciklusu	Reakreditacija visokih učilišta provodi se u skladu sa ZOK-om s ciljem osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete visokih učilišta	Broj	0	AZVO	10	19
Broj inicijalnih akreditacija	Inicijalna akreditacija visokih učilišta i/ili studijskih programa provodi se u skladu sa ZOK-om s ciljem zaštite kvalitete novih visokih učilišta i studijskih programa	Broj	0	AZVO	25	25

A621191 PRAĆENJE ZAPOSŁJAVANJA DIPLOMIRANIH STUDENATA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A621191- PRAĆENJE ZAPOSŁJAVANJA DIPLOMIRANIH STUDENATA	20.356	5.150	2.869	55,7	14,1

Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti, Zakon o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru

Opis aktivnosti

Sredstva za 2025. godinu utrošena su za provođenje anketiranja o zapošljivosti diplomiranih studenata i analizu podataka nakon provedenog anketnog istraživanja. Kontinuirano je potreban angažman vanjskih stručnjaka za obrazovanje i tržište rada koji pripremaju pitanja za upitnik te analiziraju podatke nakon provedenog anketnog istraživanja.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Izrađena analiza zapošljivosti diplomiranih studenata	Analiza zapošljivosti diplomiranih studenata provodi se s ciljem dobivanja informacija o zapošljivosti završenih studenata i relevantnosti studijskih programa	Broj	1	AZVO	1	1

A621192 TROŠKOVI SREDIŠNJEG PRIJAVNOG UREDA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A621192- TROŠKOVI SREDIŠNJEG PRIJAVNOG UREDA	44.464	50.000	43.844	87,7	98,6

Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanost; Zakon o priznavanju i vrednovanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija; Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti

Opis aktivnosti

U 2025. godini Središnji prijavni ured proveo je centraliziranu prijavu na studijske programe 175 visokih učilišta. Poslovi ureda odnose se na prijave za upis na prijediplomske i integrirane prijediplomske i diplomske studije putem Nacionalnog informacijskog sustava prijave na visoka učilišta (NISpVU), prijave za upis na diplomske studije putem

Nacionalnog informacijskog sustava prijava na diplomatske studije (NISpDS), priznavanje inozemnih obrazovnih srednjoškolskih i prijediplomskih kvalifikacija u svrhu nastavka obrazovanja. U 2025. godini planirana sredstva utrošena su za administrativne troškove ureda, službena putovanja te stručna usavršavanja djelatnika.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj visokih učilišta koja provode centraliziranu prijavu studijskih programa	Centralizirana prijava programa provodi se s ciljem unaprjeđenja kvalitete i transparentnosti upisnog postupka na studije	Broj	201	AZVO	201	175

A867018 PRIMJENA HRVATSKOG KVALIFIKACIJSKOG OKVIRA U VISOKOM OBRAZOVANJU

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A867018-PRIMJENA HRVATSKOG KVALIFIKACIJSKOG OKVIRA U VISOKOM OBRAZOVANJU	46.891	64.170	42.919	66,9	91,5

Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru pročišćeni tekst; Pravilnik o Registru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.

Opis aktivnosti

Izmjenama i dopunama Zakona o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru (NN 20/21), AZVO u 2021. godini preuzima značajne nove aktivnosti u pogledu primjene HKO-a u visokom obrazovanju koje znatno proširuju djelokrug rada AZVO-a.

U okviru tih aktivnosti provodi se formalno i stručno vrednovanje prijedloga standarda kvalifikacija i prijedloga standarda skupova ishoda učenja na razini visokog obrazovanja za upis u Registar HKO-a. Također se provodi i provjera usklađenosti programa cjeloživotnog učenja (za stjecanje mikrokvalifikacija) na razini visokog obrazovanja s Registrom HKO-a. Stručno vrednovanje svakog pojedinog zahtjeva za upis prijedloga standarda kvalifikacije u Registar HKO-a uključivalo je imenovanje stručnog povjerenstva u najmanjem sastavu od po tri nezavisna recenzenta koji su proveli stručno vrednovanje. AZVO je isplaćivao naknade za rad recenzentima te osiguravao uvjete za rad.

AZVO je u 2025. godini, u okviru postupaka formalnog i stručnog vrednovanja zahtjeva za upis prijedloga standarda kvalifikacija i/ili standarda skupova ishoda učenja na razini visokog obrazovanja u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO) te donošenja odluke o upisu u Podregistar standarda kvalifikacija i Podregistar skupova ishoda učenja, osnovao ukupno 7 stručnih povjerenstava (19 stručnjaka u različitim znanstvenim i stručnim područjima). Povjerenstva su vrednovala 16 zahtjeva za upis prijedloga standarda kvalifikacija i 50 zahtjeva za upis skupova ishoda učenja na razini visokog obrazovanja u Registar HKO-a. U 2025. godini AZVO je u Registar HKO-a upisao 12 standarda kvalifikacija i 18 pojedinačnih skupova ishoda učenja na razini visokog obrazovanja.

Agencija je, također, provela provjeru usklađenosti 40 programa cjeloživotnog učenja na razini visokog obrazovanja (za stjecanje mikrokvalifikacija) s podacima iz Registra HKO-a te izdala 33 potvrde o usklađenosti, a za potrebe financiranja putem vaučera sredstvima iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti.

Sektorska vijeća - podaci za 2025. godinu:

U 2025. godini sektorska vijeća iz nadležnosti AZVO-a (za sektore od XV. do XXV.) aktivno su provdila aktivnosti u skladu sa svojim planovima rada za 2025. godinu. Sveukupno je u 2025. godini održana je 41 sjednica sektorskih vijeća u virtualnom okruženju i to:

- Sektorsko vijeće XV. Temeljne prirodne znanosti = 6 sjednica
- Sektorsko vijeće XVI. Temeljne tehničke znanosti = 4 sjednice
- Sektorsko vijeće XVII. Zrakoplovstvo, raketna i svemirska tehnika = 2 sjednice
- Sektorsko vijeće XVIII. Informacije i komunikacije = 4 sjednice
- Sektorsko vijeće XIX. Pravo, politologija, sociologija, državna uprava i javni poslovi = 4 sjednice
- Sektorsko vijeće XX. Psihologija, edukacijska rehabilitacija, logopedija i socijalne djelatnosti = 1 sjednica
- Sektorsko vijeće XXI. Odgoj, obrazovanje i sport = 6 sjednica
- Sektorsko vijeće XXII. Filozofija, teologija i religijske znanosti = 3 sjednice
- Sektorsko vijeće XXIII. Povijest, znanost o umjetnosti, arheologija, etnologija i antropologija = 4 sjednice
- Sektorsko vijeće XXIV. Sigurnost i obrana = 4 sjednice
- Sektorsko vijeće XXV. Filologija = 3 sjednice.

Sva navedena sektorska vijeća donijela su na traženje Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih prijedloge za reviziju postojećih i/ili donošenje novi standarda zanimanja u svojim sektorima (prijedlog za nadopune i izmjene Nacionalne klasifikacije zanimanja – NKZ), kao i prijedloge za upisnu politiku za svoje sektore.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj održanih sjednica sektorskih vijeća	AZVO pruža podršku sektorskim vijećima	Broj	0	AZVO godišnje izvješće	33	41
Broj vrednovanih standarada kvalifikacija	AZVO vrednuje standarde kvalifikacija u visokom obrazovanju	Broj	0	Upisani standardi kvalifikacija u Registru HKO-a, AZVO godišnje izvješće	50	12

A867019 DIGITALNA PREOBRAZBA VISOKOG OBRAZOVANJA – e-SVEUČILIŠTA - NPOO (C3.1.R2)

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
------------------	-----------------------	------------------	-----------------------	-----------------------------------	------------------------------

A867019-DIGITALNA PREOBRAZBA VISOKOG OBRAZOVANJA – e-SVEUČILIŠTA - NPOO (C3.1.R2)	67.305	219.600	94.846	43,2	140,9
---	--------	---------	--------	------	-------

Zakonske i druge pravne osnove

Nacionalni plan oporavka i otpornosti RH 2021. – 2026.; Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju

Opis aktivnosti

Cilj projekta je unaprjeđenje kvalitete i dostupnosti visokih učilišta, na cijelom području RH, osnaživanjem fleksibilnosti i inovativnosti tercijarnog sektora obrazovanja, kroz podršku učinkovitoj digitalnoj preobrazbi i povećanju digitalne zrelosti, fokusiranim ulaganjima prema krajnjim korisnicima, javnim obrazovnim ustanovama u visokom obrazovanju, visokim učilištima i povezanim ciljanim skupinama.

Posebni ciljevi projekta su: unaprjeđenje infrastrukture i repozitorija digitalnih sadržaja, izrada servisa poput aplikacija i alata podrške, obrazovanje korisnika (predstavnika visokih učilišta) te provedba vrednovanja digitalne zrelosti visokih učilišta.

Nositelj projekta je Hrvatska akademska i istraživačka mreža – CARNET, a partneri Sveučilišni računski centar SRCE, Nacionalna i sveučilišna knjižnica i AZVO.

Projekt traje od ožujka 2022. do kraja lipnja 2026.

U okviru projekta, AZVO je zadužen za provedbu vrednovanja digitalne zrelosti na 10 % visokih učilišta uključenih u projekt za što je planirano 88.181 euro u posljednjoj godini provedbe projekta, odnosno u 2025.g. Nadalje, AZVO će sudjelovati u aktivnostima istraživanja (koordinacija istraživanja studijskih programa radi utvrđivanja zastupljenosti razvoja digitalnih kompetencija studenata i sudjelovanje u kvantitativnom istraživanju o primjeni digitalne tehnologije u visokom obrazovanju) te u izradi modularnog programa obrazovanja visokoškolskih nastavnika za primjenu IKT-a u nastavi. Postupci vrednovanja digitalne zrelosti visokih učilišta provedeni su na planiranih 11 visokih učilišta:

- o Sveučilište u Zagrebu, Fakultet elektrotehnike i računarstva
- o Sveučilište u Zagrebu, Fakultet organizacije i informatike
- o Sveučilište u Zagrebu, Veterinarski fakultet
- o Sveučilište u Zagrebu, Medicinski fakultet
- o Sveučilišta J. J. Strossmayera u Osijeku, Fakultet za odgojne i obrazovne znanosti
- o Sveučilišta J. J. Strossmayera u Osijeku, Građevinski i arhitektonski fakultet
- o Veleučilište u Virovitici
- o Sveučilište u Splitu, Filozofski fakultet
- o Sveučilište Jurja Dobrile u Puli
- o Sveučilište u Rijeci, Fakultet informatike i digitalnih tehnologija
- o Sveučilište u Rijeci, Medicinski fakultet

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
----------------------	------------	----------	--------------------	----------------	----------------------------	------------------------------

Broj provedenih vrednovanja digitalne zrelosti visokih učilišta	Broj provedenih vrednovanja digitalne zrelosti visokih učilišta	%	0	AZVO	10	11
---	---	---	---	------	----	----

A867021 ERASMUS PLUS - PROJEKTI

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A867021-ERASMUS PLUS - PROJEKTI	9.949	48.460	9.045	18,7	90,9

Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju

ERASMUS+ program Europske unije u kojem RH ravnopravno sudjeluje kao članica EU-a. Broj ugovora: 101101663 – MAREN – ERASMUS-EDU-2022-NARIC-IBA

ERASMUS+ program Europske unije u kojem RH ravnopravno sudjeluje kao članica EU-a. Broj ugovora: 101101701 – AR25-ERASMUS-EDU-2022-NARIC-IBA

ERASMUS+ program Europske unije u kojem RH ravnopravno sudjeluje kao članica EU-a. Broj ugovora: 101128889 - ERASMUS-EDU-2023-CBHE-STRAND-3 SMEQA

Opis aktivnosti

- Projekt Mediterranean Automatic Recognition Network (MAREN). Glavni cilj projekta

MAREN: Mediterranean Automatic Recognition Network je podržati i potaknuti postizanje ciljeva Europskog obrazovnog prostora, posebice provedbu Preporuke Vijeća Europske unije o promicanju automatskog priznavanja visokoškolskih i srednjoškolskih kvalifikacija te ishoda razdoblja učenja provedenog u inozemstvu. Opseg projekta MAREN uključuje poticanje automatskog priznavanja u mediteranskoj regiji, počevši od zemalja partnera projekta, stvaranjem mreže ENIC i NARIC centara koji rade na automatskom priznavanju u mediteranskoj regiji; razvoj alata za podršku svakodnevnom radu ocjenjivača mikro-vjerodajnica; uspostavljanje sinergije s drugim inicijativama vezanim uz automatsko prepoznavanje u drugim regijama, osobito onim razvijenim u Adriatic regiji u okviru ERASMUS+ projekta AdReN. Tajništvo projekta MAREN-a osnovano je na Sveučilištu Federico II u Napulju. Svi rezultati projekta dostupni su na internetskoj stranici MAREN-a.

Očekivani učinak koji se želi ostvariti projektom je uspostava automatskog priznavanja kvalifikacija među zemljama mediteranske regije kroz razvoj alata, poput usporedne tablice, koji su namijenjeni visokim učilištima i drugim dionicima. Drugi važan aspekt ovog projekta je jačanje suradnje među NARIC centrima mediteranske regije te, zahvaljujući njihovom angažmanu, i među ministarstvima nadležnim za visoko obrazovanje partnerskih zemalja, što će biti olakšano uspostavom tajništva Mreže.

Koordinator projekta: ASSOCIAZIONE CIMEA (CIMEA), Italija

Projektne partneri: AZVO, Hrvatska; FRANCE EDUCATION INTERNATIONAL (FEI), Francuska; MINISTERIO DA EDUCACAO E CIENCIA (MEC), Portugal; MINISTERIO DE UNIVERSIDADES (MUNU), Španjolska.

Trajanje projekta: veljača 2023. godine – siječanj 2025. godine.

- Projekt Automatic Recognition in the EEA, 2025 (AR25) – Automatsko priznavanje u

Europskom gospodarskom prostoru, 2025. (AR25), financiran sredstvima ERASMUS+ programa Europske unije ima za cilj podržati provedbu Preporuke Vijeća Europske unije o automatskom priznavanju i osigurati automatsko priznavanje razina inozemnih kvalifikacija do 2025. godine i to usklađivanjem institucionalnih postupaka priznavanja s načelima Lisabonske konvencije o uzajamnom priznavanju (LRC), zatim promicanjem Spotlight alata za samovrednovanje i pružanjem podrške budućem radu na priznavanju razdoblja studija u višem srednjem obrazovanju putem mapiranja nacionalnih praksi u priznavanju. Također, cilj projekta je identificirati izazove i područja za

poboljšanje te raditi na izgradnji kapaciteta na visokim učilištima nužnih za provedbu vrednovanja mikro-vjerodajnica (microcredentials), uključujući automatsko prepoznavanje, kao i ažuriranje postojeće STACQ aplikacije i EAR – HEI priručnika, a kako bise racionalizirala praksa vrednovanja/prepoznavanja.

Ciljne skupine su: visoka učilišta, ENIC i NARIC centri, dionici u priznavanje na području Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) i EEA (agencije za osiguravanje kvalitete, rektorske konferencije itd.), dionici koji se bave poticanjem akademske i radne mobilnosti u višem srednjoškolskom obrazovanju obrazovanje.

Koordinator projekta je nizozemski ENIC/NARIC ured (NUFFIC).

Partneri na projektu su: BUNDESMINISTERIUM FUER BILDUNG, WISSENSCHAFT UND FORSCHUNG (BMBWF), Austrija; AGENCIJA ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE (AZVO), Hrvatska; UDDANNELSES-OG FORSKNINGSSSTYRELSEN (DANISH AGENCY), Danska; EDUCATION AND YOUTH BOARD (Edu Youth Board), Estonija; FRANCE EDUCATION INTERNATIONAL (FEI), Francuska; UDARAS NA HEIREANN UM CHAILIOCHTAIAGUS DEARBHU CAILIOCHTA (QQI), Irska; ASSOCIAZIONE CIMEA (CIMEA), Italija; STUDIJU KOKYBES VERTINIMO CENTRAS (SKVC), Litva; MALTA FURTHER AND HIGHER EDUCATION AUTHORITY (MFHEA), Malta; NASJONALT ORGAN FOR KVALITET I UTDANNINGEN NOKUT (NOKUT), Norveška; NARODOWA AGENCIJA WYMIANY AKADEMICKIEJ (NAWA), Poljska; UNIVERSITETS- OCH HOGSKOLERADET (UHS), Švedska.

Trajanje projekta: travanj 2023. godine – travanj 2025. godine.

- Projekt Strengthening Capacities and Mechanisms for Enhancement of Quality Assurance

System in Higher Education in Bosnia and Herzegovina (SMEQA). Polazište za projekt SMEQA financiran iz ERASMUS+ programa temelji se na potrebi bosanskohercegovačkog društva za rješavanjem pitanja akreditacije studijskih programa, unapređenja sustava osiguravanja kvalitete visokog obrazovanja i izgradnje kapaciteta na svim institucijama u BiH za buduće postupke akreditacije. Projektne aktivnosti su usmjerene na institucionalno jačanje mehanizama akreditacije, harmonizaciju procesa u BiH i sustavnu implementaciju Standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG). Rezultati projekta trebaju osigurati detaljnu analizu trenutnog stanja u BiH, jačanje kapaciteta agencija, ministarstava i visokih učilišta razvojem, poboljšanjem i implementacijom postupaka vanjskog osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju (akreditacije). Cilj je, također, uspostaviti mehanizme harmonizacije sustava osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju u BiH, izraditi preporuke za reguliranje postupka unutarnjeg osiguravanja kvalitete te uspostaviti edukacije za recenzente u postupcima akreditacije.

Koordinator projekta je Univerzitet u Zenici, a korisnici su sedam visokih učilišta u BiH, ministarstva te dvije agencije za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju.

Partneri iz Europske unije su Sveučilište u Ljubljani, Sveučilište u Splitu, Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO) i Slovenska agencija za osiguravanje kvalitete visokog obrazovanja (NAKVIS).

Projekt je započeo 1. siječnja 2024. godine i trajat će 36 mjeseci.

- Road to Automatic Recognition of Higher Education Access Qualifications 2

(ARAQUA2) – slobodan prijevod: Put do automatskog priznavanja kvalifikacija za pristup visokom obrazovanju 2

Opći cilj: proširiti istraživanje kvalifikacija za pristup visokom obrazovanju (VO) u partnerskim zemljama projekta, kako bi se mapirale te kvalifikacije za automatsko priznavanje te proširila upotreba preporuka o automatskom priznavanju razvijenih u okviru projekta ARAQUA

Specifični ciljevi:

- mapirati kvalifikacije za pristup visokom obrazovanju u partnerskim zemljama projekta prema kriterijima postavljenima u projektu ARAQUA kako bi se procijenila njihova usklađenost s načelima automatskog priznavanja;
- poticati primjenu preporuka i istražiti druge alate ili projekte koji mogu podržati praktičnu provedbu automatskog priznavanja kvalifikacija za pristup visokom obrazovanju;
- pojačati raspravu među uredima ENIC/NARIC i visokim učilištima o praktičnoj provedbi automatskog priznavanja kvalifikacija za pristup visokom obrazovanju.

Zakonska osnova: Call/Javni poziv: ERASMUS-EDU-2024-EHEA-NARIC

Trajanje ugovora: 24 mjeseca (početak projekta: 1. 8. 2025.)

Projektni koordinator: AKADEMISKAS INFORMACIJAS CENTRS (AIC), Latvija

Projektni konzorcij: NATIONAL INFORMATION CENTER FOR ACADEMIC RECOGNITION AND MOBILITY, Armenija, CENTAR ZA INFORMIRANJE I PRIZNAVANJE DOKUMENATA IZ PODRUČJA VISOKOG OBRAZOVANJA, Bosna i Hercegovina, UDDANNELSES-OG, Danska, NATIONAL CENTER FOR EDUCATIONAL QUALITY ENHANCEMENT (NCEQE), Gruzija, AGENCIJA ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE (AZVO), Hrvatska, ASSOCIAZIONE CIMEA (CIMEA), Italija, REPUBLICAN STATE ENTERPRISE ON THE RIGHT OF ECONOMIC MANAGEMENT HIGHER EDUCATION DEVELOPMENT NATIONAL CENTER OF THE MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN (HEDNC), Kazahstan, MALTA FURTHER AND HIGHER EDUCATION AUTHORITY (MFHEA), Malta, QUALIFICATIONS AGENCY (QA) Srbija, ECCTIS LIMITED (UK ENIC), Ujedinjena Kraljevina Velike Britanije i Sjeverne Irske.

- Automatic Recognition in the EEA, 2030 (AR2030) – slobodan prijevod: Automatsko priznavanje u EEA

Opći cilj: rješavanje ključnih nedostataka kako bi se postiglo automatsko priznavanje unutar Europskog gospodarskog prostora, u skladu s Preporukom Vijeća iz 2018. godine.

Specifični ciljevi:

- ojačati institucionalne prakse priznavanja kroz kontinuiranu primjenu alata Spotlight i mreža nacionalnih ureda za upise u Europi;
- promicati zajedničko razumijevanje i provedbu automatskog priznavanja putem tablice kvalifikacija Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA);
- učinkovitije uskladiti prakse priznavanja unutar EGP-a prevođenjem priručnika EAR-HEI;
- omogućiti fleksibilne obrazovne putove u visokom obrazovanju nadogradnjom alata za vrednovanje mikrokvalifikacija;
- poticati razmjenu znanja među ENIC-NARIC centrima kako bi se osiguralo učinkovito, održivo i kvalitetno priznavanje unutar EGP-a;
- doprinijeti globalnim praksama priznavanja kroz zbirku primjera dobre prakse za nacionalne informacijske centre, uz podršku UNESCO-ve Globalne konvencije i regionalnih konvencija (npr. Lisabonske konvencije - LRC).

Zakonska osnova: Call/Javni poziv: ERASMUS-EDU-2024-EHEA-NARIC

Trajanje projekta: 24 mjeseca

Početak: 23. lipnja 2025. godine

Projektni koordinator: Nizozemski ENIC/NARIC ured (NUFFIC)

Projektni tim: Nizozemski ENIC/NARIC ured – NUFFIC (koordinator), Talijanski ENIC-NARIC – CIMEA (partner), Francuski ENIC-NARIC – FEI (partner), Litavski ENIC-NARIC – SKVC (partner), Poljski ENIC-NARIC – NAWA (partner), Irski ENIC-NARIC – QQI (partner), Danski ENIC-NARIC – UFM (partner), Norveški ENIC-NARIC – HR-Dir (partner), Malteški ENIC-NARIC – MFHEA (pridruženi partner), Hrvatski ENIC-NARIC (pridruženi partner), Austrijski ENIC-NARIC – BMBWF (pridruženi partner), Ukrajinski ENIC – ENIC Ukraine (partner), Britanski ENIC – UK NARIC (pridruženi partner), Europsko sveučilišno udruženje – EUA (partner) i Europsko udruženje sveučilišta za nastavu na daljinu – EADTU (pridruženi partner).

- Supporting verification of authenticity through AI technologies (Verif-AI) – slobodan prijevod: Podrška provjeri vjerodostojnosti putem AI tehnologije (umjetne inteligencije)

Opći cilj: podrška provjeri vjerodostojnosti inozemnih kvalifikacija putem umjetne inteligencije u cilju pružanja podrške provedbi automatskog priznavanja razina inozemnih kvalifikacija.

Specifični ciljevi:

• kako bi se odgovorilo na nedostatke identificirane u izvješću Europske komisije Vijeću o provedbi Preporuke Vijeća iz 2018. o automatskom priznavanju, projekt će istražiti implikacije moguće uporabe umjetne inteligencije (AI) u postupku priznavanja kroz izradu bijele knjige koja će sadržavati preporuke i smjernice s posebnim naglaskom na četiri dimenzije:

- regulatorni okvir na međunarodnoj razini,
- pitanja pravednosti i etičke implikacije,
- vrednovanje kvalifikacija,
- provjera autentičnosti.

Zakonska osnova: Call/Javni poziv: ERASMUS-EDU-2024-EHEA-NARIC

Trajanje ugovora: 24 mjeseca (početak projekta: 1. 7. 2025.)

Projektni koordinator: ASSOCIAZIONE CIMEA, Italija

Projektni konzorcij: NEW ZEALAND QUALIFICATIONS AUTHORITY (NZQA), Novi Zeland, AGENCIJA ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE (AZVO), Hrvatska, UDARAS NA HEIREANN UM CHAILIOCHTAIAGUS DEARBHU (QQI), Irska i STICHTING NUFFIC (NUFFIC), Nizozemska.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Publikacije i izrađena internetska stranica MAREN projekta	Cilj projekta je uspostava automatskog priznavanja inozemnih kvalifikacija među zemljama mediteranske regije kroz razvoj alata, poput usporedne tablice, koji su namijenjeni visokim učilištima i drugim dionicima.	Broj	0	CIMEA (koordinator projekta) i AZVO	1	2
Publikacija AR25 projekta	Micro credential evaluator – alat za vrednovanje mikro-vjerodajnica, ažuriranje tablice EHEA kvalifikacija i izvješća o automatskom priznavanju	Broj	0	NUFFIC (koordinator projekta) i AZVO	1	1
SMEQA - radionice, Zaključak	Niz radionica različitih tema vezanih uz sustav osiguravanja kvalitete u visoko obrazovanju za različite dionike u BiH sustavu i dokument Zaključak: Conclusion from International Conference on Key Principles and Elements for Models of External Evaluation in Institutional and Program Accreditation in BiH	Broj	0	Koordinator SMEQA projekta (Univerzite u Zenici) i AZVO	7	7

Kick-off meeting (ARAQUA2)	Početni sastanak projektnog konzorcija (online) i istraživanje o kvalifikacijama za pristup visokom obrazovanju i alatima za automatsko priznavanje u Hrvatskoj.	Broj	0	Projektni koordinator: AKADEMISKAS INFORMACIJAS CENTRS (AIC), Latvija i AZVO	2	2
Kick-off meeting (AR2030)	Početni sastanak projektnog konzorcija	Broj	0	Projektni koordinator: Nizozemski ENIC/NARIC ured (NUFFIC)	1	1
Kick-off meeting (Verif-AI)	Početni sastanak projektnog konzorcija i izrada plana diseminacije projektnih rezultata	Broj	0	Projektni koordinator: ASSOCIAZIONE CIMEA, Italija	2	2

K621178 OPREMANJE I UREĐENJE AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
K621178-OPREMANJE I UREĐENJE AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE	59.504	56.500	37.574	66,5	63,1

Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti

Opis aktivnosti

U 2025. g. MOZVAG nije korišten u postupcima.

Na ovoj aktivnosti utrošena su sredstva za nabavu računala i računalne opreme i licenci.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Osiguran je kontinuirani rad informacijskog sustava i njegovo korištenje u postupcima vanjskih vrednovanja	Sustav informatičke podrške za provođenje reakreditacije koji se koristi za prikupljanje i obradu podataka svih visokih učilišta u postupcima vanjskih vrednovanja.	%	0	AZVO	100%	0

K621194 NACIONALNI INFORMACIJSKI SUSTAV PRIJAVA NA VISOKA UČILIŠTA - NISpVU

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
K621194- NACIONALNI INFORMACIJSKI SUSTAV PRIJAVA NA VISOKA UČILIŠTA - NISpVU	81.861	83.800	81.861	97,7	100,0

Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti; Zakon o priznavanju i vrednovanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija; Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti

Opis aktivnosti

U 2025. godini rashodi za ulaganje u računalne programe utrošeni su za isplatu ugovorenih usluga održavanja i nadogradnje dijela Nacionalnog informacijskog sustava prijava na visoka učilišta (NISpVU) koji se odnosi na prijave studijskih programa i rangiranje tijekom 2025. godine i dijela Nacionalnog informacijskog sustava prijava diplomskih studija (NISpDS) koji se odnosi na sinkronizaciju s ISVU sustavom tijekom 2025. godine.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Informacijski sustavi za prijavu studijskih programa redovno su održavani i korisnici sustava ih koriste bez poteškoća	Održavanje informacijskih sustava AZVO za prijave na prijediplomske, integrirane i diplomske studijske programe	%	0	AZVO	100%	100%

K867020 PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.-2027..., PRIORITET 2 - OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
K867020- PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.-2027..., PRIORITET 2 - OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU	121.316	1.180.456	523.177	44,3	431,3

Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju te Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti.

Opis aktivnosti

AZVO u sklopu Programa Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027. Europskog socijalnog fonda plus (ESF+) provodi projekt SF.2.4.06.02.0001 Osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju kroz izravnu dodjelu bespovratnih sredstava. Projekt uključuje unaprjeđenje postupaka vanjskog osiguravanja kvalitete u sustavu visokog obrazovanja koje AZVO provodi te povezane razvojne aktivnosti s ciljem unaprjeđenja unutarnjeg sustava osiguravanja kvalitete.

Tijekom 2025. godine nastavila se pokusna provedba postupaka reakreditacije u skladu s Planom reakreditacije visokih učilišta za 2025. godinu, odnosno održani su posjeti stručnih povjerenstava na jedanaest visokih učilišta. Troškovi uključeni u ovu podaktivnost za 2025. godinu uključuju naknade članovima stručnih povjerenstava u postupcima vrednovanja, troškove cateringa i radnih ručkova za postupke vrednovanja, putne troškove (noćenje, dnevnice, trošak puta) zaposlenika AZVO-a koji sudjeluju na aktivnostima projekta, te putne troškove i smještaj domaćih i međunarodnih recenzenata u postupcima vrednovanja.

Također je započela pokusna provedba postupaka inicijalne akreditacije studijskih programa i pokusna provedba postupaka inicijalne akreditacije doktorskih studija. Održani su posjeti stručnih povjerenstava u sklopu vrednovanja 14 novih studijskih programa i 1 novog dokorskog studija. Troškovi uključeni u ovu podaktivnost za 2025. godinu uključuju naknade članovima stručnih povjerenstava u postupcima vrednovanja, troškove cateringa i radnih ručkova za postupke vrednovanja, putne troškove (noćenje, dnevnice, trošak puta) zaposlenika AZVO-a koji sudjeluju na aktivnostima projekta, te putne troškove i smještaj domaćih i međunarodnih recenzenata u postupcima vrednovanja.

Stručno usavršavanje djelatnika uključuje trošak domaćih i međunarodnih kotizacija za konferencije, edukacije, seminare te studijska putovanja za zaposlenike Agencije koji sudjeluju na aktivnostima projekta. Tijekom 2025. zaposlenici Agencije sudjelovali su na 12 konferencija, odnosno edukacija, te na 2 studijska putovanja.

AZVO je aktivni punopravni član relevantnih međunarodnih udruženja za koje podmiruje godišnje članarine. Stavka obuhvaća godišnje članarine u ENQA-i, EQAR-u, CEENQA-i i ECA-i.

Nadalje, tijekom 2025. godine troškovi su uključivali usluge promidžbe i informiranja, odnosno izradu vizualnog identiteta projekta, nabavu promotivnog materijala i izradu promotivnog videozapisa. Navedeno je sve relevantno za vidljivost projekta i njegovih rezultata.

U sklopu projekta je 25. studenoga 2025. provedena projektna aktivnost organizacije međunarodne konferencije pod nazivom „Kvaliteta u visokom obrazovanju i znanosti: Od izazova do prilika – zajedno“. Konferencija je okupila domaće i međunarodne stručnjake, predstavnike krovnih europskih mreža za osiguravanje kvalitete i predstavnike akademske i znanstvene zajednice, koji su kroz predavanja i panele ponudili različite perspektive na osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja te raspravili aktualne izazove u visokom obrazovanju i znanosti na europskoj i nacionalnoj razini. Troškovi konferencije uključivali su najam dvorane, catering za predavače i sudionike, putne troškove i smještaj predavača na konferenciji, kao i usluge moderatora i fotografa.

Tijekom 2025. godine nabavljeno je 10 prijenosnih računala za podršku provedbi projektnih aktivnosti (uključujući podršku procesima vanjskog vrednovanja).

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
----------------------	------------	----------	--------------------	----------------	----------------------------	------------------------------

Broj provedenih vanjskih vrednovanja	Vanjska vrednovanja podrazumijevaju postupke: reakreditaciju VU-a, inicijalnu akreditaciju studijskih programa, inicijalnu akreditaciju doktorskih studija, vrednovanje provedbe programskih ugovora i tematsko vrednovanje (provedba analize disciplinarnosti)	Broj	0	AZVO	90	26
Broj održanih seminara, edukacija za predstavnike visokih učilišta	Edukacije podrazumijevaju: edukacije djelatnika VU-a s ciljem osnaživanja kapaciteta VU-a za unutarne osiguravanje kvalitete, edukacije nastavnog osoblja VU-a s ciljem unaprjeđenja nastavničkih kompetencija te edukacije za studente u svrhu uključivanja u procese osiguravanja kvalitete	Broj	0	AZVO	10	0
Unaprjeđeni i novi postupci vanjskog vrednovanja	Podrazumijeva izradu modela programskog vrednovanja za inicijalnu akreditaciju doktorskih studija, model vrednovanja provedbe programskih ugovora, tematsko vrednovanje, model reakreditacije VU-a, inicijalna akreditacija studijskih programa	Broj	0	AZVO	4	3
Unaprjeđen informacijski sustav	Podrazumijeva izradu informacijskog sustava AZVO-a koji objedinjuje poslovne procese AZVO-a s ciljem povećanja poslovne učinkovitosti te unaprjeđenje informacijskog sustava podrške za provedbu vanjskih vrednovanja	Broj	0	AZVO	1	0

K867022 PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.-2027., PRIORITET 2 - OBRAZOVANJE I CJELOŽIVOTNO UČENJE

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
------------------	-----------------------	------------------	-----------------------	-----------------------------------	------------------------------

K867022- PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.-2027., PRIORITET 2 - OBRAZOVANJE I CJELOŽIVOTNO UČENJE	5.157	108.581	40.030	36,9	776,2
--	-------	---------	--------	------	-------

Zakonske i druge pravne osnove

Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju te Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju

Opis aktivnosti

AZVO u sklopu Programa Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027. Europskog socijalnog fonda plus (ESF+) provodi projekt Cjelovita informatizacija sustava odgoja i obrazovanja (CISOO).

Korisnička institucija i nositelj projekta je Hrvatska akademska i istraživačka mreža (CARNET), a provodi ga u partnerstvu i suradnji s relevantnim institucijama: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih (MZOM), Ministarstvo pravosuđa, uprave i digitalne transformacije (MPUDT) i Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO). Agencija će u sklopu projekta provesti aktivnosti nadogradnje Nacionalnog informacijskog sustava prijave na visoka učilišta 2, spajanje na državnu sabirnicu te izradu aplikacije za usporedbu studija.

U 2024. godini djelatnici AZVO-a su izradili tehničku specifikaciju i ostalu dokumentaciju te su provedene aktivnosti u okviru provedbe javne nabave za unapređenje NISpVU2 sustava.

U 2025. godini započela je realizacija planiranih projektnih aktivnosti.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
----------------------	------------	----------	--------------------	----------------	----------------------------	------------------------------

Nadogradnja novih funkcionalnosti u NISpVU2 i povezivanje s ostalim nacionalnim sustavima/servisima, te bazama podataka	Podrazumijeva dodavanje novih funkcionalnosti (prikaz studijskih programa koje je moguće prijaviti s već položenim/prijavljenim ispitima državne mature; ažuran prikaz prijavljenih ispita državne mature, prikaz obavijesti o nemogućnosti prijave pojedinih studijskih programa za koji nije prijavljen potreban ispit državne mature sukladno uvjetima visokog učilišta), povezivanje sa e-Maticom 2, Središnji registar državne mature (SRDM), Informacijski sustav visokih učilišta (ISVU) te OIB sustavom kao i bazama i registrima (AZOO i ASOO natjecanja, Hrvatski olimpijski odbor, Registar osoba s invaliditetom HZJZ, Upisnik studijskih programa, Upisnik visokih učilišta)	%	0	AZVO	100	10
Aplikacija za usporedbu studija	Razvoj nove i unaprijeđene on-line aplikacije za usporedbu studija	Broj	0	AZVO	1	0
Broj održanih edukacija	Edukacije podrazumijevaju edukacije djelatnika VU-a i srednjih škola	Broj	0	AZVO	5	0

IZVRŠENJE FINANCIJSKOG PLANA AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE ZA 2025. GODINU

I. OPĆI DIO

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA I RAČUNA FINANCIRANJA

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 01.2024. - 12.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
6 PRIHODI POSLOVANJA	4.596.407,75	6.927.022	6.662.792	5.658.787,71	123,11	84,93
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	0,00	0	0	0,00		
PRIHODI UKUPNO	4.596.407,75	6.927.022	6.662.792	5.658.787,71	123,11	84,93
3 RASHODI POSLOVANJA	4.407.575,85	6.817.621	6.573.391	5.547.586,78	125,86	84,39
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	65.492,88	173.301	153.301	57.593,51	87,94	37,57
RASHODI UKUPNO	4.473.068,73	6.990.922	6.726.692	5.605.180,29	125,31	83,33
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	123.339,02	-63.900	-63.900	53.607,42	43,46	-83,89

SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 01.2024. - 12.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
8 PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0	0	0,00		
5 IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0,00	0	0	0,00		
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	0,00	0	0	0,00		
PRIENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE	143.186,63	266.526	266.526	266.525,65	186,14	100,00
PRIENOS SREDSTAVA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE	-266.525,65	-202.626	-202.626	-320.133,07	120,11	157,99
NETO FINANCIRANJE	-123.339,02	63.900,00	63.900,00	-53.607,42	43,46	-83,89
VIŠAK/MANJAK + NETO FINANCIRANJE	0,00	0,00	0,00	0,00		

I. OPĆI DIO

A. RAČUN PRIHODA I RASHODA IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	1		OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 01.2024. - 12.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS 6=5/2*100	INDEKS 7=5/4*100
	2	3						
	4	5						
UKUPNI PRIHODI	4.596.407,75	6.927.022,00	6.662.792,00	5.658.787,71	123,11	84,93		
6 Prihodi poslovanja	4.596.407,75	6.927.022,00	6.662.792,00	5.658.787,71	34,95	84,93		
63 Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	240.579,19	25.460	25.460	26.210,98	10,89	102,95		
632 Pomoći od međunarodnih organizacija te institucija i tijela	240.579,19			26.210,98	10,89			
632 Tekuće pomoći od institucija i tijela EU	232.539,19			26.210,98	11,27			
632 Kapitalne pomoći od institucija i tijela EU	8.040,00							
65 Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	70.072,26	56.000	56.000	81.623,77	116,49	145,76		
651 Upravne i administrativne pristojbe	70.072,26			81.623,77	116,49			
651 Ostale pristojbe i naknade	70.072,26			81.623,77	116,49			
66 Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga, prihodi od donacija te povrtati po protestiranim iamtstvima	44.763,91	35.160	35.160	16.387,51	36,61	46,61		
661 Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	44.763,91			16.387,51	36,61			
661 Prihodi od pruženih usluga	44.763,91			16.387,51	36,61			
67 Prihodi iz proračuna	4.240.992,39	6.810.402	6.546.172	5.534.565,45	130,50	84,55		
671 Prihodi iz proračuna	4.240.992,39			5.534.565,45	130,50			
671 Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda	4.183.539,51			5.476.971,94	130,92			
671 Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda	57.452,88			57.593,51	100,24			

I. OPĆI DIO

A. RAČUN PRIHODA I RASHODA
IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 01.2024. - 12.2024.		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.		OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS 6=5/2*100	INDEKS 7=5/4*100
	1	2		3	4	5		
ODLJEV		4.473.068,73	6.990.922,00		6.726.692,00	5.605.180,29	125,31	83,33
RASHODI		4.473.068,73	6.990.922		6.726.692	5.605.180,29	125,31	83,33
3		4.473.068,73	6.990.922		6.726.692	5.605.180,29	125,31	83,33
31	Rashodi poslovanja	4.407.575,85	6.817.621		6.573.391	5.547.586,78	125,86	84,39
311	Rashodi za zaposlene	2.407.910,01	2.912.749		2.908.849	2.731.524,47	113,44	93,90
	Plaće (Bruto)	2.019.679,85				2.281.559,48	112,97	
3111	Plaće za redovan rad	1.957.270,98				2.227.748,36	113,82	
3113	Plaće za prekovremeni rad	62.408,87				53.811,12	86,22	
312	Ostali rashodi za zaposlene	65.947,06				83.725,66	126,96	
3121	Ostali rashodi za zaposlene	65.947,06				83.725,66	126,96	
313	Doprinosi na plaće	322.283,10				366.239,33	113,64	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	322.283,10				366.239,33	113,64	
32	Materijalni rashodi	1.999.634,05	3.895.872		3.656.872	2.809.275,56	140,49	76,82
321	Naknade troškova zaposlenima	165.990,53				219.162,51	132,03	
3211	Službena putovanja	92.068,38				136.404,34	148,16	
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni	42.896,12				46.292,74	107,92	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	31.026,03				36.465,43	117,53	
322	Rashodi za materijal i energiju	65.359,03				61.235,11	93,69	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	45.021,89				36.882,66	81,92	
3223	Energija	19.239,47				21.494,50	111,72	
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko	642,79				589,37	91,69	
3225	Stini inventar i autogume	454,88				2.268,58	498,72	
323	Rashodi za usluge	1.000.324,64				1.324.955,23	132,45	
3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza	31.086,30				29.862,60	96,06	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	6.464,60				11.648,10	180,18	
3233	Usluge promidžbe i informiranja	15.130,96				36.666,19	242,33	
3234	Komunalne usluge	6.675,15				11.470,22	171,83	
3235	Zakupnine i najamnine	146.992,91				161.290,70	109,73	
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	540,00				10.665,25	1.975,05	
3237	Intelektualne i osobne usluge	599.297,94				848.692,56	141,61	
3238	Računalne usluge	133.643,14				136.947,26	102,47	
3239	Ostale usluge	60.493,64				77.712,35	128,46	
324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	180.758,91				230.455,78	127,49	

3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	180.758,91				230.455,78	127,49	
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	587.200,94				973.466,93	165,78	
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela,	505.348,65				864.218,49	171,01	
3292	Premije osiguranja	2.916,60				2.833,75	97,16	
3293	Reprezentacija	39.516,58				61.875,19	156,58	
3294	Članarine i norme	17.687,11				16.875,86	95,41	
3295	Pristojbe i naknade	4.347,34				5.182,30	119,21	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	17.384,66				22.481,34	129,32	
34	Financijski rashodi	31,79	1.000		1.000	116,75	367,25	11,68
343	Ostali financijski rashodi	31,79				116,75	367,25	
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	31,79				116,75	367,25	
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade		8.000		6.670	6.670,00		100,00
372	Ostale naknade građanima i kućanstvima iz					6.670,00		
3722	Naknade građanima i kućanstvima u naravi					6.670,00		
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	65.492,88	173.301		153.301	57.593,51	87,94	37,57
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne	5.614,32	49.069		49.069	7.498,40	133,56	15,28
412	Nematerijalna imovina	5.614,32				7.498,40	133,56	
4123	Licence	5.614,32				7.498,40	133,56	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	59.878,56	124.232		104.232	50.095,11	83,66	48,06
422	Postrojenja i oprema	32.601,06				34.167,16	104,80	
4221	Uredska oprema i namještaj	26.637,69				30.368,22	114,00	
4222	Komunikacijska oprema	3.550,00				3.798,94	107,01	
4227	Uredaji, strojevi i oprema za ostale namjene	2.413,37						
426	Nematerijalna proizvedena imovina	27.277,50				15.927,95	58,39	
4262	Ulaganja u računalne programe	27.277,50				15.927,95	58,39	

I. OPĆI DIO

A. RAČUN PRIHODA I RASHODA IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 01.2024. - 12.2024.		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.		TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.		INDEKS	INDEKS
	1	2	3	4		5	6=5/2*100		
PRIHODI		4.596.407,75	6.927.022	6.662.792		5.658.787,71	123,11		7=5/4*100
1 Opći prihodi i primici		4.240.992,39	5.423.252	5.159.022		4.960.994,34	116,98		96,16
11 Opći prihodi i primici		4.222.021,47	5.231.765	5.037.535		4.876.513,37	115,50		96,80
12 Sredstva učešća za pomoći		18.970,92	191.487	121.487		84.480,97	445,32		69,54
3 Vlastiti prihodi		44.763,91	35.160	35.160		16.387,51	36,61		46,61
31 Vlastiti prihodi		44.763,91	35.160	35.160		16.387,51	36,61		46,61
4 Prihodi za posebne namjene		70.072,26	56.000	56.000		81.623,77	116,49		145,76
43 Ostali prihodi za posebne namjene		70.072,26	56.000	56.000		81.623,77	116,49		145,76
5 Pomoći		240.579,19	1.412.610	1.412.610		599.782,09	249,31		42,46
51 Pomoći EU		41.022,50	25.460	25.460		26.210,98	63,89		102,95
56 Fondovi EU		107.501,87	1.167.550	1.167.550		478.725,45	445,32		41,00
58 Instrumenti EU nove generacije		92.054,82	219.600	219.600		94.845,66	103,03		43,19
RASHODI		4.473.068,73	6.990.922	6.726.692		5.605.180,29	125,31		83,33
1 Opći prihodi i primici		4.240.992,39	5.423.252	5.159.022		4.960.994,34	116,98		96,16
11 Opći prihodi i primici		4.222.021,47	5.231.765	5.037.535		4.876.513,37	115,50		96,80
12 Sredstva učešća za pomoći		18.970,92	191.487	121.487		84.480,97	445,32		69,54
3 Vlastiti prihodi		11.358,69	43.660	43.660		41.088,29	361,73		94,11
31 Vlastiti prihodi		11.358,69	43.660	43.660		41.088,29	361,73		94,11
4 Prihodi za posebne namjene		10.514,33	87.000	87.000		20.051,81	190,71		23,05
43 Ostali prihodi za posebne namjene		10.514,33	87.000	87.000		20.051,81	190,71		23,05
5 Pomoći		210.203,32	1.437.010	1.437.010		583.045,85	277,37		40,57
51 Pomoći EU		10.646,63	49.860	49.860		9.474,74	88,99		19,00
56 Fondovi EU		107.501,87	1.167.550	1.167.550		478.725,45	445,32		41,00
58 Instrumenti EU nove generacije		92.054,82	219.600	219.600		94.845,66	103,03		43,19

I. OPĆI DIO

A. RAČUN PRIHODA I RASHODA
IZVJEŠTAJ O RASHODIMA PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 01.2024. - 12.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS	INDEKS
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
UKUPNO RASHODI	4.473.068,73	6.990.922,00	6.726.692,00	5.605.180,29	125,31	83,33
09	4.473.068,73	6.990.922	6.726.692	5.605.180,29	125,31	83,33
094	4.473.068,73	6.990.922	6.726.692	5.605.180,29	125,31	83,33
Visoka naobrazba						

II. POSEBNI DIO

IZVJEŠTAJ PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 01.2025. - 12.2025.	INDEKS
1		2	3	4	5=4/3*100
38487	Agencija za znanost i visoko obrazovanje	6.990.922	6.726.692	5.605.180,29	83,33
37	OBRAZOVANJE	6.990.922	6.726.692	5.605.180,29	83,33
3705	VISOKO OBRAZOVANJE	6.990.922	6.726.692	5.605.180,29	83,33
A621155	ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE	3.483.701	3.478.471	3.317.598,96	95,38
11	Opći prihodi i primici	3.351.641	3.346.411	3.256.028,86	97,30
31	Rashodi za zaposlene	2.720.341	2.716.441	2.630.517,27	96,84
3111	Plaće za redovan rad			2.155.795,81	
3113	Plaće za prekovremeni rad			53.811,12	
3121	Ostali rashodi za zaposlene			66.543,16	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje			354.367,18	
32	Materijalni rashodi	618.400	618.400	614.930,45	99,44
3211	Službena putovanja			34.383,48	
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život			46.292,74	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika			20.227,19	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi			35.621,19	
3223	Energija			21.494,50	
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje			589,37	
3225	Sitni inventar i auto gume			2.268,58	
3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza			24.519,63	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja			11.648,10	
3233	Usluge promidžbe i informiranja			15.789,80	
3234	Komunalne usluge			9.169,69	
3235	Zakupnine i najamnine			149.360,70	
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge			10.665,25	
3237	Intelektualne i osobne usluge			95.062,65	
3238	Računalne usluge			31.954,90	
3239	Ostale usluge			57.754,19	
3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa			2.310,62	
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično			29.656,34	
3292	Premije osiguranja			2.833,75	
3293	Reprezentacija			2.802,65	
3294	Članarine i norme			1.497,86	
3295	Pristojbe i naknade			5.182,30	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja			3.844,97	

34	Financijski rashodi		1.000	1.000	116,75	11,68
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa				116,75	
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	8.000	8.000	6.670	6.670,00	100,00
3722	Naknade građanima i kućanstvima u naravi				6.670,00	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	3.900	3.900	3.900	3.794,39	97,29
4221	Uredska oprema i namještaj				3.794,39	
31	Vlastiti prihodi	43.660	43.660	43.660	41.088,29	94,11
31	Rashodi za zaposlene	12.150	12.150	12.150	14.782,50	121,67
3121	Ostali rashodi za zaposlene				14.782,50	
32	Materijalni rashodi	30.710	30.710	30.710	26.305,79	85,66
3211	Službena putovanja				1.685,40	
3235	Zakupnine i najamnine				300,00	
3237	Intelektualne i osobne usluge				16.439,84	
3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa				353,00	
3293	Reprezentacija				4.951,88	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja				2.575,67	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	800	800	800		
43	Ostali prihodi za posebne namjene	87.000	87.000	87.000	20.051,81	23,05
32	Materijalni rashodi	87.000	87.000	87.000	20.051,81	23,05
3234	Komunalne usluge				2.300,53	
3239	Ostale usluge				17.751,28	
51	Programi Unije	1.400	1.400	1.400	430,00	30,71
32	Materijalni rashodi	1.400	1.400	1.400	430,00	30,71
3211	Službena putovanja				430,00	
A621182	ZBOR VELEUČILIŠTA	55.014	55.014	55.014	51.886,58	94,32
11	Opći prihodi i primici	55.014	55.014	55.014	51.886,58	94,32
32	Materijalni rashodi	55.014	55.014	55.014	51.886,58	94,32
3211	Službena putovanja				2.143,95	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi				422,08	
3233	Usluge promidžbe i informiranja				3.263,89	
3237	Intelektualne i osobne usluge				4.786,74	
3238	Računalne usluge				3.506,16	
3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa				2.052,65	
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično				28.714,76	
3293	Reprezentacija				2.481,96	
3294	Članarine i norme				4.418,00	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja				96,39	
A621186	VREDNOVANJE ZNANSTVENIH ORGANIZACIJA	866.690	866.690	766.690	749.916,46	97,81
11	Opći prihodi i primici	866.690	866.690	766.690	749.916,46	97,81
32	Materijalni rashodi	866.690	866.690	766.690	749.916,46	97,81
3211	Službena putovanja				1.460,00	
3237	Intelektualne i osobne usluge				14.868,41	
3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa				4.630,80	

3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično				728.177,82	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja				779,43	
A621187	VREDNOVANJE VISOKIH UČILIŠTA	609.800	609.800	609.800	609.613,21	99,97
11	Opći prihodi i primici	609.800	609.800	609.800	609.613,21	99,97
32	Materijalni rashodi	609.800	609.800	609.800	609.613,21	99,97
3211	Službena putovanja				19.472,25	
3237	Intelektualne i osobne usluge				345.541,79	
3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa				138.108,21	
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično				58.610,26	
3293	Reprezentacija				32.738,30	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja				15.142,40	
A621191	PRAĆENJE ZAPOSŁJAVANJA DIPLOMIRANIH STUDENATA	29.150	29.150	5.150	2.869,38	55,72
11	Opći prihodi i primici	29.150	29.150	5.150	2.869,38	55,72
32	Materijalni rashodi	29.150	29.150	5.150	2.869,38	55,72
3237	Intelektualne i osobne usluge				2.200,00	
3239	Ostale usluge				669,38	
A621192	TROŠKOVI SREDIŠNJEG PRIJAVNOG UREDA	55.000	55.000	50.000	43.844,17	87,69
11	Opći prihodi i primici	55.000	55.000	50.000	43.844,17	87,69
32	Materijalni rashodi	55.000	55.000	50.000	43.844,17	87,69
3211	Službena putovanja				1.462,00	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi				839,39	
3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza				5.342,97	
3237	Intelektualne i osobne usluge				36.157,33	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja				42,48	
A867018	PRIMJENA HRVATSKOG KVALIFIKACIJSKOG OKVIRA U VISOKOM OBRAZOVANJU	94.170	94.170	64.170	42.919,39	66,88
11	Opći prihodi i primici	94.170	94.170	64.170	42.919,39	66,88
32	Materijalni rashodi	94.170	94.170	64.170	42.919,39	66,88
3211	Službena putovanja				502,50	
3237	Intelektualne i osobne usluge				23.357,58	
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično				19.059,31	
A867019	DIGITALNA PREOBRAZBA VISOKOG OBRAZOVANJA – e-SVEUČILIŠTA - NPOO (C3.1.R2)	219.600	219.600	219.600	94.845,66	43,19
581	Mehanizam za oporavak i otpornost – bespovratna sredstva	219.600	219.600	219.600	94.845,66	43,19
31	Rashodi za zaposlene	105.000	105.000	105.000	77.408,99	73,72
3111	Plaće za redovan rad				66.445,49	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje				10.963,50	
32	Materijalni rashodi	114.600	114.600	114.600	17.436,67	15,22
3211	Službena putovanja				7.257,99	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika				1.680,00	
3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa				7.718,16	
3293	Reprezentacija				780,52	

A867021	ERASMUS PLUS - PROJEKTI					48.460	48.460	9.044,74	18,66
51	Programi Unije					48.460	48.460	9.044,74	18,66
31	Rashodi za zaposlene					23.965	23.965	2.400,00	10,01
3121	Ostali rashodi za zaposlene							2.400,00	
32	Materijalni rashodi					24.495	24.495	6.644,74	27,13
3211	Službena putovanja							6.644,74	
K621178	OPREMANJE I UREĐENJE AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE					86.500	56.500	37.574,12	66,50
11	Opći prihodi i primici					86.500	56.500	37.574,12	66,50
32	Materijalni rashodi					20.000	10.000	8.500,00	85,00
3238	Računalne usluge							8.500,00	
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine					7.500	7.500	7.498,40	99,98
4123	Licence							7.498,40	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine					59.000	39.000	21.575,72	55,32
4221	Uredska oprema i namještaj							16.223,83	
4222	Komunikacijska oprema							3.798,94	
4262	Ulaganja u računalne programe							1.552,95	
K621194	NACIONALNI INFORMACIJSKI SUSTAV PRIJAVA NA VISOKA UČILIŠTA - NISpVU					83.800	83.800	81.861,20	97,69
11	Opći prihodi i primici					83.800	83.800	81.861,20	97,69
32	Materijalni rashodi					68.000	68.000	67.486,20	99,24
3238	Računalne usluge							67.486,20	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine					15.800	15.800	14.375,00	90,98
4262	Ulaganja u računalne programe							14.375,00	
K867020	PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.- 2027., PRIORITET 2 - OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU					1.250.456	1.180.456	523.176,92	44,32
12	Sredstva učešća za pomoći					176.881	106.881	78.476,54	73,42
31	Rashodi za zaposlene					6.493	6.493		
32	Materijalni rashodi					158.249	88.249	76.924,04	87,17
3211	Službena putovanja							8.148,03	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika							1.962,99	
3233	Usluge promidžbe i informiranja							2.641,87	
3235	Zakupnine i najamnine							1.744,50	
3237	Intelektualne i osobne usluge							46.541,70	
3239	Ostale usluge							230,62	
3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa							11.292,36	
3293	Reprezentacija							2.717,97	
3294	Članarine i norme							1.644,00	
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine					5.847	5.847		
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine					6.292	6.292	1.552,50	24,67
4221	Uredska oprema i namještaj							1.552,50	
561	Europski socijalni fond plus					1.073.575	1.073.575	444.700,38	41,42
31	Rashodi za zaposlene					32.001	32.001		
32	Materijalni rashodi					967.412	967.412	435.902,88	45,06
3211	Službena putovanja							46.171,80	

3213	Stručno usavršavanje zaposlenika				11.123,66	
3233	Usluge promidžbe i informiranja				14.970,63	
3235	Zakupnine i najamnine				9.885,50	
3237	Intelektualne i osobne usluge				263.736,52	
3239	Ostale usluge				1.306,88	
3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa				63.989,98	
3293	Reprezentacija				15.401,91	
3294	Članarine i norme				9.316,00	
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	35.722		35.722		
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	38.440		38.440	8.797,50	22,89
4221	Uredska oprema i namještaj				8.797,50	
K867022	PROGRAM UCINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.	108.581		108.581	40.029,50	36,87
	CJELOŽIVOTNO UČENJE					
12	Sredstva učešća za pomoći	14.606		14.606	6.004,43	41,11
31	Rashodi za zaposlene	1.774		1.774	962,35	54,25
3111	Plaće za redovan rad				826,05	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje				136,30	
32	Materijalni rashodi	12.832		12.832	5.042,08	39,29
3211	Službena putovanja				996,34	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika				220,74	
3238	Računalne usluge				3.825,00	
561	Europski socijalni fond plus	93.975		93.975	34.025,07	36,21
31	Rashodi za zaposlene	11.025		11.025	5.453,36	49,46
3111	Plaće za redovan rad				4.681,01	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje				772,35	
32	Materijalni rashodi	82.950		82.950	28.571,71	34,44
3211	Službena putovanja				5.645,86	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika				1.250,85	
3238	Računalne usluge				21.675,00	

IV. POSEBNI IZVJEŠTAJI

IZVJEŠTAJ O KORIŠTENJU SREDSTAVA FONDOVA EUROPSKE UNIJE

NAZIV PROJEKTA/ PODPROJEKTA	UKUPNI PRIHODI 2025.	UKUPNI RASHODI 2025.	STANJE POTRAŽIVANJA OD EU NA DAN 31. 12. 2025.	POČETAK PROJEKTA/ PODPROJEKTA	ZAVRŠETAK PROJEKTA/ PODPROJEKTA	UKUPNO UGOVORENA SREDSTVA
ERASMUS PLUS – AUTOMATSKO PRIZNAVANJE U JADRANSKOJ REGIJI - ADREN	0,00	0,00	0,00	01. 09. 2020.	31. 08. 2022.	8.941,51
ERASMUS PLUS – MEDITERANSKA MREŽA ZA AUTOMATSKO PRIZNAVANJE – MAREN	9.527,31	2.400,00	0,00	01.02.2023.	31. 01. 2025.	11.742,00
ERASMUS PLUS – AUTOMATSKO PRIZNAVANJE U EUROPSKOM GOSPODARSKOM PROSTORU, 2025 - AR25	0,00	0,00	0,00	21. 04. 2023.	20. 04. 2025.	2.728,00
ERASMUS PLUS - JAČANJE KAPACITETA I MEHANIZMA ZA UNAPREĐENJE SUSTAVA OSIGURAVANJA KVALITETE VISOKOG OBRAZOVANJA U BOSNI I HERCEGOVINI - SMEQA	0,00	5.172,74	0,00	01. 01. 2024.	31. 12. 2026.	37.076,90
ERASMUS PLUS - PODRŠKA PROVJERI VJERODOSTOJNOSTI PUTEM AI TEHNOLOGIJA - VERIF-AI	6.753,58	1.472,00	15.757,97	01. 07. 2025.	30. 06. 2027.	22.511,55
ERASMUS PLUS - PUT DO AUTOATSKOG PRIZNAVANJA KVALIFIKACIJA ZA PRISTUP VISOKOM OBRAZOVANJU 2 - ARAQUA2	9.500,09	0,00	4.071,47	01. 08. 2025.	31. 07. 2027.	13.571,56
DIGITALNA PREOBRAZBA VISOKOG OBRAZOVANJA - e-SVEUČILIŠTA - NPOO (C3.1.R2)	94.845,66	94.845,66	135.110,98	01. 03. 2022.	31. 12. 2025.	345.467,31
USPOSTAVA SREDIŠNJEG SUSTAVA INTEROPERABILNOSTI - NPOO (C2.3.R2-II) - OOTS	0,00	0,00	25.000,00	20. 08. 2024.	01. 06. 2026.	54.375,00
PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.- 2027., PRIORITET 2 - OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU - AZVOK	523.176,92	523.176,92	3.182.608,00	02. 11. 2023.	01. 09. 2029.	3.827.100,92
PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.- 2027., PRIORITET 2 - OBRAZOVANJE I CJELOŽIVOTNO UČENJE - CISOO	40.029,50	40.029,50	502.690,87	01. 09. 2023.	31. 08. 2029.	547.877,16
UKUPNO	683.833,06	667.096,82	3.865.239,29			4.871.391,91

IV. POSEBNI IZVJEŠTAJI

IZVJEŠTAJ O STANJU POTRAŽIVANJA I DOSPJELIH OBVEZA TE O STANJU
POTENCIJALNIH OBVEZA PO OSNOVI SUDSKIH SPOROVA NA DAN 31. 12. 2025.

POTRAŽIVANJA	STANJE NA DAN 31. 12. 2025.
Potraživanja za više plaćene poreze i doprinose	1.983,75
Potraživanja za naknade koje se refundiraju i predujmove	7.755,96
Potraživanja proračunskih korisnika za sredstva uplaćena u nadležni proračun	321.133,07
	330.872,78

DOSPJELE OBVEZE	STANJE NA DAN 31. 12. 2025.
Stanje dospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja	0,00

